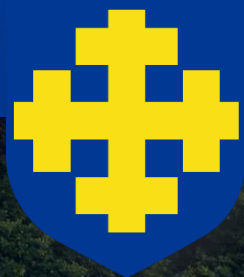




STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY

NA LATA 2025-2035





Opracowanie:

Urząd Miasta w Słupcy

we współpracy z Wielkopolską Akademią Nauki i Rozwoju Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Spółka komandytowa oraz Krajowym Instytutem Jakości.

Strategię Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 opracowano w oparciu o analizę materiałów źródłowych (aktualnych dokumentów planistycznych i sprawozdań) Urzędu Miasta w Słupcy i gminnych jednostek organizacyjnych, dane statystyczne ujęte w formie wskaźników, wykresów i tabel porównawczych oraz informacje pozyskane w procesie partycypacji społecznej.

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 zawiera najaktualniejsze dane dostępne w momencie opracowywania niniejszego dokumentu, a więc dane według stanu na 31 grudnia 2022 roku (o ile nie zaznaczono inaczej).





SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	4
--------------------	---

CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY 7

1.	Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej.....	7
2.	Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej	8
3.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej	9
4.	Jakość życia w Mieście – wyniki badań ankietowych	12
4.1.	<i>Ocena sytuacji Miasta</i>	13
4.2.	<i>Pożądane priorytety rozwojowe</i>	16
5.	Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej	19

CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA SŁUPCY22

1.	Misja i wizja	22
2.	Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym wraz z kierunkami działań oraz oczekiwanymi rezultatami planowanych działań.....	24
3.	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Słupcy. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Słupca	37
4.	Spójność kierunków rozwoju Miasta z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.	49
5.	System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych	53
6.	Ramy finansowe i źródła finansowania	56
	Załącznik 1: Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Miasta słupcy	58
	Załącznik 2: Lista projektów IIT	122
	Załącznik 3: Wzór ankiety	124
	Załącznik 4: Tabela ewaluacyjna	129



WPROWADZENIE

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY NA LATA 2025-2035 stanowi kluczowe narzędzie długofalowego zarządzania gminą. Dokument ten wytycza **strategiczne kierunki rozwoju** Miasta Słupcy do roku 2035, co pozwoli zapewnić stabilność i ciągłość działań władz lokalnych, niezależnie od zmieniającej się sytuacji politycznej. Strategia umożliwi również efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak: **zasoby ludzkie, środowisko przyrodnicze i kulturowe, infrastruktura czy finanse**. Ponadto dokument ten stanowi formalną podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 ma status dokumentu nadrzędnego w stosunku do innych planistyczno-strategicznych dokumentów obowiązujących w Mieście. Jest również w pełni zgodna z dokumentami wyższego rzędu, takimi jak Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2030 roku i Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030. W rezultacie stanowi ona spójną całość w kontekście strategicznego rozwoju na różnych poziomach administracyjnych.

Dodatkowo, Strategia będzie stanowić ramy dla tworzenia planów i programów lokalnych, które będą realizowane w ciągu jej obowiązywania. Dzięki temu dokument ten będzie zawierał wytyczne i punkt odniesienia dla wszelkich inicjatyw i działań podejmowanych na poziomie lokalnym w Mieście Słupca, mających na celu wspieranie rozwoju w okresie od 2025 do 2035 roku.

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 została opracowana w sposób kompleksowy, wykorzystując różnorodne dane i dokumenty jako podstawę dla jej tworzenia. Dokument powstał w oparciu o aktualne dokumenty planistyczne, sprawozdania oraz dane statystyczne, co umożliwiło rzetelne i uzasadnione podejście do wyznaczenia celów i priorytetów rozwojowych dla Miasta Słupcy w określonym czasie. Kluczowym dokumentem prawnym, który był wykorzystywany w procesie przygotowania Strategii, była ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Ustawa ta stanowi podstawę prawną dla funkcjonowania samorządów lokalnych (w tym Miasta Słupcy) i określa ich zakres kompetencji oraz zasady działania. Wykorzystanie tego aktu prawnego pozwoliło na stworzenie strategii rozwoju uwzględniającej istniejące ramy prawne i możliwości działania Gminy w zakresie jej rozwoju na lata 2025-2035.

Dokument ten jednocześnie pełni funkcję Strategii IIT (innego instrumentu terytorialnego) w rozumieniu art. 36 ustawy wdrożeniowej (ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027) wdrażanej po raz pierwszy w perspektywie finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027 w odniesieniu do przewidzianych w nim projektów finansowanych w ramach działania FEWP.07.03. Kultura i turystyka. Ponadto Strategia stanowi również dokument równoważny z Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP) z uwagi na spełnienie wytycznych dotyczących opracowania i wdrożenia zrównoważonej mobilności miejskiej oraz *Zasad zarządzania jakością Planów Zrównoważonej Mobilności Miejskiej w Polsce, w szczególności w kontekście perspektywy UE 2021-2027* (Uchwała nr 2 Komitetu Sterującego do spraw wsparcia Planów Zrównoważonej Mobilności Miejskiej z dnia 7 czerwca 2023 r.).

Prace nad Strategią rozpoczęto w listopadzie 2023 roku, a pierwszym etapem prac było podjęcie uchwały nr LI/357/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 9 listopada 2023 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035, w tym trybu konsultacji, o których mowa w art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Następnie na mocy zarządzenia nr 18/2024 Burmistrza Miasta Słupcy z dnia 26 stycznia 2024 roku powołany został Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Miasta Słupcy, o następującym składzie:

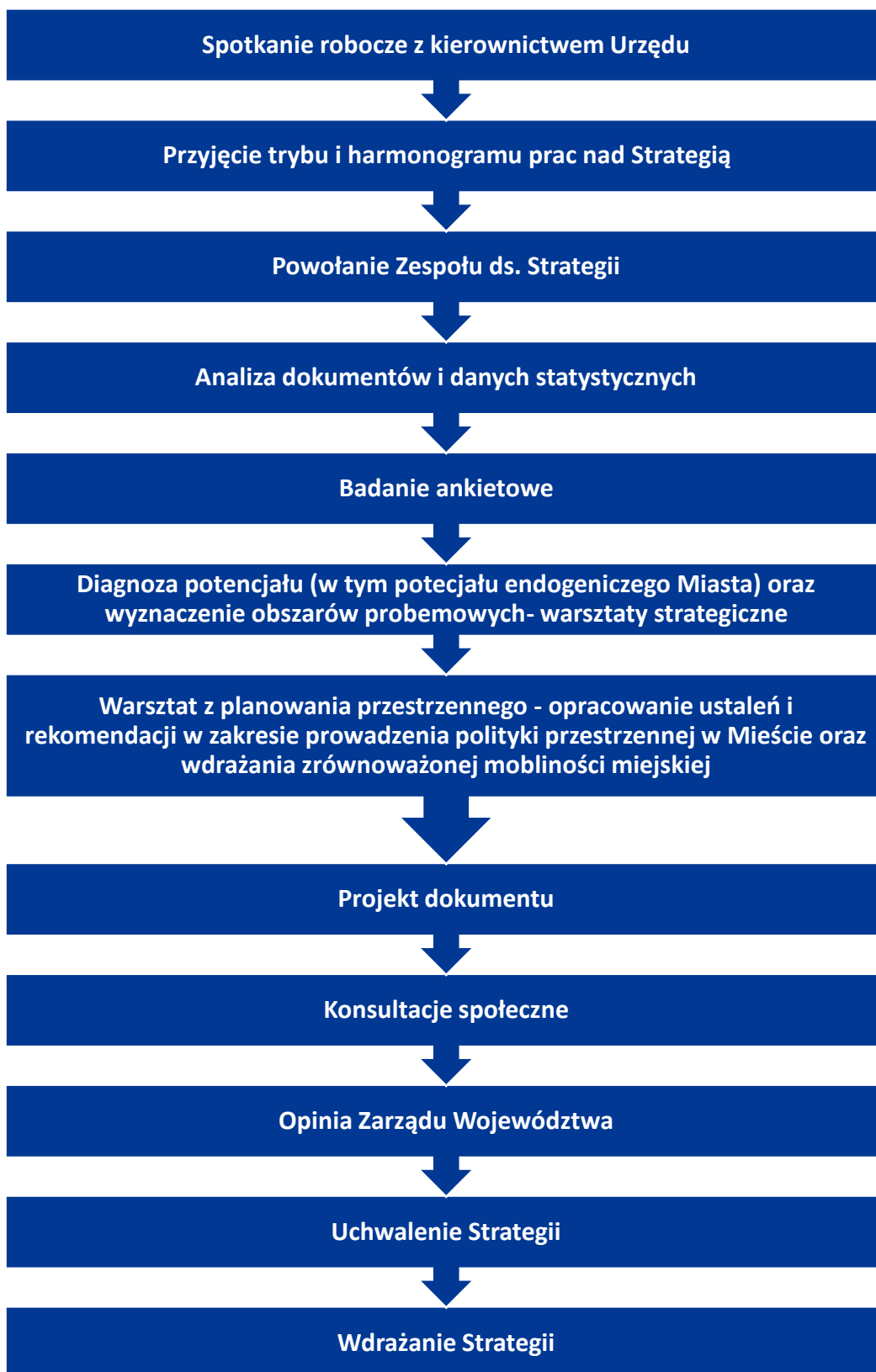
- Jacek Szczap – Burmistrz Słupcy – Przewodniczący Zespołu,



- Beata Wyderkiewicz – Sekretarz Miasta Słupcy,
- Mirosława Koziorowska – Skarbnik Miasta Słupcy,
- Mariusz Król – kierownik Referatu Oświaty i Rozwoju Lokalnego,
- Joanna Stodolna – inspektor Referatu Oświaty i Rozwoju Lokalnego.

Ważnym elementem na etapie diagnozowania i programowania założeń Strategii była aktywna partycypacja społeczna, którą umożliwiono interesariuszom Gminy m.in. mieszkańcom, partnerom społeczno-gospodarczym Miasta, podmiotom reprezentującym społeczeństwo obywatelskie, podmiotom działającym na rzecz ochrony środowiska, podmiotom odpowiedzialnym za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji, a także pozostałym interesariuszom np. przyszłym inwestorom, przyszłym mieszkańcom oraz interesariuszom w zakresie mobilności miejskiej. Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy oraz badaniem ankietowym, w którym wzięły udział 73 osoby. Wyniki tych badań zostały uwzględnione przy opracowaniu wniosków z diagnozy oraz głównych założeń Strategii. Przeprowadzono również warsztaty strategiczne oraz warsztaty dotyczące przyszłych kierunków rozwoju Miasta, na których uczestniczyli m.in. liderzy społeczni, przedstawiciele jednostek organizacyjnych Miasta oraz przedstawiciele Urzędu Miasta. Podczas spotkań wypracowano główne obszary problemowe oraz potencjały Miasta, a następnie na ich podstawie stworzono misję, wizję rozwoju Miasta Słupcy, a także główne cele i kierunki działań. obszarami problemowymi. Ostatnią formą partycypacji społecznej na etapie przygotowania Strategii były konsultacje społeczne projektu dokumentu. Przeprowadzono je w dwóch formach: zbierania uwag w postaci wypełnionego papierowego lub elektronicznego formularza uwag oraz spotkania konsultacyjnego o charakterze otwartym.

Powyższe działania miały na celu ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii. Dokument został sporządzony z uwzględnieniem zapisów ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Poniżej przedstawiono poszczególne etapy procesu prac na Strategią.





CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY

Po przeprowadzeniu szczegółowej analizy sytuacji społeczno-gospodarczej Miasta Słupcy, ujawniono istotne potencjały do rozwoju oraz kluczowe kwestie wymagające uwagi, zarówno w obrębie samego miasta, jak i jego najbliższego otoczenia. Oto zestawienie wniosków dotyczących aspektów przestrzennych, ekonomicznych oraz społecznych, wyróżnionych w wyniku przeprowadzonej diagnozy. Wnioski te stanowią bazę dla analizy SWOT oraz ustalenia celów strategicznych i działań, które zostaną podjęte w ramach przygotowywanej Strategii.

1. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej

- ☞ Miasto charakteryzuje się dobrą dostępnością komunikacyjną ze względu na bardzo bliskie położenie węzła autostrady A2 (5km) oraz przebieg linii kolejowej Paryż-Berlin-Warszawa-Moskwa. Ponadto Miasto posiada bezpośrednie połączenia kolejowe m.in. z Poznaniem, Szczecinem, Krakowem, Zieloną Górą, Lublinem, Przemyślem czy Świnoujściem. Dworzec kolejowy w Słupcy przy ul. Kolejowej wymaga przebudowy – w związku z tym planowana jest kompleksowa modernizacja.
- ☞ Stan techniczny dróg gminnych jest w przeważającej części dobry, niemniej wymaga ponoszenia stałych nakładów związanych z ich bieżącym utrzymaniem, modernizacją odcinków o pogorszonym stanie oraz rozbudową. Istotnym jest by współpracować z Generalną Dyрекcją Dróg Krajowych i Autostrad, Wielkopolskim Zarządem Dróg Wojewódzkich oraz Zarządem Dróg Powiatowych w zakresie ich modernizacji i rozbudowy.
- ☞ Liczba zdarzeń drogowych mających miejsce na terenie Miasta ulega zmniejszeniu, jednak wciąż zauważa się dalszą potrzebę wprowadzania działań na rzecz poprawy bezpieczeństwa drogowego.
- ☞ System sieci rowerowej ulega systematycznemu rozwojowi, jednak wciąż wymaga dalszych działań, gdyż możliwości przemieszczania się jednośladami wynikają z systemu sieci drogowej.
- ☞ Na terenie Miasta brak jest infrastruktury równoważącej system transportowy, w tym parkingów w systemie P&R.
- ☞ Miasto obsługiwane jest przez wydajny system transportu autobusowego, jednak cała flota pojazdów oparta jest na paliwach konwencjonalnych, w związku z czym dostrzega się potrzebę jej, przynajmniej częściowej, wymiany.
- ☞ Miasto Słupca jest jednocześnie siedzibą Starostwa Powiatu Słupskiego, co pozwala mieszkańcom na realizowanie większości spraw urzędowych w miejscu zamieszkania. To ośrodek wielofunkcyjny.
- ☞ Gmina miejska Słupca została zakwalifikowana do Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego. Obejmuje on wszystkie gminy, które położone są poza miejskimi obszarami funkcjonalnymi w związku z czym znajdują się poza bezpośrednim wpływem oddziaływania potencjału rozwojowego biegunów wzrostu. Wymagają zatem wsparcia procesów rozwojowych w oparciu o ich potencjał endogeniczny, wzmacniany o czynniki aktywizujące. Wsparcie skutkować ma zwiększeniem spójności regionu i wyeliminowaniem dysproporcji w poziomie rozwoju regionu, co podniesie atrakcyjność całego województwa. Ponadto Miasto Słupca zostało zaliczone do Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego. Kluczowym celem rozwoju przestrzennego Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego będzie stworzenie nowych podstaw dla podtrzymania funkcjonowania istniejącego przemysłu energetycznego i oparcia go na innych nośnikach energii, zarówno istniejących w regionie, jak i zewnętrznych. Ważne też będzie przestawienie gospodarki obszaru opartej na energetyce i górnictwie na wielofunkcyjne profile działalności, ze szczególnym uwzględnieniem wzbogacania funkcji usługowych. Teren Miasta w całości jest pokryty miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Tak wysoki wskaźnik pozwala na racjonalne i konsekwentne prowadzenie polityki przestrzennej przez samorząd i uniknięcie chaotycznego rozproszenia zabudowy na terenie Miasta.



- ☞ Tereny zabudowane i zurbanizowane w Słupcy zajmują ok. 34,5% powierzchni Miasta. Z kolei powierzchnie biologicznie czynne (łąki, lasy, wody, grunty orne) zajmują ok. 60% obszaru. Największe kompleksy leśne, znajdujące się w północno-wschodniej części Miasta wyróżniają się dużą przydatnością rekreacyjną.
- ☞ W granicach Miasta Słupca nie występują formy ochrony określone w ustawie z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. 2015 r., poz. 1651). W bezpośrednim sąsiedztwie Miasta (na terenie Gminy Wiejskiej Słupca) znajduje się natomiast Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu. Jest to bardzo atrakcyjny fragment Pojezierza Gnieźnieńskiego, zbudowanego z glin morenowych. Atrakcyjnym urozmaicheniem obszaru są rynny jezior polodowcowych. Niskie pokrycie obszarami chronionymi zwiększa możliwości inwestycyjne oraz mieszkaniowe Miasta.
- ☞ Badając historię i rozwój Miasta Słupcy, dostrzega się jego potencjał kulturowy i turystyczny. Ślady osadnictwa w okolicach Słupcy wyznaczają miejsce, które odgrywało istotną rolę w życiu pierwotnych grup łowieckich. Kolejne etapy rozwoju, takie jak budowa grodziska na wyspie Jeziora Słuckiego w okresie kultury łużyckiej, czy nadanie praw miejskich z inicjatywy biskupa poznańskiego Jana, podkreślają długotrwałe znaczenie tego obszaru. Lokalizacja miasta na szlakach handlowych i strategiczne decyzje, takie jak przyznanie przywilejów mennicznych, wspierały jego rozwój ekonomiczny. Nawet w trudnych czasach, jak wojny czy epidemie, Słupca pozostawała istotnym ośrodkiem, pełniąc funkcje obronne i służąc jako punkt zborny dla powstańców. Dziedzictwo architektoniczne i kulturowe, od murów miejskich po zabytkowe kościoły, stanowi nie tylko świadectwo historii, ale również potencjał turystyczny i edukacyjny miasta. Istotnym elementem w rozwoju turystyki stały się okrągłe pomosty nad Jeziorem Słuckim, które integrują przestrzeń rekreacyjną utworzoną w ramach zagospodarowania nadbrzeża Jeziora. Projekt ten zyskał nagrodę branżową za najlepszą przestrzeń publiczną w Polsce oraz rozgłos w całym kraju przyciągając turystów chcących odwiedzić to miejsce. W ten sposób, bogata historia i atrakcyjna infrastruktura turystyczna Miasta Słupcy stanowią fundament dla jego dalszego rozwoju i promocji.

2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej

- ☞ Gospodarka lokalna Miasta Słupcy w dużej mierze opiera się na przemyśle, przetwórstwie rolno-spożywczym oraz usługach i handlu. Łączna liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON w Mieście Słupcy w 2022 roku wyniosła 1926, a na przestrzeni lat 2018-2022 nastąpił wzrost liczby tych podmiotów o 122.
- ☞ W okresie 2018-2022 zauważalny jest dodatni bilans podmiotów nowo zarejestrowanych. Należy jednak zaznaczyć, że w latach 2018-2021 liczba wyrejestrowanych podmiotów regularnie spadała, natomiast w 2022 roku gwałtownie wzrosła (z 72 do 105 podmiotów w porównaniu do roku poprzedzającego).
- ☞ Porównując wskaźnik zarejestrowanych podmiotów w REGON na 1000 mieszkańców, wartości dla Miasta znacznie przewyższają średnie wartości dla powiatu i województwa.
- ☞ Wysoki wskaźnik bezrobocia w Mieście Słupcy w porównaniu do całego województwa wielkopolskiego i powiatu słupeckiego może wymagać działań mających na celu poprawę sytuacji na rynku pracy, w tym rozwiązań wykorzystujących nowoczesne technologie.
- ☞ W związku z planowanym wdrażaniem programu transformacji Wschodniej Wielkopolski i w konsekwencji powstawaniem nowych przedsiębiorstw na obszarze Miasta Słupcy, można spodziewać się z jednej strony nowych, atrakcyjnych miejsc pracy, a z drugiej pojawienia się nowych deficytowych zawodów i specjalizacji.
- ☞ Miasto Słupca charakteryzuje się wysokim dostępem do sieci wodno-kanalizacyjnej oraz niskim do sieci gazowej. Zauważa się potrzebę modernizacji i dalszego rozwoju infrastruktury sieciowej.



- ☞ Na obszarze Miasta funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (ul. Wspólna 8). W najbliższym czasie planowana jest realizacja prac związanych z modernizacją obiektu. Planowana modernizacja Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych wskazuje na świadomość ekologiczną władz miasta i dążenie do poprawy efektywności systemów gospodarki odpadami.
- ☞ W Mieście notuje się spełnianie wymaganych poziomów w zakresie poziomów recyklingu odpadów. Osiągnięte poziomy recyklingu odpadów w Mieście Słupcy świadczą o zaangażowaniu mieszkańców w kwestie ochrony środowiska i mogą być podstawą do dalszego podnoszenia efektywności gospodarowania odpadami i wdrażania nowych działań proekologicznych.
- ☞ Postępujące zanieczyszczanie środowiska oraz wynikające z niego zmiany klimatyczne, będące skutkiem nadmiernej ekspansji człowieka na środowisko, zmuszają do podejmowania działań ograniczających jego degradację oraz służących poprawie jego składowych. Działania te powinny być związane są w szczególności z ochroną powietrza atmosferycznego, wód powierzchniowych i podziemnych oraz gleb. Konieczne są także działania w zakresie adaptacji do zmian klimatycznych i ograniczenia ich skutków.
- ☞ Miasto Słupca prowadzi ewidencję źródeł ciepła (dane na podstawie Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków). Wnioskować z niej można, że w 2022 roku dominującym źródłem ciepła były źródła stałe – (1971 - 48,4%). Na terenie Słupcy funkcjonują również 554 obiekty ogrzewane gazowo (13,6%) oraz 506 obiektów ogrzewanych energią elektryczną (12,4%). Rządziej korzystano sieci ciepłnej (360 – 8,8%) oraz OZE (191 – 4,7%) i z innych źródeł (492 – 12,1%). Sugeruje się potrzebę promocji alternatywnych źródeł energii oraz efektywnego zarządzania zużyciem energii.
- ☞ Sytuacja finansowa Miasta kształtuje się na stabilnym poziomie, który obecnie nie zagraża bezpieczeństwu jej funkcjonowania w najbliższej przyszłości. Należy jednak mieć na uwadze, iż niestabilna sytuacja na rynku usług oraz rosnąca inflacja może wpłynąć na zwiększenie wydatków bieżących Miasta, a w konsekwencji spadek zdolności inwestycyjnych.
- ☞ W perspektywie okresu lat 2024-2038 (wg. Uchwały LII/379/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2023 r. w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Słupca) Miasto Słupca będzie mogło przeznaczyć na inwestycje blisko 71 mln zł, w tym ponad 17,3 mln zł w 2024 roku (w tym środki pozyskane w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, w ramach tego programu pozyskano środki finansowe m.in. na zadania: „Zagospodarowanie terenów nad Jeziorem Słuckim” - 4 242 084,06 zł, „Rewitalizacja słuckiego rynku” – 4 275 795 zł, „Modernizacja i przebudowa ulic w obrębie starego miasta w Słupcy” – 5 899 500 zł.).
- ☞ Według Rankingu Wykorzystania Środków UE Przez Samorządy w latach 2014-2021 (opracowanego przez Pismo Samorządu Terytorialnego WSPÓLNOTA), Miasto Słupca pozyskało w analizowanym okresie 171,99 zł per capita zajmując tym samym 263 miejsce w kategorii miasta powiatowe (na 267 miast). Pomimo możliwości pozyskania środków zewnętrznych, Miasto Słupca zajmuje stosunkowo niskie miejsce w rankingu wykorzystania środków UE przez samorządy, co sugeruje potencjał do efektywniejszego wykorzystania dostępnych środków.

3. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej

- ☞ W Mieście Słupcy, podobnie jak w większości gmin powiatu słuckiego, ubywa mieszkańców. W okresie od 2018 do 2022 roku liczba mieszkańców spadła z 13 773 osób do 13 102 osób. Zauważalny jest odpływ ludzi młodych, szczególnie na tereny wiejskie Gminy Słupca. Działania Miasta powinny skupiać się więc na zachęcaniu, w szczególności osób w wieku kreatywnym (25-34 lata), do pozostawania na jego terenie. Poza saldem migracji, ujemny przyrost naturalny także wpływa niekorzystnie i powoduje wyludnianie.



- ☞ Wskaźniki demograficzne wskazują również na stopniowe starzenie się społeczeństwa, czyli wzrost udziału osób starszych, w wieku poprodukcyjnym (seniorów) w ogólnej liczbie mieszkańców oraz stosunku do osób w wieku produkcyjnym. Należy mieć zatem na uwadze, iż zwiększająca się liczba i udział w społeczeństwie osób starszych prowadzić może do różnego rodzaju wyzwań związanych, np. z obciążeniem systemu finansów publicznych poprzez wzrost kosztów opieki zdrowotnej i usług opiekuńczych wraz ze zwiększającym się zapotrzebowaniem na nie. Przy jednoczesnym spadku liczby i udziału osób w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym na terenie Miasta zmienić się może również zapotrzebowanie na inne usługi – coraz mniej pożądane będą te skierowane do dzieci i młodzieży (takie jak opieka żłobkowa, przedszkolna), a zwiększy się popyt na usługi dla osób starszych.
- ☞ W Mieście Słupcy działają 3 miejsca opieki nad dziećmi do lat 3 w postaci klubów dziecięcych. W ramach Programu Maluch+ (edycja 2023), Miasto Słupca pozyskało częściowe dofinansowanie na powstanie gminnego żłobka dla 46 dzieci. Lokalizacja żłobka zaplanowana jest przy Przedszkolu nr 2 „Miś”.
- ☞ W granicach Miasta Słupcy działa 6 przedszkoli (4 publiczne, 2 niepubliczne). Upowszechnienie opieki przedszkolnej jest na bardzo wysokim poziomie, a z samych przedszkoli korzystają także dzieci z sąsiednich gmin.
- ☞ Oferta szkół podstawowych w Mieście Słupcy jest dobrze rozwinięta i oceniana pozytywnie zarówno pod względem jakości nauczania, jak i jakości infrastruktury szkolnej i bazy dydaktycznej. Poziom nauczania i wyposażenie w poszczególnych szkołach są dość wyrównane. Należy jednak stale podnosić konkurencyjność gminnych szkół i wprowadzać ciekawe, innowacyjne metody nauczania.
- ☞ Istniejące instytucje kulturalne, takie jak Miejski Dom Kultury, Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna oraz Muzeum Regionalne, mogą zintensyfikować współpracę w celu promowania różnorodności kulturowej. Wspólne organizowanie wydarzeń kulturalnych, takich jak Wawrzynki Słuckie, może przyczynić się do zacieśnienia więzi społeczności lokalnej oraz umożliwić eksplorację różnych aspektów kultury przez mieszkańców.
- ☞ Sam budynek MDK wymaga modernizacji i doposażenia. Szczególnie widoczny jest problem braku odpowiedniego nagłośnienia, który przekłada się na zmniejszenie możliwości rozpowszechniania kultury wśród mieszkańców, a także wykorzystania istniejącej infrastruktury i przestrzeni do organizacji wydarzeń kulturowych w plenerze.
- ☞ W ramach wydarzeń kulturalnych, takich jak Słuckie Spotkania Odpustowe, istnieje potencjał do promowania lokalnych twórców i rzemieślników. Miejski Dom Kultury i Muzeum Regionalne mogą zwiększyć swoje zaangażowanie poprzez udostępnianie przestrzeni i wsparcie promocyjne dla artystów i rzemieślników z regionu, co przyczyni się do zachowania dziedzictwa kulturowego i kreatywnego rozwoju społeczności.
- ☞ Zapewnienie odpowiedniego wyposażenia oraz ciągłego doskonalenia umiejętności funkcjonariuszy, Państwowej Straży Pożarnej i Ochotniczej Straży Pożarnej stanowi kluczowy element efektywnej ochrony mieszkańców. Inwestycje w nowoczesny sprzęt, regularne szkolenia z zakresu ratownictwa i zarządzania kryzysowego oraz rozwój umiejętności interpersonalnych personelu mogą zwiększyć skuteczność interwencji i minimalizować potencjalne zagrożenia dla ludności.
- ☞ Stałe poszerzanie współpracy samorządu lokalnego z organizacjami pozarządowymi stanowi klucz do budowania i rozwijania idei zaangażowanego społeczeństwa obywatelskiego. O aktywności mieszkańców danej gminy oraz ich zaangażowaniu w życie społeczne świadczy m.in. liczba działających na jej terenie organizacji pozarządowych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców. Analizując dane dla lat 2018-2022, zauważyć można, że liczba tego rodzaju podmiotów w Mieście Słupcy była na wyższym poziomie niż średnia powiatowa i wojewódzka.



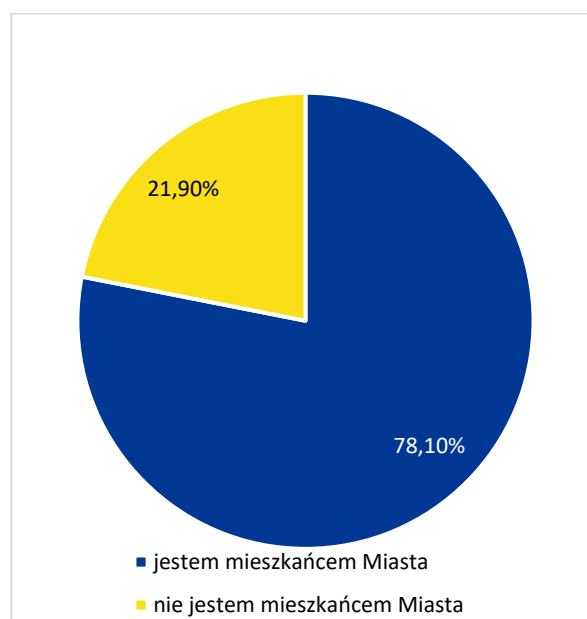
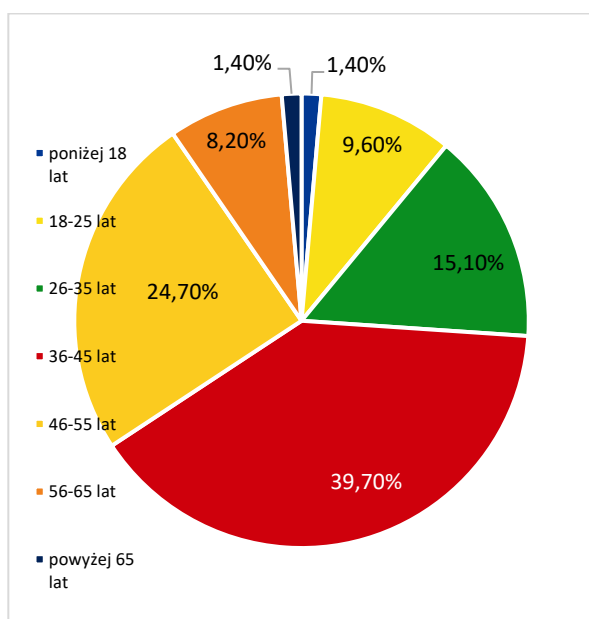
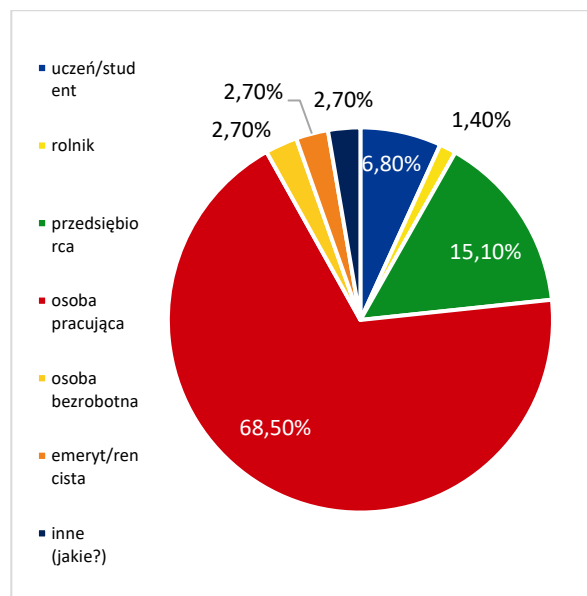
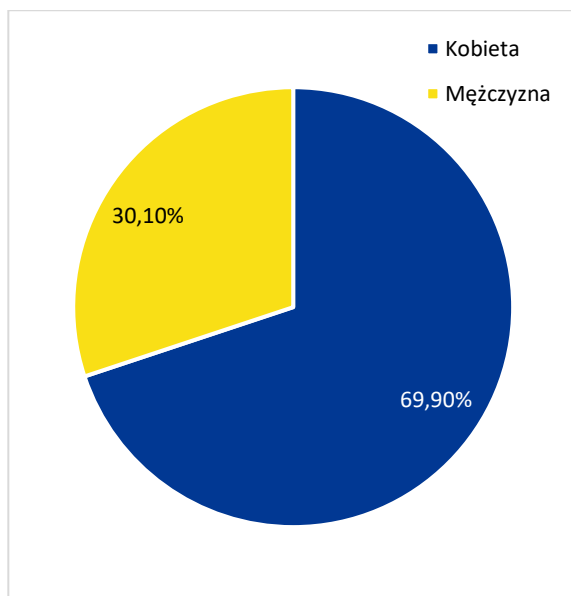
- ☞ Współpraca z organizacjami międzygminnymi jest kluczowa dla rozwoju Miasta Słupcy. Członkostwo w Związku Gmin Regionu Słpeckiego oraz w stowarzyszeniach takich jak Lokalna Grupa Działania Unia Nadwarciańska pozwala na wymianę doświadczeń, wspólne realizowanie inwestycji oraz podejmowanie działań na rzecz ochrony zwierząt i rozwoju obszarów lokalnych. W związku z tym, miasto powinno kontynuować aktywną współpracę z tymi stowarzyszeniami w celu maksymalizacji korzyści dla społeczności lokalnej.
- ☞ Działalność Rady Seniorów w Słupcy stanowi istotny element partycypacji społecznej osób starszych w życiu publicznym. Poprzez reprezentację różnych organizacji skupiających seniorów, Rada może efektywnie wyrażać potrzeby i interesy tej grupy społecznej. Konieczne jest dalsze wsparcie dla działań podejmowanych przez Radę Seniorów oraz zapewnienie im środków i możliwości do aktywnego uczestnictwa w procesach decyzyjnych Miasta.
- ☞ Mimo działania w mieście wielu różnych placówek opieki zdrowotnej, takich jak szpital, przychodnie specjalistyczne i apteki, mieszkańcy Miasta Słupca dostęp do specjalistycznej opieki medycznej oceniają jako średni.
- ☞ Obniżająca się liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej wskazuje na pozytywny trend społeczny w Mieście Słupca. Jest to wynik skutecznych działań wspierających samodzielność i niezależność mieszkańców, co może być rezultatem programów edukacyjnych, szkoleń zawodowych oraz działań integracyjnych. Kontynuacja tych działań może dalej zmniejszać zapotrzebowanie na pomoc społeczną.
- ☞ Spadek liczby mieszkań komunalnych może świadczyć o poprawie warunków mieszkaniowych wśród mieszkańców oraz o efektywniejszym zarządzaniu zasobami mieszkaniowymi przez władze lokalne. Warto kontynuować monitorowanie sytuacji mieszkaniowej i dostosowywać politykę mieszkaniową Miasta, aby zapewnić mieszkańcom odpowiednie warunki mieszkaniowe oraz wspierać osoby dotknięte trudnościami mieszkaniowymi, co może przyczynić się do poprawy ogólnego dobrostanu społecznego.





4. Jakość życia w Mieście – wyniki badań ankietowych

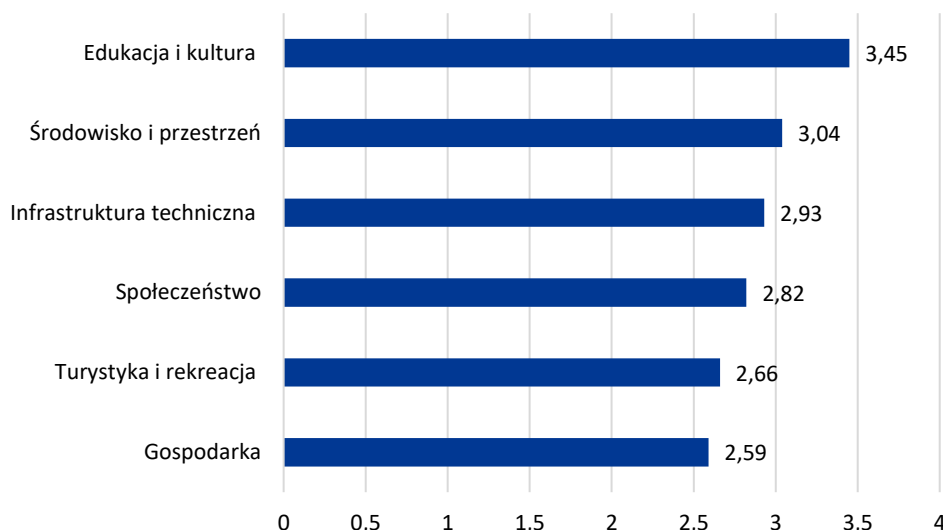
W celu zdiagnozowania sytuacji społeczno-gospodarczej w Mieście Słupcy przeprowadzono badania ankietowe online wśród mieszkańców. Głównym celem było poznanie opinii na temat jakości życia, potrzeb oraz priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Zbieranie odpowiedzi trwało od 16 grudnia 2023 do 15 stycznia 2024. Respondenci odpowiadali na 8 rozbudowanych pytań dotyczących różnych aspektów życia społecznego, gospodarczego i środowiskowego. Łącznie zebrano 73 odpowiedzi. Zdecydowaną większość respondentów stanowiły kobiety (69,90%). Najliczniejszą grupę wiekową stanowili mieszkańcy w wieku od 36 do 45 lat (39,70%), a 68,50% badanych było osobami aktywnymi zawodowo. Szczegółowe dane przedstawiono na poniższych wykresach, a wzór ankiety znajduje się w załączniku 2 do opracowania.





4.1. Ocena sytuacji Miasta

W Mieście Słupca w skali od 1 do 5, gdzie 1 to ocena bardzo zła, a 5 to ocena bardzo dobra, mieszkańcy najlepiej oceniają działania w zakresie edukacji i kultury (średnia ocena wynosiła 3,45), z kolei najgorzej gospodarkę (średnia ocena wynosiła 2,59). Pozostałe obszary ocenione zostały w przedziale od 2,55 do 3,04. Średni wynik Gminy dla wszystkich badanych kategorii wyniósł 2,92.



Ryc. 1. Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet

Tabela poniżej przedstawia średnie oceny poszczególnych podobszarów w ankiecie. Najniżej oceniono (średnia ocen poniżej 2,50): stan dróg w Mieście, poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej, warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej, ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla dorosłych, konkurencyjność Miasta jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji, ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla młodzieży, możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie Miasta, działania promocyjne, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów oraz dostęp do specjalistycznej opieki medycznej. Z kolei wysoko (powyżej 3,50) ocenione zostały następujące podobszary: dostęp do edukacji w szkołach podstawowych, dostęp do edukacji przedszkolnej, jakość edukacji w szkołach podstawowych, działalność domu kultury i biblioteki, jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne), jakość edukacji przedszkolnej, jakość infrastruktury przedszkolnej, jakość infrastruktury w szkołach ponadpodstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne), dostęp do edukacji w szkołach ponadpodstawowych (w tym dojazd) oraz walory środowiska przyrodniczego.

Tab. 1. Poszczególne średnie oceny dla obszarów działalności Gminy Słupca według ankietowanych

Obszar: społeczeństwo	
Bezpieczeństwo publiczne na terenie Miasta	3,35
Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Miasta	3,34
Funkcjonalność budynków administracji publicznej	3,28
Dostęp do żłobków / klubów malucha	2,94
Skuteczność działania pomocy społecznej	2,83
Aktywność mieszkańców na rzecz gminy	2,77
Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę (DPS, Kluby Seniora)	2,65



Dostęp do podstawowej opieki medycznej	2,61
Wsparcie osób niesamodzielnych	2,51
Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej	1,93
Obszar: gospodarka	
Dostępność usług na terenie Miasta	3,23
Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami	2,86
Atrakcyjność inwestycyjną obszaru Miasta	2,81
Konkurencyjność przedsiębiorstw na rynku lokalnym	2,51
Perspektywy rozwojowe działalności rolniczej w Gminie	2,45
Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy	2,34
Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji	2,32
Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie Miasta	2,17
Obszar: środowisko	
Walory środowiska przyrodniczego w Mieście	3,50
System odbioru odpadów na terenie Miasta	3,35
Estetyka Miasta	3,33
Jakość powietrza w Mieście	3,33
Czystość terenów zieleni (lasów, parków)	3,19
Efektywność zagospodarowania przestrzeni w gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)	3,00
Oferta gminy w działaniach wspierających ochronę środowiska	2,86
Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających	2,83
Infrastruktura melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)	2,75
Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie Miasta	2,70
Świadomość ekologiczna mieszkańców	2,61
Obszar: infrastruktura techniczna	
Jakość sieci wodociągowej	3,29
Dostęp do Internetu w Mieście	3,26
Jakość sieci kanalizacyjnej	3,16
Jakość sieci gazowej	3,02
Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych	2,70
Mała infrastruktura drogowa (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp)	2,65
Stan dróg w Mieście	2,44
Obszar: turystyka i rekreacja	
Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej	3,34
Wyposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych	3,20
Poziom bazy gastronomicznej	3,04
Atrakcyjność turystyczna	2,73
Oferta spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla seniorów	2,67
System ścieżek rowerowych	2,59
Oferta spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla dzieci	2,57
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej	2,40
Oferta spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla dorosłych	2,34
Oferta spędzania wolnego czasu na terenie Miasta dla młodzieży	2,26
Działania promocyjne gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów	2,13



Obszar: Edukacja i kultura	
Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych	4,06
Dostęp do edukacji przedszkolnej	3,76
Jakość edukacji w szkołach podstawowych	3,75
Działalność domu kultury i biblioteki	3,72
Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)	3,69
Jakość edukacji przedszkolnej	3,65
Jakość infrastruktury przedszkolnej	3,62
Jakość infrastruktury w szkołach ponadpodstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)	3,53
Dostęp do edukacji w szkołach ponadpodstawowych (w tym dojazd)	3,52
Jakość edukacji w szkołach ponadpodstawowych	3,33
Dostęp do obiektów kulturalnych? (godziny i dni otwarcia, itp.)	3,26
Dodatkowa oferta (kółka zainteresowań, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach	3,15
Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych	3,13
Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach	3,04
Organizacja dowozu dzieci do szkół	3,03
Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach	3,00

Źródło: opracowanie własne na podstawie badania ankietowego





4.2. Pożądane priorytety rozwojowe

W ankiecie należało również wskazać główne priorytety rozwojowe Miasta. Wśród najczęściej wskazywanych znalazły się: zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży, rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, rozbudowa oświetlenia ulicznego, poprawa dostępu do usług medycznych, rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych oraz poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg). Wśród odpowiedzi „inne” zdecydowana większość dotyczyła wybudowania nowego, większego i lepiej wyposażonego Domu Kultury, dającego szansę na wykorzystanie potencjału endogenicznego, jakim są lokalni twórcy i artyści, zespoły, rękodzielnicy. Szczegóły ukazuje rycina 2 na końcu rozdziału.

Ostatnim pytaniem zadaniem w ankiecie było wskazanie elementu, który miałby zostać wizytówką Miasta. Wskazuje ono również na pożądane priorytety rozwoju według mieszkańców. Najczęściej mieszkańcy wskazywali na Rynek Słupecki, Jezioro Słuckie, promenadę nad jeziorem, nowoczesną ofertę kulturalną, rekreacyjną i sportową czy grupy artystyczne takie, jak Orkiestra Dęta oraz Mażoretki. Mieszkańcy dostrzegają więc potencjał kulturalny i turystyczny swojego miasta i gmin ościennych, ale też mają świadomość konieczności jego wsparcia i rozwoju, bez którego nie będzie mógł on być w pełni wykorzystany w charakterze katalizatora rozwoju gminy i podniesienia jakości życia mieszkańców.

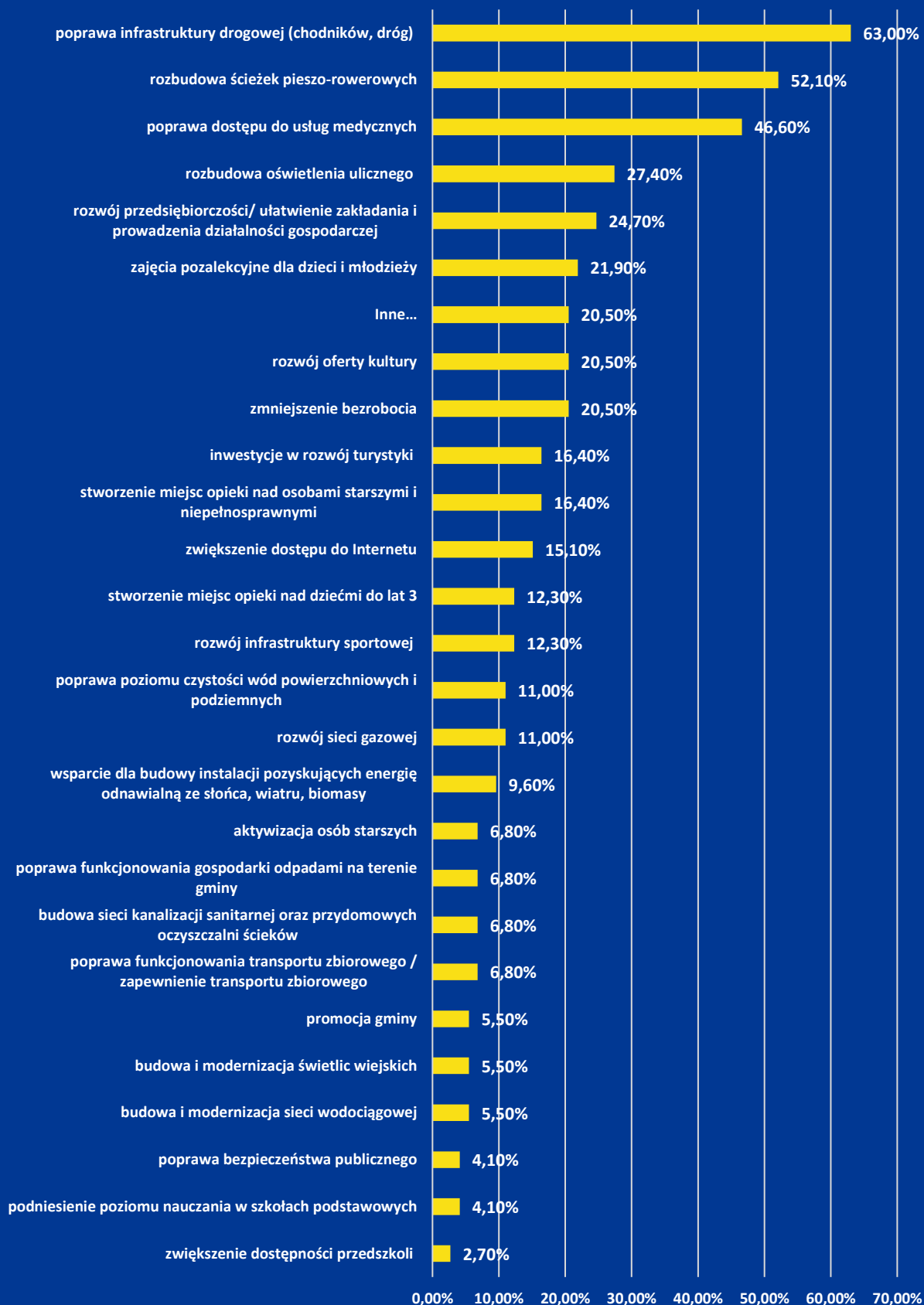
Wnioski z badania ankietowego:

- **Niska ocena gospodarki:** Mieszkańcy najmniej zadowoleni są z warunków prowadzenia działalności gospodarczej w Mieście i aktualnego stanu gminnej gospodarki, co wskazuje na potrzebę działań mających na celu poprawę warunków dla przedsiębiorców oraz rozwoju lokalnej gospodarki.
- **Potrzeba poprawy infrastruktury drogowej:** Stan dróg oraz chodników został oceniony jako niewystarczający, co sugeruje pilną potrzebę inwestycji w infrastrukturę drogową dla poprawy komfortu życia i bezpieczeństwa mieszkańców.
- **Znaczenie edukacji i kultury:** Obszary związane z edukacją i kulturą otrzymały wysokie oceny, co świadczy o ich istotności dla społeczności lokalnej i potwierdza potrzebę kontynuowania inwestycji w te obszary.
- **Priorytety rozwojowe:** Respondenci wskazali potrzebę rozwoju przedsiębiorczości, ulepszenia infrastruktury drogowej oraz dostępu do usług medycznych jako kluczowe priorytety dla rozwoju Miasta.
- **Zainteresowanie rekreacją i kulturą:** Nowoczesna oferta kulturalna, rekreacyjna i sportowa oraz grupy artystyczne cieszą się dużym zainteresowaniem mieszkańców, co może stać się katalizatorem rozwoju gminy, elementem wpływającym na ocenę jakości życia w Mieście Słupcy, a także być wykorzystane do promocji Miasta i przyciągnięcia nowych mieszkańców oraz turystów.
- **Potrzeba rozbudowy ścieżek pieszo-rowerowych:** Wysoka ocena walorów środowiska przyrodniczego oraz potrzeba rozbudowy ścieżek pieszo-rowerowych wskazuje na zwiększające się zainteresowanie aktywnym spędzaniem czasu na świeżym powietrzu. Ponadto rozwinięty system ciągów pieszo-rowerowych stanie się ekologicznym, alternatywnym środkiem transportu.
- **Znaczenie infrastruktury edukacyjnej:** Wysoko oceniona jakość infrastruktury szkolnej oraz dostęp do edukacji wskazuje na znaczenie inwestycji w rozwój edukacji na wszystkich poziomach.
- **Zróżnicowane potrzeby różnych grup wiekowych mieszkańców:** Analiza danych pokazuje, że różne grupy wiekowe mieszkańców mają różne potrzeby i oczekiwania, co sugeruje konieczność elastycznego podejścia do planowania rozwoju Miasta.
- **Potrzeba budowy nowego Domu Kultury:** Wskazanie przez mieszkańców na potrzebę wybudowania nowego, większego Domu Kultury wskazuje na istotność tej instytucji dla życia społeczno-kulturalnego Miasta i jego rozwoju.



- **Znaczenie przestrzeni publicznych:** Rynek Słupecki oraz Jezioro Słupeckie zostały najczęściej wskazywane jako potencjalne wizytówki Miasta, co podkreśla znaczenie atrakcyjnych przestrzeni publicznych dla społeczności lokalnej i turystów.





Ryc. 2. Główne priorytety rozwoju Miasta Słupcy według ankietowanych

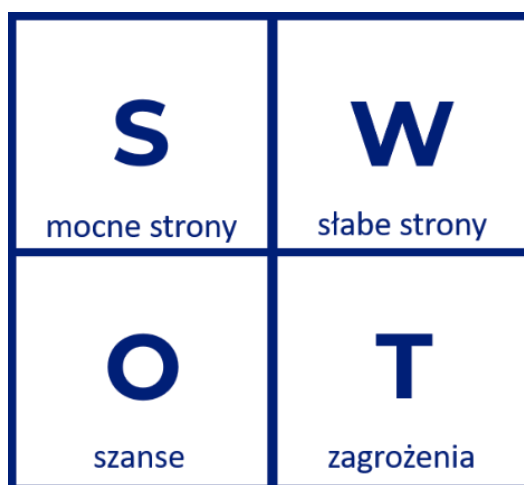
Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet



5. Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie analizy strategicznej. Pozwala porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Podczas analizy danych, dokonano podziału zebranych informacji na cztery grupy:

- **S (ang. strengths)** – mocne strony: wszystko to, co stanowi atut, przewagę, zaletę, na które bezpośredni wpływ ma Miasto,
- **W (ang. weaknesses)** – słabe strony: wszystko to, co stanowi słabość, barierę, wadę, na które bezpośredni wpływ ma Miasto,
- **O (ang. opportunities)** – szanse: wszystko to, co stwarza szansę korzystnej zmiany, których występowanie jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwościami bezpośredniego wpływu Miasta,
- **T (ang. threats)** – zagrożenia: wszystko to, co stwarza warunki dla niekorzystnej zmiany, których występowanie jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwościami bezpośredniego wpływu Miasta.



Informacje te pochodziły z:

- wniosków zawartych w Diagnozie sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Miasta Słupcy,
- danych liczbowych, opisowych i przestrzennych pozyskanych z Urzędu Miasta w Słupcy, a także ze źródeł zewnętrznych,
- wyników badań ankietowych,
- warsztatów strategicznych,
- warsztatu z planowania przestrzennego.

Analizę SWOT dla Miasta Słupcy przedstawia poniższe zestawienie.



	SILNE STRONY		SŁABE STRONY
	• Miasto posiada bliskie (5 km od centrum) połączenie z autostradą A2 oraz linią kolejową Paryż-Berlin-Warszawa-Moskwa, umożliwiające łatwy i szybki dostęp do ważnych ośrodków gospodarczych i turystycznych w Polsce i Europie. • Dobrze rozwinięta oferta edukacyjna na terenie Miasta w szkołach podstawowych i przedszkolach, pozwalająca wsparcie rozwoju młodego pokolenia oraz budowanie przyszłych kadr na lokalnym rynku pracy. • Atrakcyjne obszary rekreacyjne, takie jak kompleksy leśne i Jezioro Słuckie, stanowiące istotną bazę dla rozwoju turystyki, które Miasto może wykorzystać przy zwiększaniu swojego potencjału turystycznego. • Wysoki potencjał kulturowy Miasta związany z istnieniem instytucji kultury, stowarzyszeń, organizacji pozarządowych i grup nieformalnych, które aktywnie uczestniczą w rozszerzaniu oferty kulturalnej dla mieszkańców z różnych grup wiekowych. • Pokrycie w całości Miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego zapewniające możliwość prowadzenia spójnej polityki przestrzennej. • Wysoka liczba organizacji pozarządowych i zaangażowanie mieszkańców w życie społeczne stanowiące silny fundament dla rozwoju społeczności lokalnej. • Wysoki stopień zwodociągowania i skanalizowania Miasta. • PSZOK na terenie Miasta tworzący możliwości nieodpłatnego oddania nietypowych i problematycznych odpadów oraz zapewniający bezpieczeństwo środowiska (eliminacja „dzikich wysypisk” i nielegalnego spalania odpadów w gospodarstwach domowych). • Dobrze funkcjonująca opieka i pomoc społeczna, które świadczą pomoc osobom dotkniętym ciężką sytuacją życiową.		• Niezadowalający stan dróg oraz infrastruktury okołodrogowej. Niewystarczająco rozwinięta sieć drogowa, w tym braki w utwardzeniu nawierzchni, brak spójnego układu ścieżek rowerowych, chodników i oświetlenia, co wpływa na bezpieczeństwo i komfort życia mieszkańców w zakresie komunikacji. • Odpływ mieszkańców z terenu Miasta, w tym w szczególności ludzi młodych, „za pracą” oraz „za lepszym miejscem do życia” w wyniku braku potencjalnych atrakcyjnych miejsc pracy i niskiej oceny jakości życia w Słupcy. • Grunty inwestycyjne będące własnością prywatną, uniemożliwiające rozwój terenów inwestycyjnych i przedsiębiorczości. • Niewystarczająco rozwinięta oferta senioralna, nieprzystosowana do zwiększającej liczby osób starszych – brak Dziennego Domu Pobytu. • Problemy z dostępem do wysokiej jakości opieki zdrowotnej (szczególnie specjalistycznej) negatywnie wpływające na stan zdrowia i jakość życia mieszkańców oraz zwiększające obciążenie systemu opieki zdrowotnej. • Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczna, w tym noclegowa i gastronomiczna. • Niewystarczające wykorzystanie istniejącej oferty kulturalnej mające przyczynę w niedostatecznym wyposażeniu i złym stanie technicznym instytucji kultury. • Budynki użyteczności publicznej niedostosowane do osób z niepełnosprawnościami i szczególnymi potrzebami skutkujące trudnościami w dostępie do usług publicznych. • Przestarzała oczyszczalnia ścieków skutkująca awariami w przyszłości. • Brak miejsca spotkań dla młodzieży na terenie Miasta ograniczający aktywność społeczną tej grupy wiekowej. • Zbyt mała liczba miejsc parkingowych na terenie Miasta.



	SZANSE		ZAGROŻENIA
	• Położenie Miasta we Wschodnim Obszarze Funkcjonalnym województwa wielkopolskiego, co niesie za sobą dodatkowe możliwości pozyskiwania środków na rozwój lokalny, w tym w ramach Funduszu Sprawiedliwej Transformacji. • Powstanie strefy inwestycyjnej przy węźle autostrady zwiększające liczbę miejsc pracy. • Bogata historia i dziedzictwo kulturowe stanowiące fundament dla rozwoju i promocji Miasta. Słupca może wykorzystać swoją unikalną kulturę i tradycje jako atut w przyciąganiu turystów oraz inwestorów zainteresowanych współpracą w zakresie promocji lokalnych dziedzictw kulturowych. • Zagospodarowanie terenów przy Jeziorze Słupeckim zwiększające potencjał turystyczny oraz rekreacyjny Miasta. • Implementacja działań proekologicznych, takich jak termomodernizacja budynków i promowanie odnawialnych źródeł energii, przyczyniające się nie tylko do ochrony środowiska, ale także do obniżenia kosztów eksploatacji i poprawy efektywności energetycznej. • Tworzenie programów wsparcia dla lokalnych przedsiębiorców oraz promowanie lokalnych produktów i usług pobudzające rozwój mikroprzedsiębiorstw i rzemieślnictwa. • Nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2021-2027 dająca możliwości pozyskiwania środków na rozwój Miasta • Członkostwo Miasta w związkach i stowarzyszeniach międzygminnych, w tym LGD „Unia Nadwarciańska” – realizacja wspólnych projektów społecznych, turystyczno-rekreacyjnych, kulturalnych i integracyjnych oraz szeroka współpraca z gminami powiatu słupeckiego.		• Niekorzystne tereny demograficznej powodujące zmiany w strukturze wiekowej mieszkańców, takie jak zmniejszający się udział dzieci i młodzieży oraz rosnąca liczba osób starszych. • Postępujące zmiany klimatu skutkujące m.in. anomaliami pogodowymi, suszą, powodzią i ekstremalnie wysokimi temperaturami. • Wpływ czynników zewnętrznych o zasięgu globalnym na sytuację społeczno-gospodarczą regionu (np. epidemia, konflikty zbrojne). • Dalszy wzrost liczby bezrobotnych oraz zjawiska ubóstwa ekonomicznego w społeczeństwie polskim, spowodowane słabnącym tempem rozwoju gospodarczego kraju. • Zmniejszająca się liczba dzieci, przekładająca się na mniejszą liczbę uczniów i niższą subwencję oświatową, powodująca wzrost wydatków gminy związanych z oświatą finansowanych ze środków własnych. • Ograniczony wpływ na infrastrukturę drogową powiatową i wojewódzką - potencjalne trudności w skomunikowaniu i modernizacji dróg.



CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU MIASTA SŁUPCY

1. Misja i wizja

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY NA LATA 2025-2035 to dokument, który został opracowany po dogłębnej analizie aktualnej sytuacji Miasta. W trakcie tego procesu uwzględniono nie tylko jego mocne strony, które stanowią fundament do dalszego rozwoju, ale także obszary wymagające szczególnej uwagi i konkretnych rozwiązań.

W ramach opracowywania tej strategii ustalono **misję**, która określa główne cele i wartości, będące wsparciem dla przyszłych działań Miasta Słupcy. Cele te zostały wypracowane w oparciu o badania ankietowe oraz warsztaty strategiczne z udziałem mieszkańców, co pozwoliło na uwzględnienie różnorodnych perspektyw społecznych.

Wizja Miasta, czyli konkretny obraz przyszłości, pełni kluczową rolę w definiowaniu kierunków rozwoju, którymi władze Miasta powinny podążać, aby zrealizować cele i sprostać oczekiwaniom społeczności lokalnej. Cały proces strategiczny miał na celu określenie ram rozwoju Miasta Słupcy na kolejne lata, zapewniając rozsądne rozwiązania i działania w realizacji zamierzonych celów.

Misja stanowi istotny element strategii, wyznaczając główne kierunki rozwoju. Koncentruje się ona na fundamentalnych wartościach, które są motorem działania dla władz i mieszkańców Słupcy w procesie rozwoju. Misja odpowiada także na pytanie, co stanowi priorytet dla społeczności lokalnej. Uwzględniając przyjęte założenia, wypracowana **Misja Miasta Słupcy brzmi:**

SŁUPCA – POMOSTY WSPÓŁPRACY





Podczas opracowywania dokumentu strategicznego istotne jest również stworzenie wizji, czyli obrazu Miasta, który będzie efektem realizacji podejmowanej strategii. Wizja ukazuje Miasto Słupcę w perspektywie strategicznej, zmienionej poprzez realizację przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych przez władze celów.

Wizja Miasta:

- obrazuje stan docelowy Miasta w 2035 roku,
- ukazuje aspiracje władz i mieszkańców,
- jednoczy społeczność lokalną wokół określonej idei.

Uwzględniając powyższe założenia, wypracowana wizja Miasta Słupcy brzmi:

W 2035 roku Gmina Miejska Słupca łączy tradycję z nowoczesnością. Wspiera aktywność i rozwój mieszkańców, dając warunki do rozwoju kultury, przedsiębiorczości, zdrowego stylu życia oraz wypoczynku w przyjaznym i zadbanym otoczeniu, dążąc do zrównoważenia mobilności miejskiej.





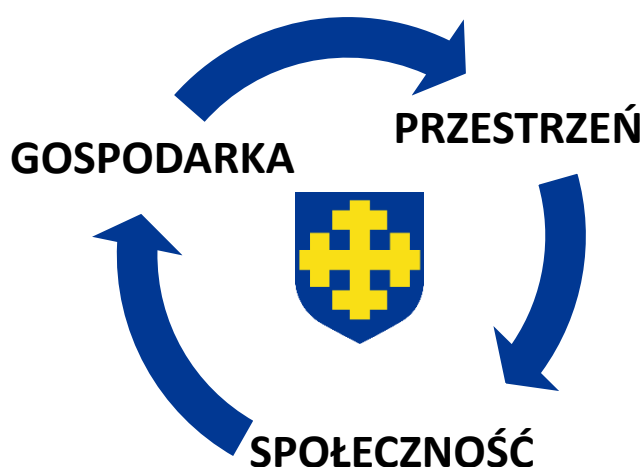
2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym wraz z kierunkami działań oraz oczekiwanymi rezultatami planowanych działań.

Na podstawie analizy aktualnej sytuacji Miasta Słupcy, w tym aspektów ekonomicznych, społecznych oraz przestrzennych, a także uwzględniając czynniki wewnętrzne i zewnętrzne, określono trzy główne cele strategiczne, które mają być osiągnięte w zgodzie z misją i wizją rozwoju Miasta. W celu realizacji założeń strategicznych, ustalono również cele szczegółowe, nazywane celami operacyjnymi, które stanowią konkretne działania do osiągnięcia.

Wyznaczone dla Miasta Słupcy cele strategiczne odpowiadają zdefiniowanym obszarom rozwojowym w sferze przestrzennej, gospodarczej i społecznej, które są od siebie zależne i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej powinno być racjonalne gospodarowanie przestrzenią oraz ochrona ładu przestrzennego. Podstawę realizacji zadań w sferze gospodarczej będą stanowiły działania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej i poprawy jakości środowiska przyrodniczego.

CEL I:	ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA MIASTA SŁUPCY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO
CEL II:	WZROST GOSPODARCZY MIASTA SŁUPCY OPARTY NA LOKALNYCH ZASOBACH
CEL III:	WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG SPOŁECZNYCH UWZGLĘDNIAJĄCA POTRZEBY WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW

Tabela na kolejnej stronie prezentuje zestawione cele strategiczne wraz z odpowiadającymi im celami szczegółowymi (operacyjnymi). Realizacja założonych celów będzie kluczowym elementem dla osiągnięcia zakładanych rezultatów rozwoju Miasta Słupcy.





Tab. 2. Cele strategiczne i operacyjne dla Miasta Słupcy

CELE STRATEGICZNE:					
ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA MIASTA SŁUPCY Z POSZANOWANIEM ŚROROWISKA PRZYRODNICZEGO		WZROST GOSPODARCZY MIASTA SŁUPCY OPARTY NA LOKALNYCH ZASOBACH		WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG SPOŁECZNYCH UWZGLĘDNIAJĄCA POTRZEBY WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW	
CELE OPERACYJNE:					
1.1.	Wysokiej jakości infrastruktura warunkująca rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej	2.1	Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości	3.1	Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci
1.2	Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych	2.2.	Bogata oferta turystyczna i kulturalna wspierająca potencjał endogeniczny Miasta	3.2	Wzrost jakości usług w obszarze pomocy społecznej i opieki zdrowotnej
1.3.	Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń	2.3.	Promowanie pozytywnego wizerunku Miasta	3.3.	Integracja i aktywizacja mieszkańców

Źródło: opracowanie własne

CEL STRATEGICZNY I

ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA MIASTA SŁUPCY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

1.1. Wysokiej jakości infrastruktura warunkująca rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej

1.2. Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych

1.3. Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń

Dla zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców, konieczne jest kreowanie przestrzeni sprzyjającej harmonijnemu funkcjonowaniu społeczności. Kluczową rolę w poprawie atrakcyjności Miasta Słupcy oraz jakości życia pełni wszechstronnie rozwinięta infrastruktura techniczna i komunikacyjna. Nie tylko rozbudowa dróg, ale także ich odpowiednie oświetlenie, chodniki, czy miejsca parkingowe, mają istotny wpływ na poprawę dostępności przestrzennej oraz ułatwienie mobilności. W dzisiejszych czasach dostępność transportowa stanowi integralny element warunkujący jakość życia i bezpieczeństwo mieszkańców.

Poza rozwiniętą infrastrukturą drogową, na jakość życia ludzi wpływa również infrastruktura wodociągowa i kanalizacyjna. Jednak aby osiągnąć zrównoważony rozwój Miasta, niezbędne jest spójne i przemyślane planowanie przestrzenne, które uwzględnia nie tylko potrzeby mieszkańców, ale także cele samorządu, z poszanowaniem wytycznych dokumentów planistycznych na wyższym szczeblu. Kluczowym elementem w osiągnięciu tego celu jest zapewnienie odpowiednich regulacji dotyczących zagospodarowania przestrzeni, co podkreśla jednocześnie potrzebę posiadania aktualnych dokumentów planistycznych.

W kontekście obecnych i przyszłych wyzwań związanych ze zmianami klimatycznymi i kryzysem energetycznym, jedynym racjonalnym i dalekowzrocznym rozwiązaniem wydaje się być rozwój gospodarczy oparty na zrównoważonych zasadach z zachowaniem walorów przyrodniczych. Wdrożenie założeń gospodarki niskoemisyjnej oraz szerokie wykorzystanie energii ze źródeł odnawialnych są kluczowe dla budowania przyszłości opartej na ekologicznych fundamentach.

Powyższe cele operacyjne stanowią fundamenty dla realizacji konkretnych działań, które są opisane w załączonej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami monitorującymi postępy.



Tab. 3. Kierunki działań w obszarze przestrzennym dla Miasta Słupca

CEL STRATEGICZNY I: ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA MIASTA SŁUPCY Z POSZANOWANIEM ŚROROWISKA PRZYRODNICZEGO			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
1.1. Wysokiej jakości infrastruktura warunkująca rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej	→ Budowa, rozbudowa i przebudowa gminnej infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą; → Remont i poprawa estetyki dworca kolejowego i autobusowego w Mieście; → Stworzenie spójnej sieci ciągów pieszo-rowerowych, dających możliwość bezpiecznego i komfortowego dojazdu do najważniejszych destynacji na obszarze Miasta wraz z infrastrukturą parkingów rowerowych i stacji napraw; → Budowa, rozbudowa i przebudowa oświetlenia ulicznego, wymiana oświetlenia na energooszczędne, budowa nowych punktów oświetlenia, zwłaszcza w miejscach kluczowych z perspektywy bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego; → Budowa przejść dla pieszych, sygnalizacji świetlnej i poprawa stanu oznakowania drogowego; → Współpraca z zarządcami dróg, które zlokalizowane są na terenie Miasta; → Współpraca z interesariuszami mobilności miejskiej w celu zrównoważenia systemu transportowego; → Zwiększenie liczby miejsc parkingowych, w szczególności w systemie Park&Ride; → Podniesienie poziomu wiedzy dzieci i młodzieży z zakresu mobilności i bezpieczeństwa w ruchu drogowym; → Rozwój infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych;	Poprawa bezpieczeństwa drogowego i komfortu przemieszczania się wewnątrz i na zewnątrz Miasta dzięki wysokiej jakości infrastrukturze drogowej i przydrożnej oraz komunikacji publicznej. Wysoki poziom bezpieczeństwa mieszkańców przemieszczających się z wykorzystaniem ciągów pieszo-rowerowych. Rozwój alternatywnych środków transportu. Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie zrównoważonej mobilności miejskiej. Rozwój integralności multimodalnej transportu w Mieście.	• długość wybudowanych dróg (km) • stopień modernizacji dworca kolejowego (%) • długość wybudowanych chodników (km) • długość wybudowanych ciągów pieszo-rowerowych (km) • liczba nowych punktów oświetlenia (szt.) • liczba nowych miejsc parkingowych (szt.) • liczba kolizji i wypadków drogowych na 1 tys. mieszkańców • liczba rowerów miejskich (szt.)



	→ Utworzenie systemu rowerów miejskich wraz ze stacjami;		
1.2. Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych	→ Budowa, rozbudowa i przebudowa oraz remonty sieci kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej oraz sieci gazowej; → Modernizacja oczyszczalni ścieków → Podniesienie poziomu jakości powietrza poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej oraz budynków mieszkaniowych; → Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie Miasta i promocja ich wykorzystania wśród mieszkańców oraz zapewnienie – w dokumentach planistycznych – terenów pod lokalizację OZE; → Wdrażanie programów wspomagających wymianę źródeł ciepła na bardziej ekologiczne przez mieszkańców Miasta oraz wsparcie mieszkańców w usuwaniu azbestu; → Podejmowanie działań i przeprowadzanie akcji edukacyjnych na rzecz podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców Miasta; → Zachowanie obszarów chronionych oraz miejsc posiadających szczególne walory środowiskowe; → Zapewnienie wszystkim mieszkańcom Miasta edukacji w zakresie gospodarki odpadami, w tym segregacji odpadów; → Rozwój systemu segregacji odpadów na rzecz podniesienia poziomów segregacji i recyklingu oraz likwidacja dzikich wysypisk odpadów; → Retencjonowanie wód opadowych poprzez rozwój błękitno-zielonej infrastruktury oraz promowanie i wspieranie takich rozwiązań wśród mieszkańców; → Wprowadzenie większej ilości terenów zielonych, np. parków kieszonkowych, skwerów, mini parków,	Zmniejszenie częstotliwości awarii na sieci wodociągowej i kanalizacyjnej dzięki prowadzonej modernizacji. Poprawa funkcjonowania gospodarki ściekowej na terenie Miasta oraz zmniejszenie zanieczyszczenia środowiska gruntowo-wodnego Wysoka efektywność energetyczna i zwiększenie samodzielności energetycznej Miasta dzięki pozyskiwaniu energii z odnawialnych źródeł. Utrzymanie dobrej jakości powietrza oraz brak występujących przekroczeń zanieczyszczeń w powietrzu, dzięki wykorzystywaniu nowoczesnych i ekologicznych źródeł ciepła. Zmiana nawyków społecznych na bardziej proekologiczne i wsparcie mieszkańców w przechodzeniu na ekologiczne źródła energii, w tym odnawialne. Prowadzenie racjonalnej gospodarki wodnej i zachowanie odpowiednich stosunków wodnych.	• długość rozbudowanej sieci wodociągowej (km) • długość rozbudowanej sieci kanalizacyjnej (km) • długość rozbudowanej sieci gazowej (km) • liczba przeprowadzonych akcji edukacyjnych (szt.) • liczba budynków użyteczności publicznej oraz budynków mieszkaniowych poddana termomodernizacji (szt.) • liczba kampanii edukacyjnych dot. gospodarki odpadami przeprowadzonych w mieście (szt.) • udział odpadów zebranych selektywnie w odpadach ogółem (%) • wskaźniki recyklingu wybranych frakcji odpadów (%) • ilość zebranych odpadów w ciągu roku (Mg) • Poziom zanieczyszczenia pyłami PM10 i PM2,5 (µm). • Powierzchnia wprowadzonych zadrzewień (ha). • Liczba powstałych obiektów małej retencji wodnej (szt.). • Liczba przeprowadzonych działań rekultywacyjnych (szt.)



	a także łąk kwietnych, ogrodów deszczowych i innych przestrzeni biologicznie czynnych na terenie Miasta; → działania na rzecz podniesienia bioróżnorodności miejskich terenów zielonych, w tym wprowadzenie budek lęgowych i hoteli dla owadów; nasadzenia roślin miododajnych i wsparcie naturalnych zapylaczy; → Budowa zielonych przystanków i zielonych ścian w zurbanizowanej przestrzeni miasta, → Ochrona różnorodności biologicznej i krajobrazowej, w tym zasobów leśnych oraz zapewnienie trwałości i ciągłości systemu przyrodniczego; → Rozpoznanie potencjalnych źródeł geotermalnych;	Adaptacja do zmian klimatu i zwiększenie odporności na klęski żywiołowe. Zwiększenie powierzchni zielonej i niebieskiej infrastruktury, a także poziomu zagospodarowania wód opadowych i roztopowych, również na terenach prywatnych. Zachowanie unikalnych ekosystemów, dzięki przyrody oraz innych walorów przyrodniczych dla obecnego i przyszłych pokoleń.	
1.3. Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń	→ Regulacja polityki przestrzennej poprzez opracowanie planu ogólnego; → Modernizacja i rozbudowa obiektów użyteczności publicznej i budynków wielorodzinnych z przystosowaniem dla osób ze szczególnymi potrzebami; → Dążenie do poprawy stanu zachowania zabytków i aktywnego zarządzania materialnym dziedzictwem kulturowym w celu wykorzystania jego potencjału; → Rozwijanie systemu bezpieczeństwa/ratownictwa (OSP, Policja) poprzez rozwój monitoringu na terenie Miasta oraz doposażanie jednostek;	Zagospodarowywanie przestrzeni w sposób tworzący harmonijną całość, uwzględniający w uporządkowanych relacjach wszelkie uwarunkowania i wymagania funkcjonalne, społeczno-gospodarcze, środowiskowe, kulturowe oraz kompozycyjno-estetyczne. Większa dbałość o wspólną przestrzeń dla mieszkańców.	• powierzchnia Miasta objęta dokumentami planistycznymi (ha lub %) • liczba przeprowadzonych inwestycji w zakresie prac konserwatorskich, restauratorskich i robót budowlanych przy zabytkach (szt.) • liczba zmodernizowanych obiektów użyteczności publicznej i budynków wielorodzinnych (szt.), • liczba obiektów zabytkowych poddana renowacji (szt.) • liczba punktów monitoringu miejskiego (szt.)

Źródło: opracowanie własne

CEL STRATEGICZNY II

WZROST GOSPODARCZY MIASTA SŁUPCY OPARTY NA LOKALNYCH ZASOBACH

2.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości

2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna wspierająca potencjał endogeniczny Miasta

2.3. Promowanie pozytywnego wizerunku Miasta

Istotnym aspektem wpływającym na jakość życia mieszkańców Miasta Słupcy jest sektor gospodarczy, który odgrywa kluczową rolę zarówno na poziomie lokalnym, jak i regionalnym. Na ocenę poziomu życia i dobrostanu społeczności w największym stopniu wpływa jakość świadczonych przez samorząd usług społecznych, komunalnych, edukacyjnych, zdrowotnych, kulturalnych i innych. Ponadto, istotne jest wsparcie dla lokalnych przedsiębiorców oraz atrakcyjność rynku pracy, co może przyczynić się do rozwoju biznesu, tworzenia nowych miejsc pracy oraz ograniczenia bezrobocia.

Utworzenie efektywnego systemu wsparcia dla przedsiębiorców oraz odpowiedniego przygotowania terenów pod inwestycje może korzystnie wpłynąć na rozwój biznesu, poprawę kondycji ekonomicznej przedsiębiorstw oraz tworzenie nowych, atrakcyjnych miejsc pracy. Ważne jest wyznaczenie obszarów inwestycyjnych oraz stworzenie przyjaznego środowiska dla potencjalnych inwestorów.

Unikalne cechy Miasta Słupca stwarzają również możliwości rozwoju turystyki jednodniowej oraz oferty rekreacyjnej dla mieszkańców opartej przede wszystkim na potencjale Jeziora Słuckiego i stworzonej przy nim infrastrukturze turystycznej, wśród której główną atrakcją stały się okrągłe pomosty nawiązujące swym kształtem do dawnego grodziska kultury łużyckiej zlokalizowanej na Jeziorze. Potencjał turystyczny tego miejsca powinien być wzbogacony atrakcyjną ofertą kulturalno-rozrywkową, która będzie realizowana przez istniejące instytucje kultury we współpracy z lokalnymi stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi i grupami nieformalnymi. Rozwój oferty rekreacyjnej i kulturalnej może przyczynić się do większej aktywności mieszkańców, integracji społecznej oraz wzmacniania lokalnej tożsamości. Stałe inwestowanie w te obszary może przynieść długoterminowy sukces Miasta Słupca jako atrakcyjnego miejsca do życia, pracy i odpoczynku, a także przyczynić się do rozwoju gospodarki turystycznej.

Powyższe cele operacyjne stanowią fundamenty dla realizacji konkretnych działań, które są opisane w załączonej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami monitorującymi postępy.



Tab. 4. Kierunki działań w obszarze gospodarczym dla Miasta Słupca

CEL STRATEGICZNY II: WZROST GOSPODARCZY MIASTA SŁUPCY OPARTY NA LOKALNYCH ZASOBACH			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
2.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości	→ Współpraca z właścicielami prywatnych gruntów w celu wykupu oraz przekształcania ich pod tereny inwestycyjne; → Rozbudowa infrastruktury technicznej na nowo powstałych terenach inwestycyjnych; → Rozbudowa lokalnego rynku pracy poprzez przyciągnięcie nowych przedsiębiorców i zwiększenie dostępnych miejsc pracy w celu zapobiegania bezrobociu oraz „odpływowi” mieszkańców „za pracą”; → Tworzenie dobrych warunków dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw np. poprzez wprowadzanie systemu ulg podatkowych; → Opracowanie systemu doradztwa zawodowego dla ludzi młodych na temat dostępnych ścieżek kariery na podstawie badań lokalnego rynku pracy; → Współpraca z zarządem powiatu oraz lokalnymi podmiotami gospodarczymi w celu stworzenia oferty edukacyjnej (tzw. klas patronackich), dostosowanej do specyfiki i popytu lokalnego rynku pracy oraz gwarantującej absolwentom zatrudnienie po ukończonej nauce; → Rozwój e-usług oraz wdrażanie rozwiązań Smart City w zarządzaniu Miastem;	Wzrost gospodarczy w wyniku zwiększającej się liczby przedsiębiorstw działających w różnych dziedzinach, zapewniających atrakcyjne zatrudnienie mieszkańcom Miasta. Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta i jego promocja, a w konsekwencji przyciągnięcie nowych przedsiębiorców i wzrost przedsiębiorczości wśród mieszkańców Miasta. Trwały rozwój firm oraz wprowadzanie na rynek wysokiej jakości produktów/ Wzmacnianie pozycji konkurencyjnej gospodarki Miasta Słupcy w regionie.	• Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych (ha) • Liczba nowych podmiotów gospodarczych na terenie Miasta (szt.) • stopień bezrobocia na terenie Miasta (%), • Liczba przeprowadzonych akcji/szkoleń/warsztatów podnoszących kwalifikacje zawodowe mieszkańców (szt.) • Liczba rozwiązań wdrożonych w Urzędzie i podmiotach publicznych w zakresie rozwoju e-usług i rozwiązań Smart City (szt.) • Liczba realizowanych e-usług (szt.)



2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna wspierająca potencjał endogeniczny Miasta

- Wsparcie działań służących rozwojowi różnych form turystyki, w tym: turystyki miejskiej, wodnej, wypoczynkowej, biznesowej oraz kulturoznawczej;
- Ochrona, rozwój i promowanie dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury, w szczególności zwiększenie dostępności infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej;
- Współpraca z organizacjami pozarządowymi, lokalnymi liderami oraz grupami nieformalnymi, w zakresie organizacji szerokiej oferty kulturalnej;
- Remont, rozbudowa i budowa infrastruktury kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej m.in. rozbudowa Miejskiego Domu Kultury, sateparku, ścianki wspinaczkowej, boiska do squasha, kortów tenisowych;
- Rozwój bazy sportowej w oparciu o sporty wodne oraz imprez kulturalnych nad Jeziorem Słuckim;
- Utworzenie bazy noclegowej na terenie Miasta, przy Jeziorze Słuckim poprzez m.in. budowę pola kamperowego, namiotowego, domków letniskowych;
- Rozwój zaplecza turystycznego, w szczególności sektora usług hotelarskich, agroturystycznych i gastronomicznych;
- Rozwój turystyki pieszej i rowerowej poprzez budowę dróg pieszko-rowerowych wokół Jeziora Słuckiego;

Stworzenie bogatej oferty turystycznej, zachęcającej turystów do krótszego i dłuższego wypoczynku na terenie Miasta.

Zagospodarowanie linii brzegowej Jeziora Słuckiego tworząc konkurencję dla innych ośrodków wypoczynkowych nad jeziorami w regionie.

Zapewnienie mieszkańcom i przyjezdnym różnorodnej oferty spędzania czasu wolnego

Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju kultury i zrównoważonej turystyki w Mieście

- Liczba turystów odwiedzających miasto w ciągu roku (os.)
- Liczba przedsięwzięć zwiększających atrakcyjność turystyczną Jeziora Słuckiego (szt.)
- Liczba wyremontowanych, rozbudowanych i wybudowanych obiektów infrastruktury kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej (szt.)
- Liczba nowopowstałych miejsc noclegowych (szt.)
- Liczba nowopowstałych miejsc gastronomicznych (szt.)
- Powierzchnia urządzonych terenów rekreacyjnych (ha)
- Długość wybudowanych dróg pieszko-rowerowych (km)

2.3. Promowanie pozytywnego wizerunku Miasta

- Działania promocyjne na rzecz wykreowania wizerunku Miasta przedsiębiorczego, z atrakcyjną ofertą rekreacyjną i turystyczną;
- Stworzenie aplikacji mobilnej oraz mapy z najważniejszymi punktami na terenie Miasta
- Kształtowanie pozytywnego wizerunku Miasta „Słupca – pomosty współpracy”;
- Wsparcie działań zmierzających do kreowania i budowy nowych produktów i marek lokalnych, ze szczególnym uwzględnieniem działań promocyjnych i marketingowych;

Zwiększenie zainteresowania miastem i wzrost jej rozpoznawalności, a w konsekwencji napływ nowych mieszkańców, odwiedzających oraz przedsiębiorców.

Rozwój współpracy oraz wzajemnej promocji Miasta z organizacjami pozarządowymi.

Promocja miasta na zewnątrz

- Liczba przeprowadzonych inicjatyw promujących Miasto (szt.)
- Liczba wykorzystywanych kanałów do promocji miasta (szt.)
- Liczba stowarzyszeń i gmin partnerskich, które współpracują z Miastem (szt.),
- Liczba wykreowanych produktów lokalnych (szt.)



- Udział w wydarzeniach, targach i spotkaniach lokalnych, regionalnych i ogólnokrajowych promujących Miasto, jego walory i potencjał, produkty lokalne oraz region;
- Współpraca z NGO, gminami partnerskimi w realizacji działań promocyjnych, w tym wspieranie, promocja grupy morsów oraz innych aktywnych grup nieformalnych;

wzmocnienie rozpoznawalności Miasta.

- Liczba imprez kulturowo-sportowych promujących Miasto na szczeblu ponadlokalnym (szt.)

Źródło: opracowanie własne

CEL STRATEGICZNY III

ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA MIASTA SŁUPCY Z POSZANOWANIEM ŚROROWISKA PRZYRODNICZEGO

3.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci

3.2. Wzrost jakości usług w obszarze pomocy społecznej i opieki zdrowotnej

3.3. Integracja i aktywizacja mieszkańców

Najcenniejszym bogactwem Miasta Słupcy są jego mieszkańcy. Priorytetem dla władz samorządowych jest podnoszenie jakości życia w mieście oraz tworzenie warunków, które sprawiają, że stanie się ono atrakcyjniejsze dla obywateli. Kluczowym elementem rozwoju jest wysoka jakość edukacji, która kształtuje przyszłość każdego młodego człowieka, wpływa na rynek pracy oraz poziom bezrobocia. Inwestycje w infrastrukturę edukacyjną i rozbudowę bazy dydaktycznej są kluczowe dla poprawy jakości nauczania, a wsparcie dla uczniów o różnych potrzebach edukacyjnych, zarówno tych zdolnych, jak i tych z trudnościami w nauce, w rozwoju kompetencji kluczowych, stanowi wielkie wyzwanie dla każdej jednostki samorządu terytorialnego.

Rozwój oferty usług społecznych jest kluczowy dla poprawy jakości życia mieszkańców miasta. Głównym celem jest zapewnienie, żeby te usługi były jak najwyższej jakości i dostępne dla wszystkich grup społeczności lokalnej. Wsparcie dla organizacji pozarządowych jest istotne dla budowania postaw obywatelskich, integracji społecznej oraz wzmocnienia tożsamości lokalnej.

Promowanie aktywności fizycznej i sportowej jest ważne dla zdrowia mieszkańców, szczególnie w kontekście starzejącego się społeczeństwa. Rozwój usług społecznych, zwłaszcza opiekuńczych, jest coraz bardziej niezbędny. Ważne jest, aby stworzyć różnorodną ofertę usług społecznych, aby sprostać zróżnicowanym potrzebom społeczności lokalnej.

Z myślą o młodych ludziach, planowane są inicjatywy mające na celu zatrzymywanie ich w Mieście poprzez atrakcyjne programy edukacyjne, kulturalne i sportowe. Ważne jest, aby młodzi mieszkańcy czuli się związani z miastem i mieli dostęp do inspirujących możliwości rozwoju. Ponadto, rozwój usług mających na celu wzmocnienie więzi rodzinnych i międzypokoleniowych jest istotny dla integracji i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

Wszystkie te cele operacyjne stanowią fundament dla konkretnych działań, które zostały opisane w załączonej tabeli wraz z oczekiwanymi rezultatami ich przeprowadzenia oraz wskaźnikami monitorującymi postępy.

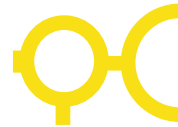


Tab. 5. Kierunki działań w obszarze społecznym dla Miasta Słupca

CEL STRATEGICZNY III: WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG SPOŁECZNYCH UWZGLĘDNIAJĄCA POTRZEBY WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
3.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci	→ Utworzenie publicznego miejsca opieki dla dzieci do lat 3; → Zapewnienie nowoczesnej bazy infrastrukturalnej i lokalowej w obszarze edukacji i wychowania poprzez rozbudowę, modernizację i doposażenie obiektów; → Opracowanie i wdrażanie programów wsparcia dla uczniów wymagających dodatkowej pomocy w nauce oraz uczniów szczególnie uzdolnionych (kursy językowe, zajęcia dodatkowe, stypendia); → Rozwój postaw obywatelskich wśród młodzieży (wolontariat uczniowski); → Poprawa doradztwa zawodowego na etapie nauczania podstawowego; → Integracja współpracy i programów nauczania między szkołami podstawowymi a średnimi, zapewniająca płynne przejście uczniów i spójność edukacyjną; → Profilaktyka zdrowotna dzieci i młodzieży w szkołach; → Zwiększenie pomocy psychologicznej i terapeutycznej dla dzieci, młodzieży oraz rodziców;	Zwiększenie możliwości powrotu na rynek pracy dla rodziców dzieci w wieku przedszkolnym i młodszym. Poprawa jakości bazy oświatowej, oraz rozwój kompetencji nauczycieli, umożliwiającą edukację na wysokim poziomie. Wyrównanie szans edukacyjnych uczniów z problemami w nauce. Zapewnienie ciekawej i rozwijającej dodatkowe umiejętności oferty zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży zgodnie z ich zainteresowaniami. Aktywizacja młodzieży w kontekście rozwijania przedsiębiorczości. Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród uczniów.	• Poziom upowszechniania opieki nad dziećmi do lat 3 (%) • Liczba zmodernizowanych i rozbudowanych obiektów oświatowych (szt.) • Liczba dzieci otrzymujących stypendium szkolne (os.) • Kwota udzielanego wsparcia (zł) • Liczba wolontariuszy wśród dzieci i młodzieży (szt.) • Liczba programów i współpracy między szkołami podstawowymi a średnimi (szt.) • Liczba etatów zatrudnionych psychologów w placówkach (szt.)
3.2. Wzrost jakości usług w obszarze pomocy społecznej i	→ Poprawa infrastruktury lokalnej przychodni położonej przy szpitalu w Słupcy; → Budowa lub adaptacja istniejących obiektów w celu utworzenie Dziennego Domu Pobytu; → Wsparcie działalności Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w zakresie opieki dziennej nad osobami	Poprawa jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego. Rozwój działalności instytucji pomocy społecznej, odpowiadających	• Liczba zrealizowanych inwestycji mających na celu poprawę infrastruktury lokalnej przychodni (szt.) • Postęp w budowie lub adaptacji obiektów gminnych na DDP (%)



opieki zdrowotnej	starszymi i opieki wytchnieniowej dla opiekunów faktycznych; → Organizacja dowozu do placówek opieki medycznej dedykowanego osobom ze szczególnymi potrzebami lub organizowanie bezpłatnego (dla chorego) dojazdu lekarza (wizyty domowe) tzw. miejska taksówka; → Rozwój mieszkań treningowych i wspieranych; → Wdrożenie usług opiekuńczych świadczonych w formie usług sąsiedzkich; → Powiększenie gminnego zasobu mieszkań socjalnych i komunalnych, wdrożenie jasnych i przejrzystych zasad przyznawania mieszkań oraz gospodarowania nimi; → Wdrażanie programów profilaktyki zdrowotnej lub profilaktyki społecznej oraz podejmowanie inicjatyw promujących wśród mieszkańców zdrowy tryb życia;	potrzebom i problemom społecznym mieszkańców. Zapewnienie usług opiekuńczych osobom potrzebującym wsparcia w codziennym życiu, zintegrowanie społeczeństwa oraz zachęcanie do wzajemnego wspierania się.	• Liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej (os.) • Liczba osób korzystających z dowozu do lekarzy (os.) • Liczba mieszkań treningowych i wspieranych (szt.) • Liczba osób korzystających z usług opiekuńczych (os.) • Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych (szt.) • Liczba mieszkańców biorących udział w programach profilaktyki zdrowotnej (os.) • Liczba realizowanych programów profilaktycznych (szt.)
3.3. Integracja i aktywizacja mieszkańców	→ Współpraca z organizacjami pozarządowymi, w tym klubami sportowymi, w zakresie organizacji szerokiej oferty sportowej; → Wzmocnienie współpracy gminnych instytucji z organizacjami pozarządowymi (wsparcie profesjonalizacji lokalnego sektora NGO); → Zwiększenie oferty rozrywkowo-kulturalnej w okresie jesienno-zimowym; → Integracja oferty wydarzeń i zajęć dla osób w różnym wieku mających na celu zwiększenie więzi międzypokoleniowych; → Uruchomienie dyskotek dla młodzieży;	Wzrost integracji społecznej i aktywności mieszkańców na rzecz rozwoju Miasta. Rozwój oferty sportowej, odpowiadającej potrzebom i zainteresowaniom mieszkańców z wykorzystaniem nowo powstałej lub zmodernizowanej infrastruktury sportowej. Wzmocnienie więzi społecznych i tożsamości lokalnej oraz minimalizacja ryzyka wykluczenia społecznego.	• Liczba organizacji pozarządowych współpracujących z Miastem (szt.) • Liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych i sportowych w roku (szt.) • Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych i sportowych (os.) • Liczba wydarzeń integracyjnych osoby w różnym wieku (szt.)



3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Miasta Słupcy. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Słupca

Miasto Słupca położone jest w centralnej Polsce, w środkowo-wschodniej części Wielkopolski, w powiecie słupckim. Miasto położone jest na wysoczyźnie, wznoszącej się około 92 – 96 m n.p.m., położonej na zachodnim brzegu rzeki Meszny, stanowiącej dopływ rzeki Warty. Od strony północno - wschodniej przylega do Jeziora Słupeckiego.

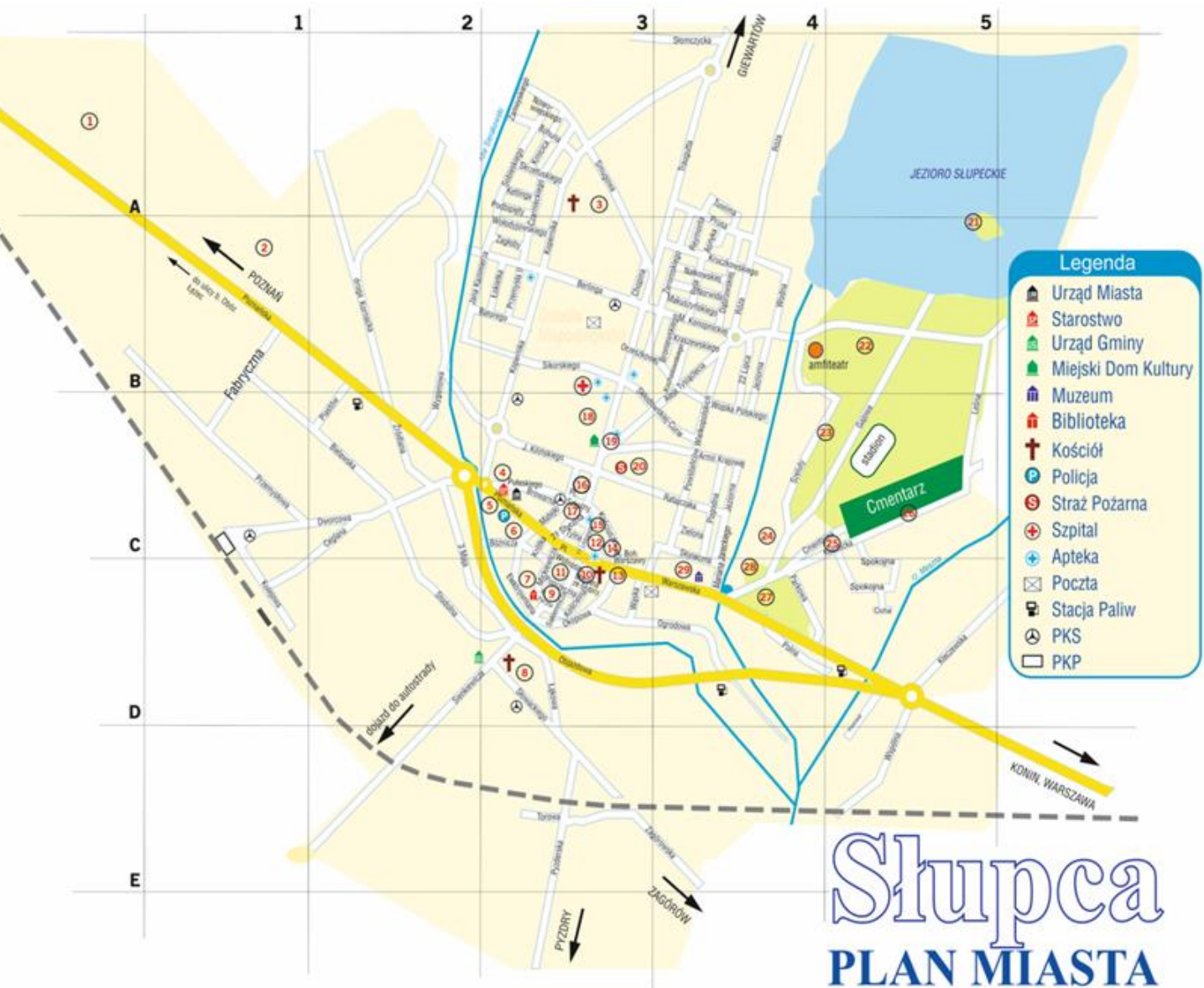
Miasto Słupca graniczy od strony wschodniej, południowej i częściowo północnej z gminą Słupca (powiat słupcki), a od strony zachodniej i północno - zachodniej z gminą Strzałkowo (powiat słupcki). Miasto Słupcę dzieli od Konina odległość 28 km, a od Poznania ok. 68 km.

Miasto Słupca ma korzystne położenie względem głównych sieci transportowych regionu. Przez gminę miejską przebiega droga krajowa nr 92. Droga ta łączy Miasto Słupcę z takim ośrodkami jak Poznań, Września czy Konin. W odległości około 5 km od centrum Miasta w kierunku południowym przebiega autostrada A-2. Miasto Słupca leży na skrzyżowaniu z drogą wojewódzką nr 466 Słupca - Ciężen - Pyzdry. Przez obszar Słupcy przebiega również droga wojewódzka nr 263 Słupca – Ślesin – Sompolno – Kłodawa - Dąbie. Przez teren analizowanej jednostki przebiegają cztery drogi powiatowe: droga powiatowa nr 3080 Słupca – Kotunia, droga powiatowa nr 3090 Słupca – Wierzbno, droga powiatowa w ciągu Alei Tysiąclecia oraz ulicy Warszawskiej. Przez teren Miasta Słupcy przebiega linia kolejowa E20 Kunowice-Poznań – Warszawa.

Obszar Miasta Słupcy znajduje się w dorzeczu Warty. Na jego terenie znajdują wody powierzchniowe: rzeka Mesza, Kanał Sierakowski, kanał do Jeziora Słupeckiego oraz Sucha Rzeka. W części północno-wschodniej znajduje się zbiornik Jeziora Słupeckiego. Jezioro Słupeckie powstało w 1956 r. przez zalanie wodami Meszny bagien i wyeksploatowanych uprzednio torfowisk. Główne funkcje zbiornika słupeckiego to: nawadnianie dla rolnictwa, rekreacja i sporty wodne oraz rybactwo i wędkarstwo.

W Słupcy nie występują żadne formy ochrony przyrody. Najbliżej położonymi obszarami Natura 2000 są: obszar specjalnej ochrony ptaków Dolina Środkowej Warty PLB300002 oraz obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Ostoja Nadwarciańska PLH300009 oddalone o około 7 km. Ponadto za północno-wschodnią granicą Miasta Słupcy znajduje się Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu.

Na mapie poniżej przedstawione zostały najważniejsze punkty turystyczne, zabytkowe, kulturalne oraz usługowe, które zostały wyznaczone dla projektu zrealizowanego przez Urząd Miasta w Słupcy – Miejskiej Trasy Turystycznej.



Wykaz punktów na mapie Miejskiej Trasy Turystycznej

1. Były Obóz
2. Cmentarz jeńców wojennych i internowanych pod Strzałkowem
3. Kościół parafialny pw. Bł. Biskupa Michała Kozala
4. Starostwo (dawna komora celna)
5. Dom Bronisława Gutowskiego
6. Bóżnica
7. Budynek dawnej Elektrowni miejskiej
8. Kościół parafialny pw. Św. Leonarda i Wniebowzięcia NMP
9. Plac Parysa
10. Rynek
11. Dom Mariana Gieryna
12. Kościół parafialny pw. Św. Wawrzyńca
13. Obelisk poświęcony Powstańcom Warszawskim
14. Dawna Landtatura z czasów I wojny światowej
15. Zajazd pocztowy
16. Budynek Szkoły Podstawowej i Liceum
17. Pomnik Księdza Franciszka Szczygłowskiego
18. Kino „Sokolnia”
19. Kolumna Św. Wawrzyńca
20. Pomnik Bohaterów walk o wolność i niepodległość
21. Jezioro Słupeckie. Grodzisko pierścieniowate
22. Cmentarz Żydowski
23. Cmentarz Prawosławny
24. Willa Apolinarego Szeluty
25. Aleja Katyńska
26. Cmentarz św. Krzyża
27. Park Miejski
28. Skwer i pomnik Apolinarego Szeluty
29. Muzeum Regionalne

Ryc. 3. Uwarunkowania turystyczne oraz usługowe na podstawie Miejskiej Trasy Turystycznej

Źródło: Urząd Miasta w Słupcy



W Planie zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego, przyjętego uchwałą nr V/70/19 Sejmiku Województwa Wielkopolskiego z dnia 25 marca 2019 r. w sprawie uchwalenia Planu zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego wraz z Planem zagospodarowania przestrzennego miejskiego obszaru funkcjonalnego Poznania wyróżnione zostały obszary funkcjonalne. Gmina Miejska Słupca została zakwalifikowana do **Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego**. Obejmuje on wszystkie gminy, które położone są poza miejskimi obszarami funkcjonalnymi w związku z czym znajdują się poza bezpośrednim wpływem oddziaływania potencjału rozwojowego biegunów wzrostu. Wymagają zatem wsparcia procesów rozwojowych w oparciu o ich potencjał endogeniczny, wzmacniany o czynniki aktywizujące. Wsparcie skutkować ma zwiększeniem spójności regionu i wyeliminowaniem dysproporcji w poziomie rozwoju regionu, co podniesie atrakcyjność całego województwa. Ponadto Miasto Słupca zostało zaliczone do **Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego**. Kluczowym celem rozwoju przestrzennego Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego będzie stworzenie nowych podstaw dla podtrzymania funkcjonowania istniejącego przemysłu energetycznego i oparcia go na innych nośnikach energii, zarówno istniejących w regionie, jak i zewnętrznych. Ważne też będzie przestawienie gospodarki obszaru opartej na energetyce i górnictwie na wielofunkcyjne profile działalności, ze szczególnym uwzględnieniem wzbogacania funkcji usługowych.

Oprócz tego Miasto Słupca zalicza się do 4 innych obszarów interwencji: Obszary ochrony gleb dla celów produkcji rolnej, Obszary cenne przyrodniczo, Obszary ochrony krajobrazów kulturowych oraz Obszary ochrony i kształtowania zasobów wodnych.

PZPWW wyznacza następujące cele polityki przestrzennej dla Wiejskiego Obszaru Funkcjonalnego:

- Cel 1. Poprawa jakości przestrzeni osadniczej miast i wsi
- Cel 2. Ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej
- Cel 3. Ochrona dziedzictwa kulturowego
- Cel 4. Wzmacnianie potencjału społeczno-gospodarczego
- Cel 5. Poprawa dostępności komunikacyjnej
- Cel 6. Rozbudowa systemów infrastruktury technicznej

Ponadto PZPWW wyznacza następujące cele polityki przestrzennej dla Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego:

- Cel 1. Podtrzymanie i restrukturyzacja przemysłu energetycznego
- Cel 2. Kształtowanie nowych funkcji stanowiących podstawę rozwoju obszaru
- Cel 3. Kształtowanie środowiska przyrodniczego

W PZPWW wyznaczono również inwestycję celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym, która jest zlokalizowana na terenie Miasta Słupcy, nazwę inwestycji wraz z nazwą działania przedstawiono poniżej:

- Prace na linii kolejowej E20 na odcinku Warszawa – Poznań – pozostałe roboty, odcinek Sochaczew – Swarzędz – nazwa działania **Modernizacja linii kolejowych**.



Głównymi kierunkami rozwoju funkcjonalno-przestrzennego Miasta określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Słupcy są:

- rewaloryzacja układu zabudowy starego miasta z jednoczesną modernizacją istniejących zasobów mieszkaniowo- usługowych (rekonstrukcja niektórych obiektów np. fragmentów murów, bram i furt wyjazdowych),
- projekt nowych i modernizacja istniejących ciągów handlowo-usługowych w celu ściślejszego powiązania stacji kolejowej z centrum miasta (segregacja ruchu pieszego i kołowego),
- utworzenie systemu zieleni, którego głównymi elementami winny być istniejący park i las miejski oraz nowoprojektowane ciągi zieleni i dolesienia, a także łącznik ekologiczny jako zadanie nie tylko miejskie,
- utworzenie nowego ośrodka handlowo-usługowego oraz aktywizacji gospodarczej w południowej części miasta,
- stworzenie wyodrębnionych miejsc (architektonicznie nawiązujących do bram wjazdowych Słupcy z 1705 r.) na granicy miasta przy głównych ciągach komunikacyjnych i wybudowanie małych centrów handlowo-informacyjnych (promocja miasta, pełna informacja turystyczna i gospodarcza w postaci tradycyjnej wiadomości tekstowej oraz udostępnienie nowoczesnej techniki informatycznej).

Analiza PZPWW, Studium, a także diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej oraz cele i kierunki działań przedstawione w niniejszej Strategii, pozwoliły na określenie ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Słupcy, które przedstawia poniższa tabela.

Tab. 6. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Mieście Słupcy

Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu
• zachowanie terenów o dużych wartościach przyrodniczych i krajobrazowych, • ochrona terenów objętych ochroną prawną oraz innych obszarów cennych przyrodniczo, w tym terenów otwartych, • utrzymanie różnorodności biologicznej, • przeciwdziałanie rozlewaniu się zabudowy, • wsparcie rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury, w szczególności poprzez ustalanie racjonalnych wskaźników w zakresie powierzchni biologicznie czynnej w dokumentach planistycznych, zapewnienie i egzekwowanie odpowiedniej retencji oraz wykorzystanie istniejącej przestrzeni i obiektów do jej rozwoju, w tym rozwój korytarzy ułatwiających przewietrzanie (redukcja smogu i obniżenie temperatury), • tworzenie nowych oraz powiększenie już istniejących obszarów zielonych blisko obszarów mieszkaniowych (parki i skwery „kieszonkowe”), • dążenie do realizacji zieleni izolacyjnej wzdłuż ciągów komunikacyjnych oraz istniejących i projektowanych zespołów zabudowy, • ochrona cieków wodnych, m.in. poprzez zakaz lub ograniczenie zabudowy w pobliżu zbiorników i cieków wodnych z uwzględnieniem przepisów dotyczących zagospodarowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, • ochrona wód powierzchniowych przed zanieczyszczeniami pochodzenia komunikacyjnego i bytowego poprzez kontrole stanu technicznego instalacji kanalizacji sanitarnej i burzowej, konserwacje urządzeń do separacji substancji ropopochodnych i osadników piaskowych, itp. • wykorzystanie głównych zbiorników wodnych do funkcji związanych z turystyką, rekreacją oraz sportem, z zachowaniem i poszanowaniem środowiska przyrodniczego,



- wykorzystanie obszarów zielonych do celów turystycznych i rekreacyjnych poprzez budowę ścieżek rowerowych i szlaków turystycznych, budowę i utrzymanie infrastruktury rekreacyjnej,
- ochrona terenów rekreacyjnych i wypoczynku, lasów i terenów zielonych przed zabudową związaną z uciążliwą działalnością gospodarczą (zakłady przemysłowe, magazynowe i usługowe),
- nadanie funkcji edukacyjnej nowym i istniejącym obszarom zielonym oraz elementom zielono-błękitnej infrastruktury,
- ochrona powietrza i zapobieganie przekraczaniu poziomów dopuszczalnych stężeń substancji szkodliwych w powietrzu poprzez działania termomodernizacyjne, wprowadzanie do celów grzewczych urządzeń o wysokiej sprawności energetycznej, rozwój zielonej energii i ograniczanie niskiej emisji wynikającej z ruchu samochodowego,
- rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym.

Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej

- kształtowanie struktury przestrzennej uwypuklające i wzmacniające znaczenie istniejących obiektów o ważnych funkcjach lokalnych i ponadlokalnych,
- ochrona elementów dziedzictwa kulturowego, w szczególności wartościowych układów urbanistycznych, zadrzewień przydrożnych i śródpolnych oraz obiektów zabytkowych,
- ochrona różnorodności i wielokulturowości dziedzictwa kulturowego regionu i dóbr kultury współczesnej,
- przystosowanie zachowanych założeń i obiektów, które utraciły swoje pierwotne funkcje, do nowych, współczesnych potrzeb, z uwzględnieniem wymogów w zakresie ich dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami oraz – w miarę możliwości – wykorzystujących rozwiązania w zakresie efektywności energetycznej oraz rozwiązania w zakresie adaptacji do zmian klimatu (zatrzymanie wód opadowych, przepuszczalność terenu, ogrody deszczowe i inne),
- restauracja i modernizacja techniczna obiektów zabytkowych zgodnie z wytycznymi konserwatora zabytków z dostosowaniem współczesnej funkcji do wartości zabytkowej obiektów, służącej jednocześnie rozwojowi gospodarczemu i włączeniu społecznemu,
- podporządkowanie nowej zabudowy historycznej kompozycji przestrzennej,
- zachowanie indywidualnych cech historycznego założenia urbanistycznego i charakterystycznych elementów kompozycji przestrzennej centrum Miasta,
- uspokajanie ruchu w historycznych częściach miasta poprzez: priorytet komunikacji pieszej, rowerowej i zbiorowej, ograniczanie ruchu samochodowego, dążenie do powiększania powierzchni przeznaczonej do ruchu pieszego,
- podnoszenie walorów użytkowych oraz komercjalizacja funkcji turystycznej, z wykorzystaniem zasobu historycznego jako istotnego komponentu.

Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych potrzeb w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej

- utrzymanie i kontynuacja istniejącej struktury przestrzennej i form zabudowy, z możliwością jej uzupełnienia,
- kształtowanie czytelnej, zwartej struktury przestrzennej i dopełnianie układów urbanistycznych,
- utrzymanie dominującej formy zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej realizowanej indywidualnie i w zorganizowanych zespołach mieszkaniowych, ze szczególnym uwzględnieniem kontroli nad charakterem zabudowy, jej intensywnością oraz rozdrobnieniem podziałów ewidencyjnych,
- wyznaczanie zróżnicowanych standardów zabudowy dla terenów zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej w dostosowaniu do charakteru miejsca – z uwzględnieniem potrzeby zapewnienia dostępności do usług społecznych (przedszkola, szkoły, place zabaw, zieleni publiczna, usługi sportu, rekreacji i turystyki),



- kształtowanie nowych obszarów zabudowy mieszkaniowej w oparciu o układ komunikacyjny o parametrach dostosowanych do intensywności zabudowy i zapewniający przepustowość w skali lokalnej i ponadlokalnej,
- zachowanie, ochrona przed zainwestowaniem i wykorzystanie zasobów w postaci gleb wysokiej jakości i przydatności rolniczej,
- ograniczenie negatywnego wpływu terenów aktywności gospodarczej na sąsiadującą zabudowę mieszkaniową, środowisko i krajobraz (np. strefowanie zabudowy, tworzenie pasów zieleni izolacyjnej i granic przestrzennych),
- ograniczenie negatywnego wpływu kluczowych inwestycji celu publicznego na zabudowę mieszkaniową, środowisko i krajobraz,
- uwzględnienie planowanych inwestycji ponadlokalnych (regionalnych, krajowych) w polityce przestrzennej Miasta,
- stosowanie rozwiązań eliminujących lub ograniczających oddziaływanie planowanych inwestycji poza granice przekształcanego lub zagospodarowywanego terenu,
- przeciwdziałanie konfliktom przestrzennym poprzez zachowanie równowagi pomiędzy dostępnością usług, lokalizacji terenów działalności gospodarczej i terenów produkcyjnych a uciążliwością ich oddziaływania na tereny sąsiednie,
- nawiązanie gabarytami, powierzchnią zabudowy i stylem architektonicznym nowych i przebudowywanych obiektów do istniejącej zabudowy występującej na danym obszarze, w szczególności w obszarze zabytkowej zabudowy i zabudowy śródmiejskiej,
- planowanie zabudowy wielorodzinnej w sposób ekstensywny, z zachowaniem dużej przestrzeni dla zieleni, retencji wodnej oraz miejsc postojowych dla pojazdów i zaplecza społecznego,
- podnoszenie dostępności terenów i obiektów usługowych dla osób ze szczególnymi potrzebami,
- wsparcie dla rozwoju odnawialnych źródeł energii,
- przyjęcie rozwiązań wynikających z przepisów prawa wodnego oraz ograniczenie rozwoju nowej zabudowy na terenach zagrożonych ryzykiem powodziowym.

Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

Zgodnie z ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, pod pojęciem handlu wielkopowierzchniowego rozumie się handel realizowany w obiekcie handlowym o powierzchni sprzedaży powyżej 2000 m². Jego lokalizacja jest regulowana w planie ogólnym poprzez wskazanie strefy handlu wielkopowierzchniowego oraz konieczność sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w przypadku potrzeby realizacji tego obiektu. Plan miejscowy sporządza się wtedy dla terenu położonego na obszarze obejmującym co najmniej obszar, na którym powinny nastąpić zmiany w strukturze funkcjonalno-przestrzennej w wyniku realizacji tego obiektu.

Na obszarze Miasta Słupcy nie planuje się lokalizacji nowych obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Z tego względu nie ustala się zasad i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w zakresie ich lokalizacji.

Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego

Zgodnie z ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, pod pojęciem inwestycji celu publicznego należy rozumieć działania o znaczeniu lokalnym (gminnym) i ponadlokalnym (powiatowym, wojewódzkim i krajowym), a także krajowym (obejmującym również inwestycje międzynarodowe i ponadregionalne), oraz metropolitalnym (obejmującym obszar



metropolitalny) bez względu na status podmiotu podejmującego te działania oraz źródła ich finansowania, stanowiące realizację celów, o których mowa w art. 6 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami, m.in.:

- wydzielanie gruntów pod drogi publiczne, drogi rowerowe i drogi wodne; budowa, utrzymywanie oraz wykonywanie robót budowlanych tych dróg, obiektów i urządzeń transportu publicznego, a także łączności publicznej i sygnalizacji,
- budowa i utrzymywanie publicznych urządzeń służących do zaopatrzenia ludności w wodę, gromadzenia, przesyłania, oczyszczania i odprowadzania ścieków oraz odzysku i unieszkodliwiania odpadów, w tym ich składowania lub ich wykorzystania w instalacji odnawialnego źródła energii wytwarzającej biogaz w rozumieniu art. 2 pkt 1 ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii,
- budowa oraz utrzymywanie obiektów i urządzeń służących ochronie środowiska, zbiorników i innych urządzeń wodnych służących zaopatrzeniu w wodę, regulacji przepływów i ochronie przed powodzią, a także regulacja i utrzymywanie wód oraz urządzeń melioracji wodnych, będących własnością Skarbu Państwa lub jednostek samorządu terytorialnego,
- budowa, utrzymywanie obiektów oraz urządzeń niezbędnych na potrzeby obronności państwa, a także ustanowienie strefy ochronnej terenu zamkniętego, w tym wynikające z umów lub porozumień międzynarodowych, a także na potrzeby ochrony granicy państwowej lub zapewnienia bezpieczeństwa publicznego, w tym budowa i utrzymywanie aresztów śledczych, zakładów karnych oraz zakładów dla nieletnich,
- poszukiwanie, rozpoznawanie, wydobywanie złóż kopalin objętych własnością górnictw,
- zakładanie i utrzymywanie cmentarzy,
- ustanawianie i ochrona miejsc pamięci narodowej,
- ochrona zagrożonych wyginięciem gatunków roślin i zwierząt lub siedlisk przyrody,
- wydzielanie gruntów pod publicznie dostępne przestrzenie i obiekty: ciągi piesze, place, parki, promenady lub bulwary, a także ich zarządzanie, w tym budowa lub przebudowa.

W przypadku lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego na terenie Miasta Słupcy przyjmuje się w szczególności:

- ograniczenie negatywnego wpływu kluczowych inwestycji celu publicznego na zabudowę mieszkaniową, środowisko i krajobraz,
- lokalizowanie kluczowych inwestycji celu publicznego poza obszarami chronionymi, glebami wysokiej przydatności rolniczej i terenami leśnymi,
- uwzględnienie planowanych inwestycji ponadlokalnych (regionalnych, krajowych) w polityce przestrzennej Miasta,
- stosowanie rozwiązań eliminujących lub ograniczających oddziaływanie planowanych inwestycji poza granice przekształcanego lub zagospodarowywanego terenu,
- wykorzystanie istniejącej infrastruktury do realizacji inwestycji celu publicznego.

Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej

W zakresie transportu i komunikacji:

- zapewnienie dobrej dostępności komunikacyjnej poprzez rozwój układu drogowego, komunikacji zbiorowej, infrastruktury pieszo-rowerowej, węzłów komunikacyjnych,
- zwiększenie zrównoważonej mobilności i funkcjonalności oraz efektywności transportu miejskiego poprzez budowę, przebudowę i modernizację infrastruktury transportu,
- dążenie do ograniczenia ruchu indywidualnych pojazdów samochodowych, szczególnie na obszarach o dużych walorach przyrodniczych i dużej wrażliwości środowiska na czynniki antropopresyjne,
- wyznaczanie w dokumentach planistycznych dróg o szerokości zapewniającej możliwość wykonania wszystkich niezbędnych do prawidłowego wykorzystania drogi elementów, jak chodniki, parkingi, ciągi rowerowe,



- wprowadzanie rozwiązań drogowych w obszarach zabudowy minimalizujących geometrię dróg i skrzyżowań, pozostawiając jednocześnie wystarczającą, wygodną przestrzeń dla pieszych, ruchu rowerowego, transportu publicznego, jak również dla osób ze szczególnymi potrzebami w tym m.in. z niepełnosprawnościami i starszych,
- wspieranie zeroemisyjnych form indywidualnej mobilności, m.in. poprzez budowę i rozbudowę dróg rowerowych (w tym kontrapasów) oraz dróg dla pieszych i rowerów, wraz z infrastrukturą towarzyszącą, kontraruchów oraz pasów ruchu dla rowerów,
- wspieranie rozwoju wielogłęziowego powiązania podsystemów transportu publicznego oraz indywidualnego m.in. centrów przesiadkowych, dworców, systemu parkingów P&R wraz z układem komunikacji kołowej i pieszo-rowerowej oraz rozbudową niezbędnej infrastruktury,
- budowa i rozbudowa infrastruktury do ładowania i tankowania zeroemisyjnych pojazdów.

W zakresie infrastruktury technicznej i społecznej:

- kreowanie połączeń pomiędzy zabudową mieszkaniową a infrastrukturą społeczną oraz dążenie do poprawy dostępności infrastruktury społecznej i technicznej,
- dalszy rozwój systemów infrastruktury technicznej, w tym wodno-kanalizacyjnej, będącej podstawą do lokalizacji zabudowy mieszkaniowej oraz związanej z działalnością gospodarczą,
- utrzymywanie i poprawa jakości usług o charakterze publicznym (szkoły, przedszkola, instytucje kultury, obiekty sportowe), w tym bazy infrastrukturalnej oraz rozwój systemu opieki nad osobami ze szczególnymi potrzebami,
- rozwój błękitno-zielonej infrastruktury oraz zapewnienie odpowiedniej retencji (powierzchnia biologicznie czynna, budowa zbiorników na deszczówkę z terenów utwardzonych w celu wtórnego wykorzystania),
- tworzenie warunków dla lokalizacji instalacji urządzeń wykorzystujących odnawialne źródła energii na poziomie aktów planistycznych (plan ogólny, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego).

Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW

Urządzenia wytwarzające energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW powinny być lokalizowane na gruntach klasy IV lub V i nie mogą wpływać na poszerzenie obszaru stref ochronnych, które związane są z ograniczeniami w zabudowie, zagospodarowaniu oraz użytkowaniu terenu poza granicami wyznaczonego obszaru. W przypadku lokalizacji takich urządzeń wyznacza się następujące zasady:

- stosowanie rozwiązań eliminujących lub ograniczających oddziaływanie planowanych inwestycji poza granice przekształcanego lub zagospodarowywanego terenu,
- lokalizowanie ośrodków produkcyjnych i infrastruktury technicznej (w tym odnawialnych źródeł energii) na terenach ściśle określonych, z uwzględnieniem istniejących form ochrony przyrody oraz z zachowaniem bezpiecznej strefy ochronnej od zabudowy mieszkaniowej oraz związanej z wielogodzinnym pobytem dzieci i młodzieży,
- dbałość o relacje funkcjonalno-przestrzenne z terenami sąsiednimi,
- podejmowanie działań powstrzymujących znaczne przeobrażenie krajobrazu kulturowego,
- w granicach stref ochronnych dla elektrowni fotowoltaicznych wszelkie przedsięwzięcia nie mogą przekraczać standardów jakości środowiska,
- wyłącza się obszary chronionego krajobrazu z lokalizowania elektrowni wiatrowych o mocy większej niż moc mikroinstalacji w rozumieniu przepisów Ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii.

Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko



Do przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko zalicza się te przedsięwzięcia, które zostały określone w Rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 10 września 2019 r. w sprawie przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko, w podziale na przedsięwzięcia mogące zawsze znacząco oddziaływać na środowisko oraz te mogące potencjalnie znacząco oddziaływać na środowisko.

W przypadku lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko na terenie Miasta należy uwzględnić:

- lokalizację w miejscach, które nie naruszają funkcjonowania korytarzy ekologicznych, obszarów chronionych oraz nie przyczyniają się do niszczenia siedlisk gatunków występujących w Gminie,
- rozmieszczenie form ochrony przyrody, ograniczenia wynikające z uchwał je powołujących, planów ochrony tych obszarów oraz aktów prawa miejscowego,
- realizację działań mających na celu zapobieganie, ograniczanie lub kompensację przyrodniczą możliwych negatywnych oddziaływań na środowisko
- przeprowadzenie indywidualnej procedury badania wpływu przedsięwzięcia na środowisko w ramach oceny oddziaływania na środowisko na podstawie ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej

- kontynuacja rolniczego sposobu użytkowania terenów, szczególnie w obrębie zwartych kompleksów gleb o wysokiej jakości i przydatności rolniczej,
- ograniczenie przeznaczenia gruntów na cele nierolnicze i nieleśne – ochrona ilościowa
- przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy w celu ochrony kompleksów rolnych i leśnych,
- zachowanie korytarzy ekologicznych oraz siedlisk gatunków chronionych i zagrożonych,
- utrzymanie zwartych kompleksów użytków rolnych i zielonych z zadrzewieniami śródpolnymi,
- zalesianie gruntów najsłabszych, nieużytków i gruntów rolniczo nieprzydatnych,
- prowadzenie racjonalnej gospodarki rolnej, poprzez właściwy dobór upraw dostosowanych do warunków środowiskowych, wykorzystanie potencjału produkcyjnego trwałych użytków zielonych dla produkcji zwierzęcej, racjonalne stosowanie nawożenia i środków ochrony roślin,
- zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, poprzez polepszanie struktury gospodarstw rolnych, wprowadzanie nowych technologii i innowacji, inwestycje we wzrost produktywności, rozwijanie współpracy rolników między sobą i branżą przetwórstwa, rozwój rynków lokalnych i targowisk,
- dopuszcza się przekształcenie profilu istniejących gospodarstw rolnych na agroturystyczny, zgodnie ze wskazanymi kierunkami rozwojowymi sektora turystyki w Mieście

Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji

Cały obszar przeznaczony pod zabudowę należy uznać za obszar przekształceń przestrzennych, z głównym elementem dalszej rozbudowy układu komunikacyjnego Miasta, odpowiadającego funkcji węzła regionalnego oraz właściwej obsługi lokalnej wyznaczonych terenów.



Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji w Mieście Słupca na moment pi wyznaczony został na podstawie uchwały nr Rady ... z dnia w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

Główne zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na wskazanych terenach powinny uwzględniać:

W zakresie obszarów zdegradowanych i obszarów rewitalizacji:

- określenie rozwiązań planistycznych zgodnie z założeniami gminnego programu rewitalizacji,
- utrzymanie i kontynuację istniejącej struktury przestrzennej i form zabudowy z możliwością jej uzupełnienia,
- przywrócenie estetyki i funkcjonalności obszarów zdegradowanych,
- utworzenie wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych,
- zwiększenie dostępności terenów zieleni oraz terenów rekreacyjnych,
- współpracę z instytucjami naukowymi i ekspertami w celu opracowania innowacyjnych rozwiązań technicznych i projektowych dla obszarów zdegradowanych.

W zakresie obszarów wymagających przekształceń:

- ograniczenie rozpraszania zabudowy,
- kształtowanie czytelnej i zwartej struktury przestrzennej,
- zwiększenie dostępności do terenów zieleni,
- określenie racjonalnych powiązań układu komunikacyjnego z układem zewnętrznym.

Na obszarze Miasta nie wyznacza się obszarów wymagających przekształceń, rekultywacji, rehabilitacji lub remediacji.

Na poniżej rycinie przedstawione zostały kluczowe inwestycje, których realizacja planowana jest na terenie Miasta Słupcy wraz z obszarami wskazanymi do dalszego rozwoju funkcji mieszkaniowo-usługowej, inwestycyjnej, rekreacyjno-wypoczynkowej oraz rozwoju OZE. Ważnymi dla społeczności lokalnej inwestycjami są: modernizacja oczyszczalni ścieków, modernizacja dworca kolejowego, modernizacja Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów czy modernizacja Miejskiego Domu Kultury oraz Biblioteki.

W obrębie całego Miasta planowane są działania związane z: opracowaniem Planu Ogólnego; aktualizacją i opracowaniem nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego; dążeniem do zwiększenia dostępności przestrzennej, w tym dostępności budynków użyteczności publicznej oraz ciągów pieszych i rowerowych; dostosowaniem placówek oświatowych dla osób ze szczególnymi potrzebami, w tym likwidowanie barier w ramach edukacji włączającej; zwiększeniem ciągłości sieci ścieżek rowerowych w Mieście; poprawą walorów estetycznych przestrzeni publicznej; przeprowadzaniem remontów, modernizacji i tworzeniem nowej zabudowy z uwzględnieniem zasad projektowania uniwersalnego dostosowanego do osób ze szczególnymi potrzebami; modernizacją dróg gminnych na terenie Miasta; budową, przebudową i modernizacją miejskiej infrastruktury okołodrogowej, w tym, w miejscach gdzie jest to możliwe, rozbudową ciągów pieszo-rowerowych; wymianą oświetlenia ulicznego na energooszczędne oraz budową oświetlenia na terenach gdzie go brakuje; modernizacją i wymianą wiat przystankowych; modernizacją infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej i ciepłowniczej; uwzględnieniem w planowaniu przestrzennym unikania „betonowania” przestrzeni oraz wprowadzeniem i egzekwowaniem standardów ochrony zieleni w procesie inwestycyjnym; wprowadzeniem większej ilości zieleni do przestrzeni publicznej, m.in. na Rynku; wspieraniem wymiany źródeł ciepła, termomodernizacji i montażu instalacji OZE przez mieszkańców i przedsiębiorców; wymianą źródeł ciepła, termomodernizacją i montażem instalacji OZE na miejskich obiektach; wzmacnianiem ochrony i zachowaniem przyrody, krajobrazu oraz różnorodności biologicznej; rozwojem i zachowaniem zielonej i niebieskiej infrastruktury na terenie Miasta; przeprowadzaniem prac porządkowych i utworzeniem nowych nasadzeń w granicach terenów



zieleni urządzonej w Mieście, w tym z rozwojem bioróżnorodności na tych terenach; pracami remontowymi i renowacyjnymi miejsc ważnych dla lokalnej historii m.in. zabytków, miejsc pamięci, pomników; dążeniem do rozwoju bazy noclegowo-gastronomicznej w Mieście; opracowaniem oferty turystycznej w różnych językach m.in. ulotki, tablice informacyjne; usuwaniem barier architektonicznych ograniczających dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami; wprowadzaniem racjonalnych rozwiązań zgodnych z ustawą o zapewnianiu dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami; utrzymaniem i rozwojem infrastruktury oraz bazy dydaktycznej i sportowej w szkołach; rozbudową i modernizacją miejskiej infrastruktury kulturalnej m.in. Miejskiego Domu Kultury, Biblioteki czy Muzeum oraz wzbogaceniem ich oferty; modernizacją i remontami istniejącej infrastruktury sportowej m.in. stadionu, boisk i hal sportowych; modernizacją placów zabaw i skateparku; rozwijaniem systemu bezpieczeństwa/ratownictwa (PSP, OSP, Policja) poprzez rozwój monitoringu na terenie Miasta oraz doposażanie jednostek.





Legenda

Struktura sieci osadniczej

● centrum kulturowe i usługowe Miasta

▭ ośrodek ponadlokalny

Pokrycie terenu

■ zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna

■ zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna

■ zabudowa przemysłowo-składowa

■ zabudowa handlowo-usługowa

■ pozostała zabudowa

■ tereny komunikacyjne

■ tereny obsługi technicznej

■ grunty orne

■ łąki i tereny trawiaste

■ sady i plantacje

■ lasy i zadrzewienia

■ wody powierzchniowe

Ewidencja zabytków nieruchomych

■ Czas powstania obiektu

■ poł. wieku XIII – wiek XV

■ wiek XVI – wiek XVIII

■ wiek XIX

■ wiek XX

System powiązań przyrodniczych

— ciek wodny

— tereny zalewowe w przypadku awarii zbiornika

||| obszary, na których prawdopodobieństwo powodzi jest niskie i wynosi 0,2% lub na których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia ekstremalnego

obszary szczególnego zagrożenia powodzią

/// na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi 1%

/// na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi 10%

Formy ochrony przyrody

■ Obszary Chronionego Krajobrazu

Główne korytarze i elementy sieci transportowych

● główne węzły komunikacyjne

Sieć komunikacyjna

— linia kolejowa

— droga krajowa

— droga wojewódzka

— droga powiatowa

— droga gminna

Szlaki turystyczne

--- istniejące szlaki turystyczne

--- projektowany szlak turystyczny

Kierunki zagospodarowania terenów

■ tereny rekreacyjno-wypoczynkowe

■ tereny rozwoju OZE

■ tereny inwestycyjne

■ tereny rozwoju zabudowy mieszkaniowej

■ obszar rewitalizacji

Kluczowe inwestycje w zakresie pozostałej infrastruktury technicznej oraz infrastruktury społecznej

① modernizacja oczyszczalni ścieków

② modernizacja dworca kolejowego

③ utworzenie Park&Ride

④ modernizacja PSZOK

⑤ modernizacja infrastruktury administracyjnej, oświatowej i sportowej

⑥ inwestycje na zabytkach

⑥ inwestycje na zabytkach

⑥ inwestycje na zabytkach

⑥ inwestycje na zabytkach

Zakłady o dużym ryzyku występowania awarii przemysłowej

(K) Konspol

▭ Granice Miasta Słupcy

Ryc. 4. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej Miasta Słupcy

Źródło: opracowanie własne na podstawie Bazy Danych Obiektów Topograficznych.



4. Spójność kierunków rozwoju Miasta z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.

Cele strategiczne oraz cele operacyjne ujęte w niniejszej Strategii odnoszą się do zidentyfikowanych problemów mieszkańców Miasta Słupcy. Dodatkowo są również spójne z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu o randze krajowej i wojewódzkiej. Wobec tego komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność realizacji dokumentu.

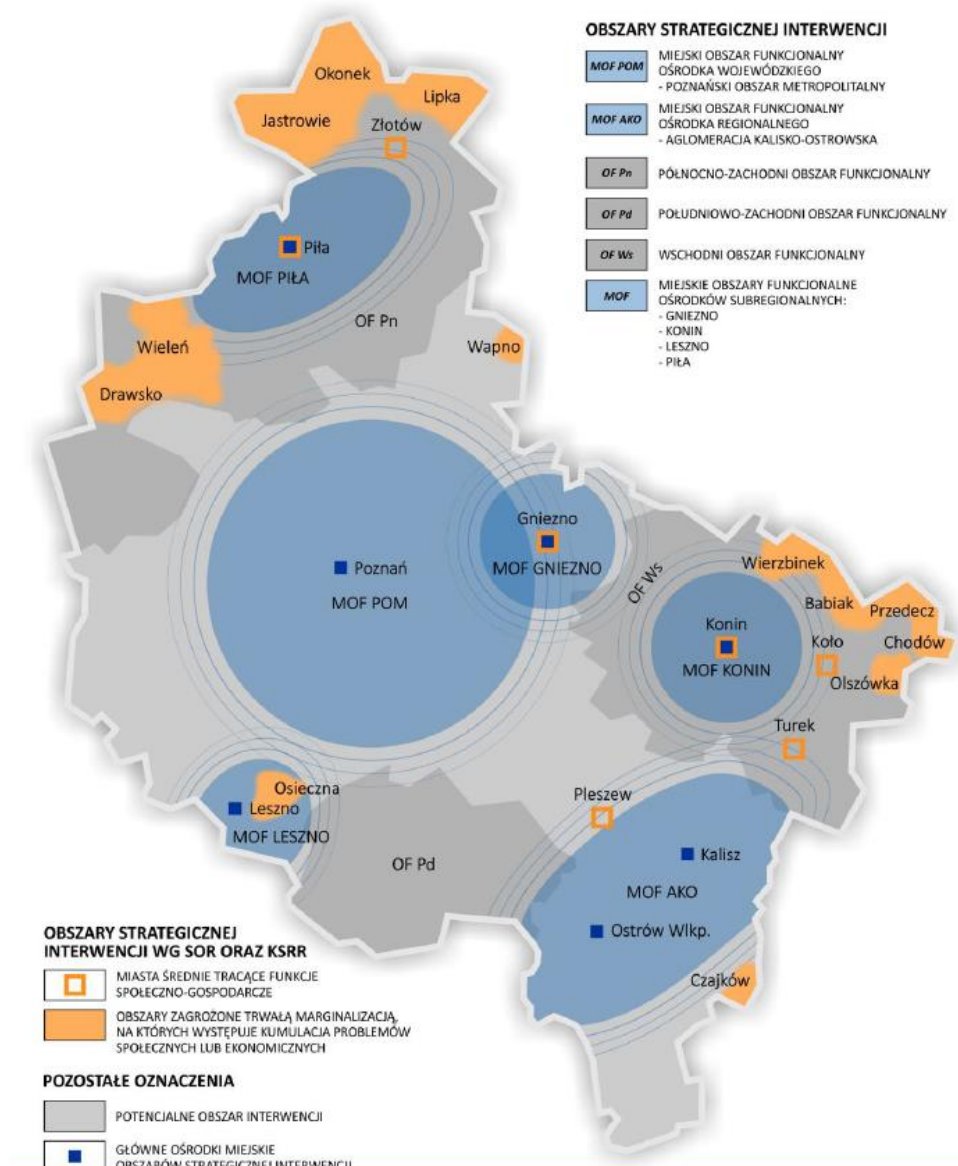
Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 jest elementem systemu programowania przygotowywanego na różnych poziomach. Jej treść uwzględnia ustalenia dokumentów wyższego rzędu, w szczególności zapisy projektów dokumentów wspólnotowych dotyczących polityki spójności po 2020 roku, strategii krajowych, takich jak: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) oraz Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

W Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku wyznaczono następujące cele strategiczne:

- **Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców.**
- **Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu.**
- **Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski.**
- **Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem.**

W Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku wskazano również obszary strategicznej interwencji (OSI), które są podstawą terytorialnego ukierunkowania celów interwencji. Projektowanie interwencji przebiegać będzie zgodnie z zasadami wielopoziomowego zarządzania, subsydiarności, partycypacji społecznej, w dialogu z partnerami społeczno-gospodarczymi.

Miasto Słupca zakwalifikowane zostało do **Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego**. WOF stanowi obszar koncentracji przemysłu wydobywczo-energetycznego we wschodniej części Wielkopolski. Ze względu na wyczerpywanie złóż kopalin obszar ten wymaga wdrożenia działań restrukturyzacyjnych ukierunkowanych na określenie nowych funkcji dla zlokalizowanych na tym obszarze terenów poprodukcyjnych i pogórnich oraz ukierunkowania przemysłu na produkcję innych nośników energii. Szczególnych szans należy upatrywać w rozwoju alternatywnych źródeł energii, zwłaszcza energetyki geotermalnej i wodoru. Rozwój innych specjalizacji, niezwiązanych bezpośrednio z przemysłem paliwowo-energetycznym, pozwoli wykorzystać atuty położenia tego obszaru. Ponadto należy podjąć działania rekultywacji terenów po odkrywkowej eksploatacji węgla brunatnego.



Ryc. 5. Obszary strategicznej interwencji w województwie wielkopolskim

Źródło: Źródło: Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku

Poniższa tabela przedstawia spójność celów strategicznych i operacyjnych zawierających się w Strategii Miasta Słupcy na lata 2025-2035 ze Strategią rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku oraz z kluczowymi kierunkami działań wyznaczonymi dla Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego w Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku.



Tab. 7. Spójność kierunków Strategii Rozwoju Miasta Słupcy z kierunkami zawartymi w Strategii Województwa Wielkopolskiego

Cele		
Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku	Kluczowe kierunki działań dla Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego	Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035
1. Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców 1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia 1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy	• przeprowadzenie sprawiedliwej transformacji energetycznej bez znaczących kosztów ekonomicznych i społecznych • restrukturyzacja i modernizacja gospodarki WOF, tworzenie alternatyw gospodarczych (opartych np. na OZE, wodorze) oraz specjalizacji niezwiązanych bezpośrednio z przemysłem paliwowo-energetycznym, m.in. budowa proinnowacyjnego Parku Przemysłowo-Technologicznego Aglomeracji Konińskiej • rozwój i podniesienie atrakcyjności terenów inwestycyjnych przez zintegrowane działania promocyjne, a także racjonalne wykorzystanie i zagospodarowanie terenów poprodukcyjnych i pogórnicznych • zachowanie i rozwój potencjału rolnictwa, ochrona gruntów rolnych, wdrażanie programów kompensacyjnych dla sektora rolniczego z tytułu działalności kopalni • poprawa sytuacji na rynku pracy przez stworzenie warunków do powstania nowych miejsc pracy • podniesienie jakości kształcenia i dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy, stworzenie warunków do kształcenia ustawicznego szczególnie w przypadku pracowników odchodzących z sektora paliwowo-energetycznego tak, aby w nowych miejscach pracy mogli w jak największym stopniu wykorzystywać swoje wcześniej zdobyte umiejętności i doświadczenie zawodowe	• 2.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości • 3.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci
2. Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie 2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu	• przeciwdziałanie negatywnym skutkom procesów demograficznych, poprawa dostępu do usług społecznych i ich jakości, w tym usług i infrastruktury zdrowotnej, usług opiekuńczych i senioralnych • rozwój funkcji turystycznych w oparciu o walory georóżnorodności środowiska WOF • wzmacnianie społeczności lokalnych i tożsamości lokalnej, m.in. przez wykorzystanie dorobku i doświadczenia funkcjonujących na tym obszarze Lokalnych Grup Działania	• 2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna wspierająca potencjał endogeniczny Miasta • 3.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci • 3.2. Wzrost jakości usług w obszarze pomocy społecznej i opieki zdrowotnej • 3.3. Integracja i



		aktywizacja mieszkańców
3. Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski 3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski 3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej	• rozbudowa infrastruktury transportowej, budowa/przebudowa sieci dróg krajowych i wojewódzkich położonych na obszarze WOF, m.in. DK 25, 72, 92, ułatwienie przepływów towarów w kierunkach północ-południe i wschód-zachód powiązanych z autostradą A2 • rozwój infrastruktury kolejowej, budowa węzła kolejowego oraz rozważenie budowy sieci kolejowej łączącej Konin–Koło–Turek, modernizacja linii kolejowej E20 • wzmacnianie wewnętrznej spójności komunikacyjnej WOF przez rozwój lokalnej infrastruktury drogowej, transportu niskoemisyjnego, tworzenie sieci ścieżek rowerowych, rozwój sieci komunikacji autobusowej, integrację systemów transportu zbiorowego i budowę węzłów przesiadkowych • dochowanie zobowiązań w dziedzinie ochrony środowiska oraz podnoszenie jego jakości, szczególnie w zakresie powietrza, bioróżnorodności, wód powierzchniowych i podziemnych, upowszechnianie edukacji ekologicznej • uregulowanie gospodarki odpadami i wodno-ściekowej • wzrost retencji wody • produkcja energii opartej na nowych nośnikach energii, inicjowanie i prowadzenie działań związanych z rozwojem energetyki rozproszonej oraz lokalnym bezpieczeństwem energetycznym, rozwój inicjatyw klastrowych	• 1.1. Wysokiej jakości infrastruktura warunkująca rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej • 1.2. Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych • 1.3. Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń
4. Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług 4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju	• rewitalizacja, rekultywacja i przywrócenie przyrodzie i mieszkańcom zdegradowanych terenów pogórnich, rewitalizacja obszarów zdegradowanych zwiększająca ich atrakcyjność osiedleńczą i poprawiająca jakość życia mieszkańców • wzmacnianie instrumentów programowych i doskonalenie systemów wdrażania zwiększających skuteczność implementowanych mechanizmów rozwojowych, doskonalenie i upowszechnianie modelu współzarządzania z wykorzystaniem metod partycypacji społecznej przy uczestnictwie NGO, JST wszystkich szczebli, przedstawicieli rządu, przedsiębiorców i mieszkańców • przygotowanie sprawiedliwego i inkluzywnego Planu transformacji gospodarczej i energetycznej, który zostanie uzgodniony w gronie wszystkich zainteresowanych stron, w tym pracowników, związków zawodowych, przedsiębiorców, władz samorządowych, przedstawicieli społeczeństwa obywatelskiego, przedstawicieli szkół i uczelni; transformacja powinna być zgodna z unijną inicjatywą wsparcia regionów górniczych	• 1.2. Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych • 1.3. Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń

Źródło: opracowanie własne



5. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych

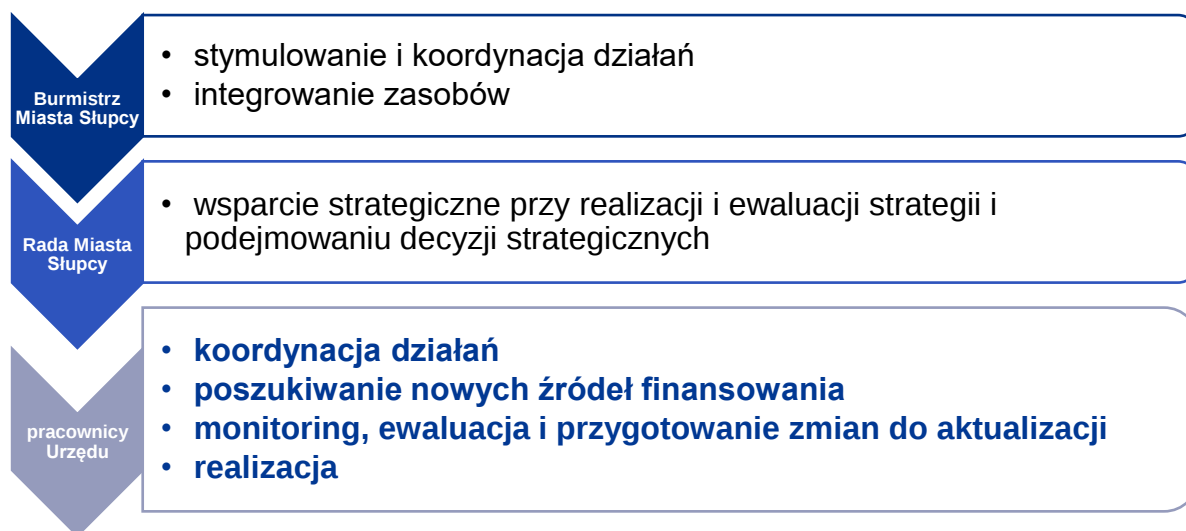
Realizacja Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 będzie monitorowana w celu zapewnienia jej skuteczności. Po pierwsze, planowany jest proces wdrażania, który będzie prowadzony z należytą uwagą i zaangażowaniem. Następnie przewidziano systematyczne monitorowanie postępów, aby zidentyfikować wszelkie potencjalne obszary wymagające uwagi lub korekty. Ewaluacja będzie także kluczowym elementem, umożliwiającym ocenę osiągniętych rezultatów i skuteczności podejmowanych działań. W razie potrzeby, plan zostanie zaktualizowany, aby dostosować go do zmieniających się warunków i potrzeb społeczności.

Wdrażanie Strategii

Realizacja Strategii w latach 2025-2035 zakłada szereg kluczowych działań. Jednym z głównych elementów jest konieczność, aby pracownicy Urzędu oraz jednostek organizacyjnych zapoznali się z założeniami dokumentu i określili obszary, za które będą odpowiadać.

W procesie wdrażania zaangażowane będą różne podmioty, włączając w to sektor publiczny (takie jak władze samorządowe, jednostki organizacyjne Miasta oraz inne jednostki samorządu terytorialnego), a także sektor prywatny i społeczny (obejmujący partnerów społeczno-gospodarczych, podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie, działające na rzecz ochrony środowiska oraz odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji, a także mieszkańców, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych i innych zainteresowanych osób).

W kontekście wdrażania, monitorowania, ewaluacji i aktualizacji Strategii, główną odpowiedzialność ponosić będą Burmistrz Miasta Słupcy, Rada Miasta Słupcy oraz pracownicy Urzędu, jednostki organizacyjne oraz partnerzy Miasta. Ich współdziałanie będzie kluczowe dla skutecznego osiągnięcia celów określonych w Strategii Rozwoju.





Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 jest dokumentem określającym kierunki rozwoju w poszczególnych obszarach funkcjonowania samorządu. W celu zachowania nadrzędności oraz spójności Strategii wobec innych planów, programów i dokumentów o charakterze strategicznym, opracowywanych w Gminie na potrzeby realizacji zadań, rekomenduje się ich aktualizację zgodnie z celami strategicznymi. Zagwarantowanie spójnego podejścia do polityki rozwoju wymagać zatem będzie uwzględnienia zapisów Strategii w zakresie konkretnych obszarów zarówno w dokumentach wieloletnich, jak i programach przyjmowanych corocznie. Pozwoli to wzmocnić efekt podejmowanych działań i jednocześnie uszczegółowić zapisy Strategii.

Wdrażając Strategię, Miasto Słupca będzie dbać o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z partnerami społeczno-gospodarczymi, podmiotami reprezentującymi społeczeństwo obywatelskie, działającymi na rzecz ochrony środowiska oraz odpowiedzialnymi za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób niepełnosprawnych, równości płci i niedyskryminacji i innymi zainteresowanymi osobami, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracją rządową. Wpłynie na zwiększenie zaangażowania mieszkańców w działania integracyjne, a także uczestnictwa w spotkaniach edukacyjnych, wydarzeniach kulturalnych i sportowych oraz imprezach o różnym charakterze, wykorzystujących zmodernizowaną infrastrukturę. Wśród wspomnianych interesariuszy, uczestniczących w pracach nad dokumentem oraz wskazanych jako potencjalni partnerzy w realizacji przedsięwzięć wyróżnić można Miejski Dom Kultury w Słupcy, który we współpracy z lokalnymi stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi i grupami nieformalnymi (tj. Stowarzyszeniem im. Apolinarego Szeluty, Słupckim Towarzystwem Społeczno-Kulturalnym, Chórem CHOPS, grupą teatralną Homo Sapiens, czy Orkiestrą Dętą Ochotniczej Straży Pożarnej) wypracują najlepsze rozwiązania dotyczące przygotowywanej oferty kulturalnej i zakupu wyposażenia. Dodatkowo Miasto będzie aktywnie uczestniczyć w konsultacjach innych Strategii przyjmowanych przez okoliczne podmioty z jego otoczenia (w szczególności z terenu powiatu słupckiego).

W celu zaangażowania wyżej wymienionych interesariuszy we wspólne działania na rzecz rozwoju Miasta, wszelkie informacje i raporty o prowadzonych działaniach, będą przekazywane mieszkańcom we wszelkich możliwych formach, zakładających dotarcie do wszystkich mieszkańców, bez względu na wiek, status społeczny, poglądy czy stopień i rodzaj niepełnosprawności m.in. na stronie internetowej Miasta, w mediach społecznościowych, w lokalnej prasie. Sprzyjać to będzie większej partycypacji społecznej oraz wpływać na większe zaangażowanie mieszkańców w życie Miasta. Dzięki temu przy realizacji przedsięwzięć uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców.

Monitoring i ewaluacja Strategii

W celu sprawdzenia efektywności prowadzonych działań zakłada się przeprowadzenie analizy stopnia realizacji zakładanych celów. Prowadzenie monitoringu pozwala na weryfikację i reakcję w przypadku występowania negatywnych zjawisk, a także wprowadzenie aktualizacji dokumentu, o ile zajdzie taka potrzeba.

System monitorowania pełni funkcje kontrolne oraz weryfikujące skuteczność wdrażanych przedsięwzięć. Efekty Strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym Raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Jednocześnie monitorowanie strategii umożliwi także rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych strategicznych inwestycjach czy projektach.

Monitoring będzie odbywał się przy pomocy tabeli ewaluacyjnej, stanowiącej załącznik nr 3 do niniejszego dokumentu. Tabela będzie zawierała przykładowe wskaźniki stopnia realizacji poszczególnych zadań. Odpowiednie uzupełnienie tabeli pozwoli na sprawdzenie tego czy i w jakim stopniu zaplanowane działanie zostało zrealizowane. W ten sposób można będzie ocenić, w jakiej części wykonano założony cel operacyjny, a dalej strategiczny. Monitoring przeprowadzany będzie co 2 lata od roku przyjęcia Strategii i tym samym rozpoczęcia wdrażania jej założeń.



Aktualizacja Strategii

Bieżące monitorowanie i ocena skuteczności działań Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 będzie przesłanką do zareagowania, a tym samym wprowadzenia zmian w dokumencie w przypadkach uzasadnionych.

W momencie, gdy Burmistrz zidentyfikuje konieczność modyfikacji Strategii Rozwoju Miasta, występuje do Rady Miejskiej z wnioskiem o jej aktualizację.

Ewentualna aktualizacja Strategii Rozwoju Miasta Słupcy będzie następować w trybie przewidzianym w art. 10f ust. 5 ustawy o samorządzie gminnym, który stanowi, iż strategia rozwoju gminy podlega aktualizacji, jeżeli wymaga tego sytuacja społeczna, gospodarcza lub przestrzenna gminy albo gdy jest to konieczne dla zachowania jej spójności ze strategią rozwoju ponadlokalnego lub strategią rozwoju województwa. Do aktualizacji strategii rozwoju gminy stosuje się wtedy zapisy z art. 10f ust. 1–4 ustawy o samorządzie gminnym.



6. Ramy finansowe i źródła finansowania

Miasto Słupca na bieżąco bada i analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące i majątkowe. Analizy te obejmują:

- fundusze unijne, m.in. w ramach **Funduszy Europejskich dla Wielkopolski 2021-2027**, w tym także z Funduszu Sprawiedliwej Transformacji;
- ogólnopolskie programy operacyjne;
- programy rządowe, w tym m.in. Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Maluch+, Senior+, Dostępność+, Program Inwestycji Strategicznych Polski Ład oraz inne programy w obszarze ochrony środowiska, sportu, kultury, edukacji i innych;
- programy jednostek samorządu terytorialnego wyższych szczebli, w tym zwłaszcza programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Wielkopolskiego;
- inne, nieunijne fundusze międzynarodowe, np. Fundusze Norweskie;
- inne zwrotne i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane przed podmioty publiczne i prywatne.

Program Regionalny: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027 będzie głównym dokumentem określającym kierunki wsparcia finansowanego ze środków Unii Europejskiej w województwie wielkopolskim w okresie budżetowym 2021-2027.

W ramach nowej perspektywy finansowej 2021-2027 samorząd będzie miał możliwość korzystania z nowej puli dofinansowań. Polityka spójności na lata 2021-2027 docelowo obejmie fundusze takie jak:

- **EFRR** – Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego,
- **FS** – Fundusz Spójności,
- **EFS+** – Europejski Fundusz Społeczny+.

Do programów krajowych w nowej perspektywie finansowej 2021-2027 należą m.in.:

- **FENIKS** – Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko,
- **FENG** – Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki,
- **FERS** – Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027,
- **FERC** – Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy, 7
- **PTFE** – Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich,
- **FEPŻ** – Fundusze Europejskie Pomoc Żywnościowa,
- programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne Miasta wskazują na potencjalne źródła finansowe, z których mogą być pozyskane środki na realizację działań założonych w Strategii Rozwoju Miasta Słupcy. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne Miasta, takie jak podatki i opłaty lokalne, udział w podatku dochodowym od osób fizycznych, oraz pozostałe środki publiczne. Jednocześnie wiele zadań przewidzianych w Strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych jednostek Urzędu oraz jednostek organizacyjnych Miasta Słupcy.

Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga również i zakłada współpracę z gminami sąsiednimi, powiatem słupeckim oraz województwem wielkopolskim i ich jednostkami organizacyjnymi. Dodatkowo, przewiduje się współpracę z **LGD „Unia Nadwarciańska”**, która wdrażać będzie m.in. na obszarze Miasta Lokalną Strategię Rozwoju. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację zadania.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych będzie budżet Miasta oraz wieloletnia prognoza finansowa. Miasto Słupca będzie utrzymywać nadwyżkę operacyjną w sposób nie



zagrożający dyscyplinie finansów publicznych i umożliwiający spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Pozostałe środki, a także dochody majątkowe, przeznaczone będą na realizację zaplanowanych inwestycji. Długookresowe cele strategiczne określone będą w wieloletniej prognozie finansowej. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, wieloletnia prognoza finansowa oddawać będzie wszystkie wydarzenia, które mają lub mogą mieć wpływ na gospodarkę finansową Miasta, a przede wszystkim uzależnione będą od czynników makroekonomicznych, takich jak: PKB, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzeń czy planowane zmiany systemowe np. w podatkach dochodowych. Na tej podstawie wyznaczone będą możliwe do przeznaczenia limity wydatków w poszczególnych latach na wyznaczone przedsięwzięcia. W przypadku zaciągania zwrotnych źródeł finansowania, kształt wskaźnika obsługi zadłużenia określonego w art. 243 ustawy o finansach publicznych w każdym roku prognozy powinien uwzględniać obsługę dodatkowych zobowiązań Miasta.

Tabela na kolejnej stronie przedstawia prognozę wysokości głównych kategorii budżetowych w latach 2025-2035 na podstawie Uchwały Nr LII/379/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2023 r. w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Słupca. W analizowanych latach łączne dochody wyniosą ponad 818,9 mln zł, z czego dochody z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych ponad 204,8 mln zł i podatku od nieruchomości około 120,3 mln zł. Łączne wydatki wyniosą natomiast ponad 801,4 mln zł.

Tab. 8. Prognozowane środki budżetowe w okresie realizacji Strategii

	Dochody	w tym:		Wydatki	Rozchody
	ogółem	PIT	podatek od	ogółem	
			nieruchomości		
2025	74 722 227,00 zł	17 813 729,00 zł	10 403 000,00 zł	73 048 187,00 zł	0,00 zł
2026	78 233 920,00 zł	18 227 141,00 zł	10 515 090,00 zł	76 364 079,00 zł	0,00 zł
2027	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 372 067,00 zł	0,00 zł
2028	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 370 316,00 zł	0,00 zł
2029	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 372 067,00 zł	0,00 zł
2030	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 314 067,00 zł	0,00 zł
2031	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 314 067,00 zł	0,00 zł
2032	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 314 067,00 zł	0,00 zł
2033	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 299 959,00 zł	0,00 zł
2034	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 794 327,00 zł	0,00 zł
2035	74 002 511,00 zł	18 755 955,00 zł	11 049 715,00 zł	72 794 327,00 zł	0,00 zł
Ogółem	818 978 746,00 zł	204 844 465,00 zł	120 365 525,00 zł	801 357 530,00 zł	0,00 zł

Źródło: opracowanie własne na podstawie uchwały Nr LII/379/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2023 r. w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Słupca



Załącznik 1:
DIAGNOZA SYTUACJI
PRZESTRZENNEJ,
GOSPODARCZEJ I SPOŁECZNEJ
MIASTA SŁUPCY





SPIS TREŚCI

CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ MIASTA.....	60
1.1. Informacje ogólne.....	60
1.2. Analiza transportowa.....	61
1.3. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne	80
1.4. Walory przyrodnicze i historyczne	84
CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ MIASTA	86
2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy	86
2.2. Infrastruktura i środowisko	90
<i>Urządzenia sieciowe</i>	<i>90</i>
<i>Gospodarka odpadami.....</i>	<i>91</i>
<i>Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska.....</i>	<i>93</i>
2.3. Stan finansów samorządowych	94
<i>Wykonanie budżetu.....</i>	<i>94</i>
<i>Struktura dochodów i wydatków.....</i>	<i>96</i>
<i>Fundusze Europejskie 2014-2020</i>	<i>101</i>
<i>Potencjał inwestycyjny</i>	<i>102</i>
CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ MIASTA.....	104
3.1. Demografia.....	104
3.2. Kapitał społeczny	106
<i>Przedszkola.....</i>	<i>106</i>
<i>Szkoły.....</i>	<i>108</i>
<i>Kultura i sport</i>	<i>111</i>
<i>Bezpieczeństwo publiczne</i>	<i>112</i>
<i>Otoczenie zewnętrzne i wewnętrzne Miasta</i>	<i>113</i>
3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	117
CZĘŚĆ 4: POTENCJAŁ ENDOGENICZNY MIASTA.....	119

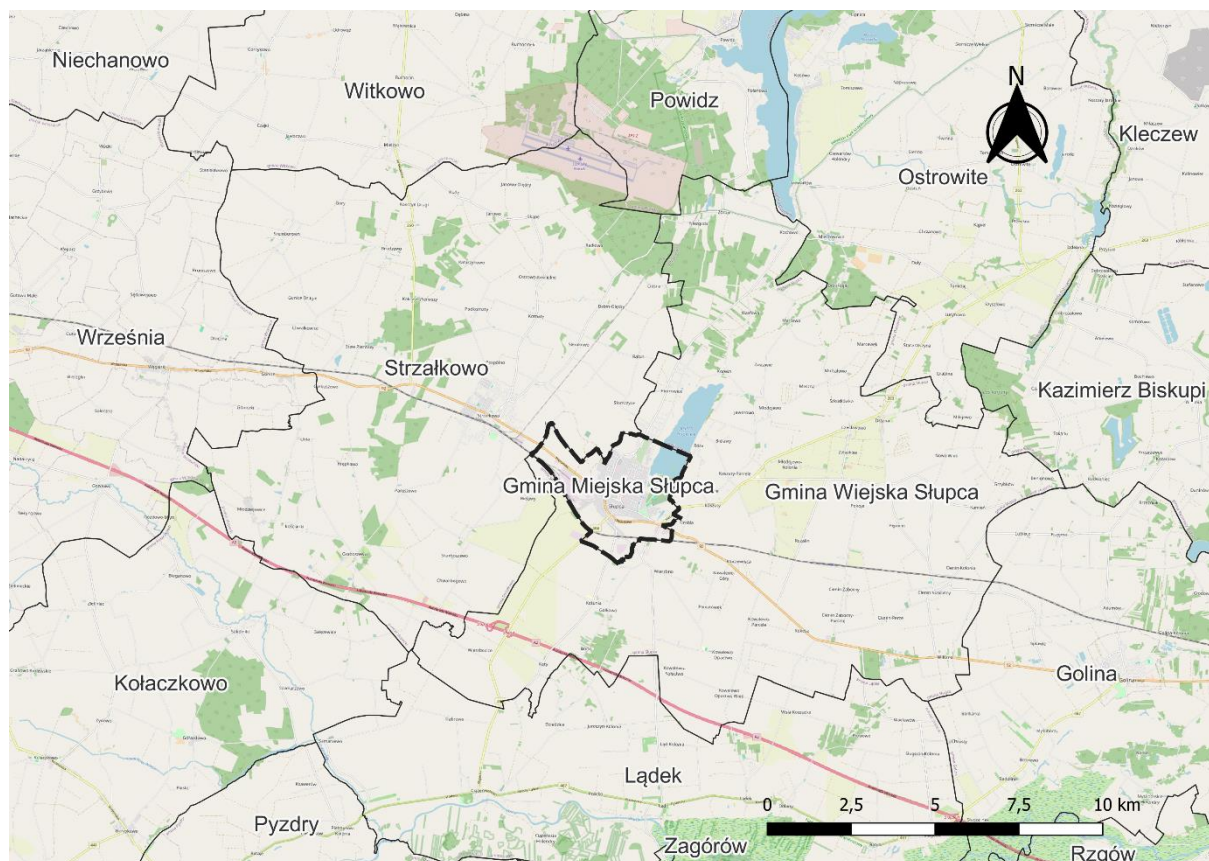


Adnotacja: do grupy porównawczej służącej analizom w niniejszej diagnozie wybrano gminy miejskie z województwa wielkopolskiego, których liczba mieszkańców w 2022 r. zawierała się w przedziale 10 tys.-20 tys. mieszkańców (są to gminy miejskie: Czarnków, Chodzież, Złotów i Koło) dodatkowo, do grupy porównawczej przyjęto gminę miejsko-wiejską z powiatu słupeckiego – Gminę Zagórów.

CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ MIASTA

1.1. Informacje ogólne

Miasto Słupca jest gminą miejską położoną we wschodniej części województwa wielkopolskiego, w powiecie słupeckim, w odległości 74 km od miasta wojewódzkiego – Poznania. Graniczy z dwiema gminami: od zachodu z Gminą Strzałkowo, od wschodu – z Gminą Wiejską Słupca. Jednocześnie Miasto Słupca stanowi lokalne centrum administracyjne – na jego terenie, poza właściwymi dla Miasta instytucjami samorządowymi, znajduje się tu także siedziba władz Gminy Wiejskiej Słupca oraz siedziba władz powiatu – Starostwo Powiatowe. W 2022 roku Słupcę zamieszkiwały 13 102 osoby, co stanowiło ok. 23% wszystkich mieszkańców powiatu. Z kolei powierzchnia całkowita badanej jednostki wynosiła ponad 10 km², a gęstość zaludnienia wyniosła ok. 1270 os./km².



Ryc. 6. Położenie Miasta Słupca na tle gmin sąsiadujących

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii



1.2. Analiza transportowa

Kluczowym elementem rozwoju każdej jednostki samorządu terytorialnego jest sprawna i dogodna komunikacja. Dobrze rozbudowana sieć komunikacyjna, obejmująca transport drogowy, kolejowy, a także publiczny umożliwi łatwiejsze przemieszczanie się mieszkańców, dzięki czemu będą oni mogli nie tylko zaspokajać swoje potrzeby, ale również korzystać z usług sąsiednich gmin.

Obecnie niezwykle ważnym działaniem jest rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej, a więc takiego podejścia do transportu i przemieszczania się, aby jak najbardziej zminimalizować skutki oddziaływania na środowisko, społeczeństwo i gospodarkę – jednocześnie zapewniając wygodne i efektywne formy i metody podróżowania. Głównym celem zrównoważonej mobilności miejskiej jest przede wszystkim zmniejszenie negatywnego wpływu transportu na zanieczyszczenie powietrza atmosferycznego, zmiany klimatyczne, poziomu zużycia energii, a także zatłoczenie miejskie.

Niezwykle istotną rolę w tworzeniu, wdrażaniu i realizacji zrównoważonej mobilności miejskiej pełnią interesariusze, wśród których wymienić można m.in.:

- administracja lokalna;
- przedsiębiorstwa i spółki transportowe;
- mieszkańcy miasta;
- organizacje pozarządowe;
- lokalni przedsiębiorcy;
- partnerzy finansowi (banki, fundusze prywatne);
- inne podmioty.

Bezpieczeństwo transportowe

Bezpieczeństwo ruchu drogowego uzależnione jest od wielu zróżnicowanych czynników, wśród których wymienić można m.in. przestrzeganie zasad bezpieczeństwa poruszania się po drogach oraz kształtowanie właściwych warunków ruchu drogowego. Na co dzień w Polsce dochodzi do zdarzeń drogowych, które podzielić można na dwie podstawowe kategorie – wypadki drogowe oraz kolizje drogowe.

Zgodni z danymi Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji, w latach 2018-2022 na terenie Słupcy doszło 951 zdarzeń drogowych. Do najczęstszych rodzajów zdarzeń w analizowanym okresie należały:

- zderzenie pojazdów boczne (317),
- zderzenie pojazdów tylne (248),
- najechanie na pojazd unieruchomiony (195),
- najechanie na pieszego (25),
- zderzenie pojazdów czołowe (24),
- najechanie na zaporę kolejową (23),
- najechanie na słup, znak (22),
- najechanie na zwierzę (16),
- najechanie na dziurę, wybój, garb (12),
- najechanie na barierę ochronną (9),
- wywrócenie się pojazdu (7),
- najechanie na drzewo (2),
- wypadek z pasażerem (1).

Tab. 9. Liczba zdarzeń drogowych na terenie Słupcy w latach 2018-2022

Lokalizacja	2018	2019	2020	2021	2022
Słupca	169	211	208	192	175

Źródło: opracowanie własne na podstawie Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji.



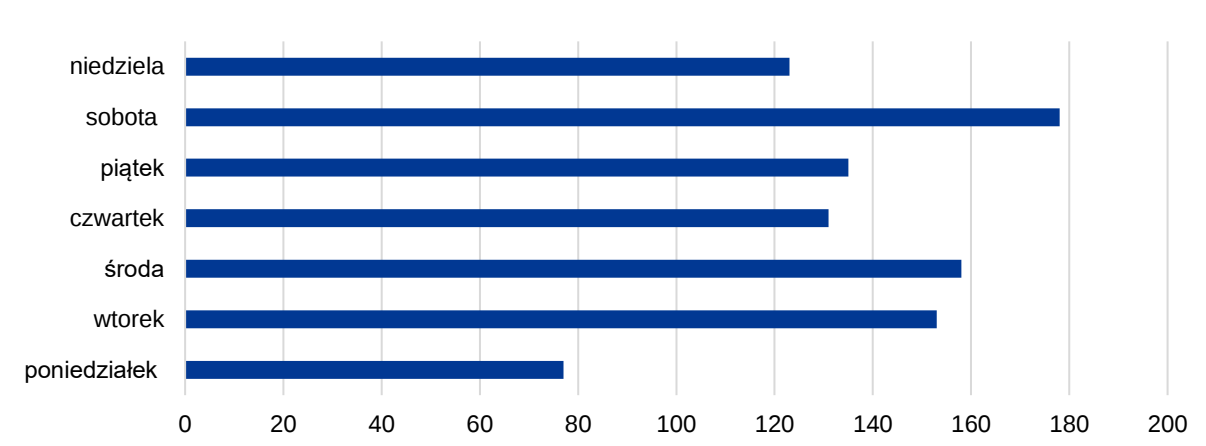
Do zdarzeń drogowych dochodzi najczęściej w miesiącach: grudzień (97), wrzesień (96), październik (93), sierpień (93), marzec (83) oraz luty (82). Warto tutaj zaznaczyć, że miesiące te charakteryzują się występowaniem wzmożonego ruchu drogowego – głównie ze względu na przemieszczanie się ludności w celach turystyczno-rekreacyjnych.

Tab. 10 Liczba zdarzeń drogowych w podziale na poszczególne miesiące w latach 2018-2022

Miesiąc	Liczba zdarzeń
Styczeń	71
Luty	61
Marzec	83
Kwiecień	72
Maj	63
Czerwiec	82
Lipiec	73
Sierpień	93
Wrzesień	96
Październik	93
Listopad	71
Grudzień	97

Źródło: opracowanie własne na podstawie Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji.

W dalszej analizie danych zauważyć można, że najczęściej zdarzenia drogowe miały miejsce w piątki najczęściej w przedziale czasowym od godziny 14:00 do godziny 16:00 – czyli w tzw. godzinach szczytu, kiedy to mieszkańcy przemieszczają się w kierunku domostw po dniu pracy. Do większości zdarzeń drogowych dochodziło przy dobrych warunkach atmosferycznych (700).

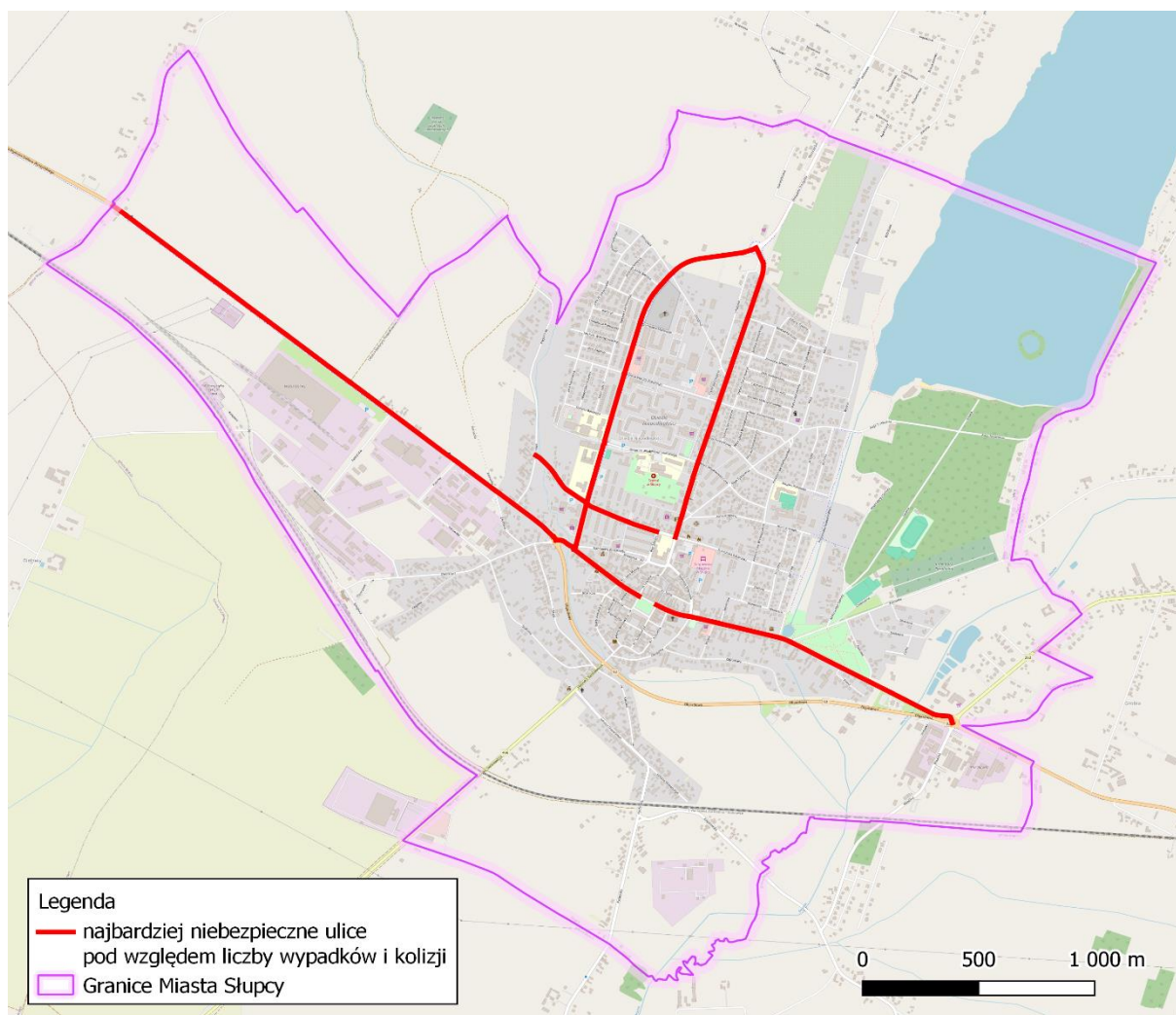


Ryc. 7 Rozkład czasowy zdarzeń drogowych na terenie miasta Słupca w latach 2018-2022 w podziale na poszczególne dni tygodnia

Źródło: opracowanie własne na podstawie Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji.

Analizując rozkład przestrzenny zaobserwować można, że na przestrzeni badanego okresu zdecydowana większość zdarzeń (901) miała miejsce w obrębie terenu zabudowanego w warunkach oświetlenia dziennego (764). Co ważne, najwięcej incydentów zdarzyło się na odcinkach drogowych z ograniczeniem prędkości do 50 km/h (729) oraz z pierwszeństwem przejazdu (138).

Z dalszej analizy wynika, że do najbardziej niebezpiecznych ulic na terenie Miasta zaliczyć można: ul. Poznańską (111), ul. Kopernika (98), ul. Warszawską (96), ul. Traugutta (64) oraz ul. Kilińskiego (50). Sytuację tę potwierdzają również dane dotyczące liczby zdarzeń na poszczególnych skrzyżowaniach dróg w mieście, z których wynika, że do najbardziej niebezpiecznych węzłów drogowych należą: skrzyżowanie ulic Dworcowej i Poznańskiej (18) oraz ulic Kilińskiego z Kopernika (17). Najniebezpieczniejsze ulice na terenie Słupcy pod względem liczby wypadków i kolizji przedstawiono na poniższej rycinie.



Ryc. 8 Rozkład przestrzenny zdarzeń drogowych zarejestrowanych na terenie Słupcy w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji.

Zgodnie z danymi Systemu Ewidencji Wypadków i Kolizji, w latach 2018-2022 na terenie Słupcy w wyniku zdarzenia drogowego zginęły dwie osoby – jeden pieszy oraz jeden kierowca pojazdu samochodowego.

W celu dodatkowej analizy związanej z bezpieczeństwem transportowym, przeanalizowano również dane GUS, które dotyczyły wypadków, ofiar śmiertelnych oraz rannych. Niestety należy przy tym podkreślić, że dane te prezentowane są w ujęciu powiatowym. Biorąc pod uwagę liczbę wypadków drogowych na 100 tys. ludności w powiecie słupeckim zauważyć można systematyczny spadek tego wskaźnika na przestrzeni analizowanego okresu – z 89,1 w 2018 roku do 69,4 w 2022 roku. Natomiast inaczej prezentuje się wskaźnik liczby ofiar śmiertelnych na 100 tys. ludności, który od 2020 roku ulega wzrostowi. Podobna sytuacja obserwowana jest także w przypadku wskaźnika ofiar śmiertelnych na 100 wypadków, który pomimo systematycznego spadku od 2018 roku, od 2022 ponownie wzrasta. Niekorzystną sytuację potwierdza również wskaźnik rannych na 100 wypadków, który w latach 2018-2021 systematycznie wzrastał, aby po 2022 roku odnotować niewielki spadek. Dynamika zmian poszczególnych wskaźników na przestrzeni lat wskazuje, że pomimo zmniejszającej się liczby zdarzeń drogowych, wciąż wiele osób ponosi nie tylko uszczerbki na zdrowiu, ale również śmierć. Nie da się więc jednoznacznie wykazać poprawy bezpieczeństwa drogowego w analizowanej jednostce.



Tab. 11 Wskaźniki dotyczące wypadków drogowych na powiecie słupeckim w latach 2018-2022

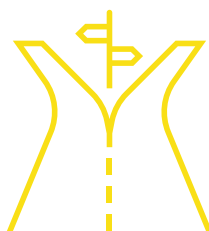
Wskaźnik	Powiat słupecki				
	2018	2019	2020	2021	2022
Wypadki drogowe na 100 tys. ludności	89,1	119,8	70,5	84,6	69,4
Ofiary śmiertelne na 100 tys. ludności	5,04	6,75	3,44	3,45	6,94
Ofiary śmiertelne na 100 wypadków	5,7	5,6	4,9	4,1	10,0
Ranni na 100 wypadków	107,5	119,7	104,9	146,9	125,0
Wskaźnik	Województwo wielkopolskie				
	2018	2019	2020	2021	2022
Wypadki drogowe na 100 tys. ludności	92,6	111,4	80,4	68,8	65,8
Ofiary śmiertelne na 100 tys. ludności	7,48	7,98	6,18	6,57	6,12
Ofiary śmiertelne na 100 wypadków	8,1	7,2	7,7	9,5	9,3
Ranni na 100 wypadków	116,5	117,3	114,6	114,9	113,8

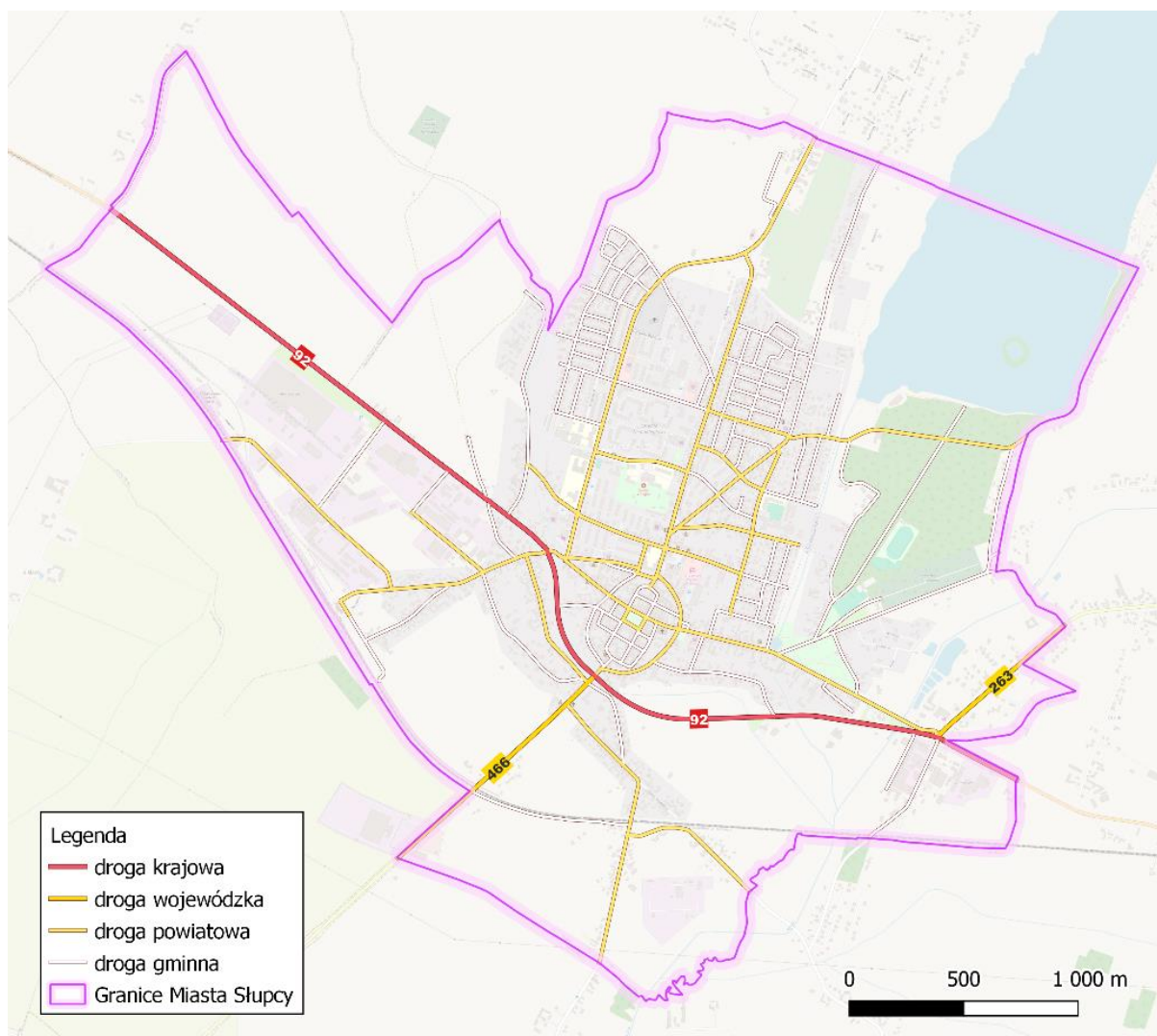
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Transport drogowy

Słupca posiada dobrze rozwiniętą sieć komunikacji drogowej, a przez jej teren przebiegają drogi publiczne dzielące się na następujące kategorie:

- krajowe – zarządzane przez Generalną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad;
- wojewódzkie – zarządzane przez Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich podległy Zarządowi Województwa Wielkopolskiego;
- powiatowe – zarządzane przez Powiatowy Zarząd Dróg w Słupcy;
- gminne – zarządzane przez Burmistrza Miasta.





Ryc. 9 Układ komunikacyjny Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Pod względem powiązań komunikacyjnych, najważniejszymi trasami przebiegającymi przez Słupcę są drogi wojewódzkie oraz droga krajowa, zapewniające połączenie jednostki z innymi ośrodkami:

- DK92 – droga krajowa, łącząca Miedzichowo z Łowiczem (południowa obwodnica Słupcy);
- DW263 – droga wojewódzka, łącząca Słupcę z miastem Dąbie;
- DW466 – droga wojewódzka, łącząca Słupcę z autostradą A2 (węzeł Słupca) i dalej z Ciążeniem i Pyzdrami.

Łączna długość drogi krajowej przebiegającej przez teren miasta wynosi 4,93 km, a dróg wojewódzkich 1,89 km.

Istotną rolę w systemie komunikacyjnym miasta pełnią również drogi powiatowe, których łączna długość wynosi około 4,60 km.



Z kolei sieć dróg gminnych stanowi uzupełnienie infrastruktury komunikacyjnej i służy przede wszystkim lokalnym potrzebom transportowym. Obecnie łączna długość dróg gminnych na terenie miasta wynosi 32,6 km.

Z perspektywy dostępności komunikacyjnej niezwykle istotnym elementem jest połączenie Miasta z autostradą A2, stanowiącej fragment europejskiej trasy E30. Dzięki temu połączeniu Miasto znacząco zyskuje na dostępności transportowej, co potwierdza możliwość przedostania się do Poznania w czasie około 55 minut oraz do Łodzi w około 1 godzinę i 40 minut.

Przebiegające przez teren Miasta drogi odznaczają się względnie dobrym stanem technicznym, a poprzez szereg inwestycji systematycznie ulegają poprawie. Dodatkowo Miasto systematycznie przeprowadza przegląd stanu dróg, tak aby na bieżąco aktualizować niezbędny zakres inwestycji. Średnio w Słupcy przegląd stanu dróg przeprowadzany jest raz na miesiąc.

Rozwój sieci drogowej, a także postęp w rozwoju motoryzacji znalazły swoje odzwierciedlenie w liczbie poruszających się pojazdów samochodowych. Na podstawie analizy GUS zauważyć można, że w latach 2018-2022 na terenie powiatu słupckiego doszło do przyrostu liczby zarejestrowanych pojazdów o 11,9%.

Tab. 12 Liczba pojazdów samochodowych na terenie powiatu słupckiego w latach 2018-2022

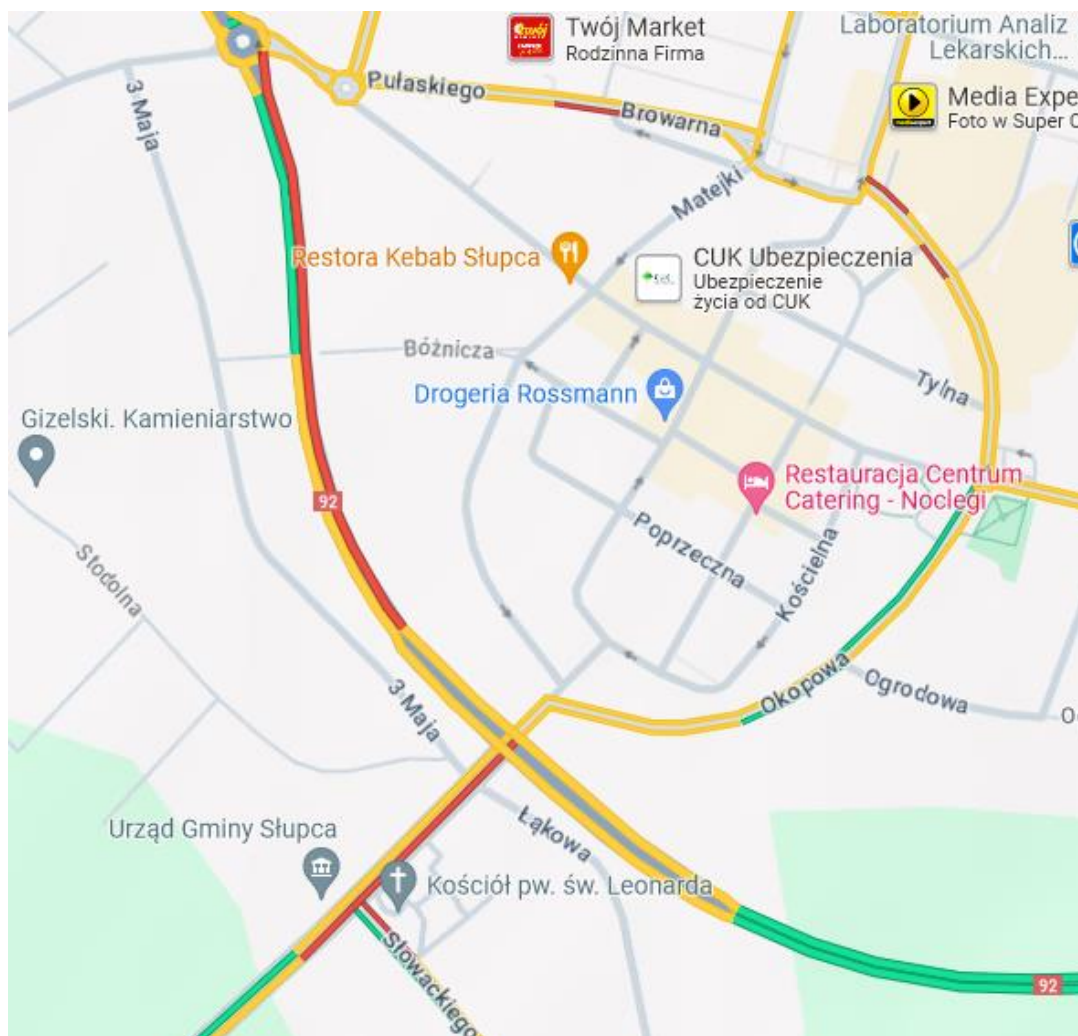
Powiat słupcki	2018	2019	2020	2021	2022	Przyrost [%]
	58 700	60 461	62 408	64 102	65 681	11,9

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Należy jednak zaznaczyć, że zwiększająca się liczba pojazdów samochodowych wpływa na poziom natężenia ruchu drogowego, co może powodować utrudnienia w przemieszczaniu się. Ten rodzaj sytuacji obserwowany jest szczególnie w tzw. godzinach szczytu – zwłaszcza w centralnych częściach miast oraz gmin.

Szczególnie newralgicznymi pod względem przepustowości punktami w Słupcy są:

- o ulica Objazdowa;
- o skrzyżowanie ulicy Sienkiewicza z ulicą Objazdową;
- o skrzyżowanie ulicy Słowackiego z ulicą Sienkiewicza;
- o fragment ulicy Browarnej;
- o fragment ulicy Tadeusza Kościuszki;
- o fragment Placu Wolności.



Ryc. 10 Natężenie ruchu drogowego na terenie miasta Słupca w godzinach szczytu

Uwagi: pomiar został dokonany dla typowego natężenia ruchu drogowego w poniedziałek o godz. 15:20.

Źródło: Google Maps.

W przypadku natężenia ruchu drogowego należy zauważyć, że znaczna liczba pojazdów samochodowych jest w pewnym stopniu skorelowana z liczbą wypadków oraz kolizji drogowych. W punktach newralgicznych na terenie Miasta szczególnie odczuwalne jest obciążenie związane z transportem prywatnym – zwłaszcza na drodze krajowej oraz drogach wojewódzkich. Ponadto kongestia drogowa jest charakterystycznym zjawiskiem dla centralnych części ośrodków miejskich, na co wpływ ma nie tylko większe zagęszczenie ciągów komunikacyjnych, ale również spełnianie przez nie określonych funkcji, w tym administracyjnych i usługowych.

W oparciu o pomiary ruchu na drogach wojewódzkich Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad 2020/2021 przeanalizowano średnie dobowe natężenie pojazdów silnikowych na drodze krajowej oraz drogach wojewódzkich, które przebiegają przez teren Słupcy.

Analiza przeprowadzona została na podstawie wyników dla następujących odcinków dróg:

- odcinki drogi krajowej DK92:
 - SŁUPCA /OBWODNICA: UL. SIENKIEWICZA (DW466) - UL. KLECZEWSKA (DW263)/
 - SŁUPCA /UL. KLECZEWSKA (DW263)/ - GOLINA /UL. SŁOWACKIEGO (DW467)/
- odcinki drogi wojewódzkiej DW263:
 - SŁUPCA /DK92/ - SZYSZŁOWO /DW262/
- odcinki drogi wojewódzkiej DW466:
 - SŁUPCA /DK92/ - W. SŁUPCA /A2/.



Szczegółowe dane dotyczące natężenia ruchu samochodowego na drogach wojewódzkich, przebiegających przez teren Słupcy przedstawiono w poniższej tabeli.

Tab. 13 Średni dobowy ruch roczny pojazdów na drogach wojewódzkich przebiegających przez teren miasta

Rodzajowa struktura ruchu pojazdów silnikowych										
Numer drogi	Nazwa odcinka	Długość odcinka (km)	Pojazdy silnikowe ogółem	Rodzajowa struktura ruchu pojazdów silnikowych						
				Motocykle	Sam. osob. Mikrobusy	Lekkie sam. ciężarowe (dostawcze)	Sam. ciężarowe		Autobusy	Ciągniki
							Bez przycz.	Z przycz.		
DK 92	SŁUPCA /OBWODNICA: UL. SIENKIEWICZA (DW466) - UL. KLECZEWSKA (DW263)/	1,567	11 489	50	8 541	1 716	135	984	42	21
	SŁUPCA /UL. KLECZEWSKA (DW263)/ - GOLINA /UL. SŁOWACKIEGO (DW467)/	14,994	9 838	44	7 565	1 362	347	478	30	12
RAZEM		16,561	21 327	94	16 106	3 078	482	1 462	72	33
DW 263	SŁUPCA /DK92/ - SZYSZŁOWO /DW262/	13,872	6 210	54	5 033	702	166	195	14	46
DW 466	SŁUPCA /DK92/ - W. SŁUPCA /A2/	4,789	6 027	49	5 143	561	76	173	6	19

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad.

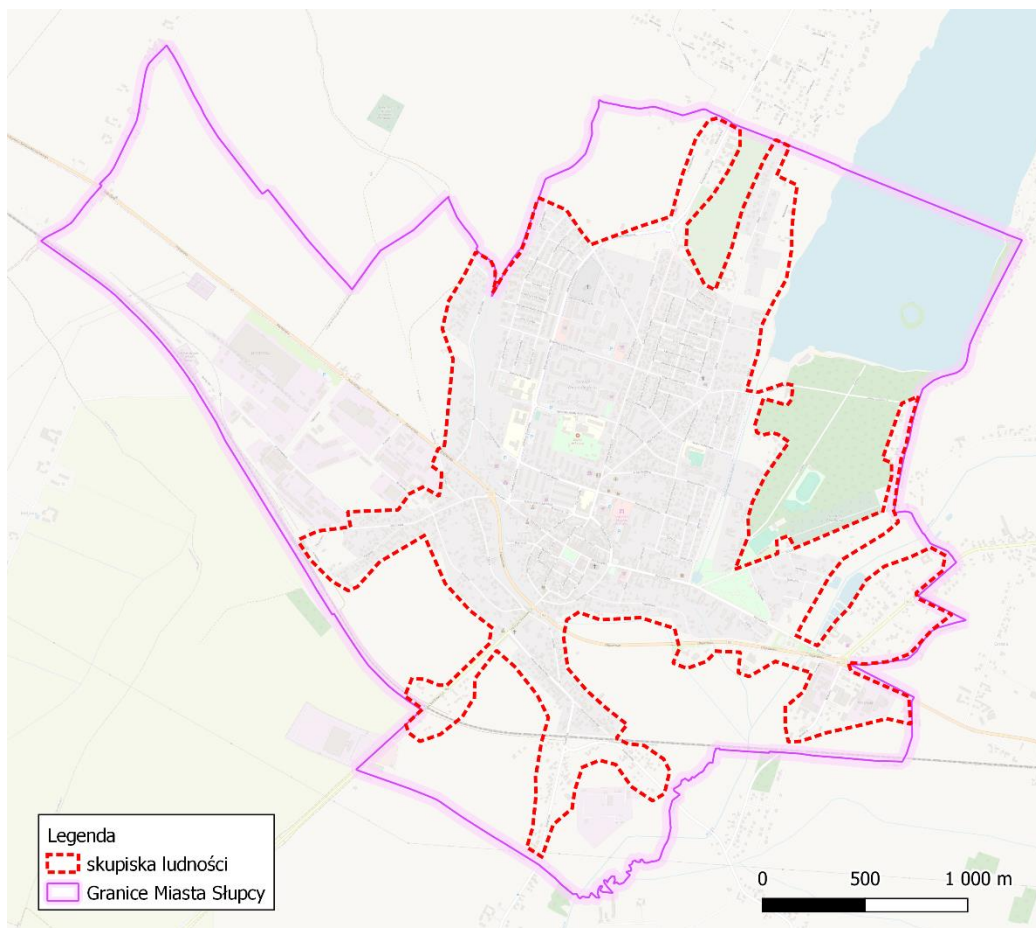
Na podstawie analizy danych zauważyć można, że największy ruch obserwowany jest na drodze krajowej nr 92, gdzie w 2020/2021 roku średnio przejeżdżało 21 327 pojazdów dziennie. Zdecydowaną większość wśród poruszających się pojazdów stanowiły samochody osobowe, których udział wynosił 75,5%. Liczną grupę pojazdów stanowiły również lekkie samochody ciężarowe (14,4%) oraz samochody ciężarowe z przyczepą (6,8%).

W przypadku dróg wojewódzkich poziom natężenia ruchu drogowego kształtował się na podobnym poziomie – ponad 2 tys. przejeżdżających pojazdów dziennie. Wśród poruszających się pojazdów również największy udział stanowiły pojazdy osobowe, a najmniejszy autobusy.



Szeroko rozumiany transport charakteryzuje się silną korelacją z istniejącą siecią osadniczą mieszkańców. Na podstawie analizy układu sieci osadniczej Miasta Słupca zauważyć można, że dominującą formą zabudowy jest zabudowa luźna, skoncentrowana wzdłuż istniejących ciągów komunikacyjnych – przede wszystkim w centralnej oraz północnej części miasta. Co za tym idzie, to właśnie w obrębie tych terenów dochodzi do największego natężenia ruchu drogowego, a także zapotrzebowania na transport alternatywny.

Rozmieszczenie skupisk ludności na terenie Słupcy przedstawiono na poniższej rycinie.



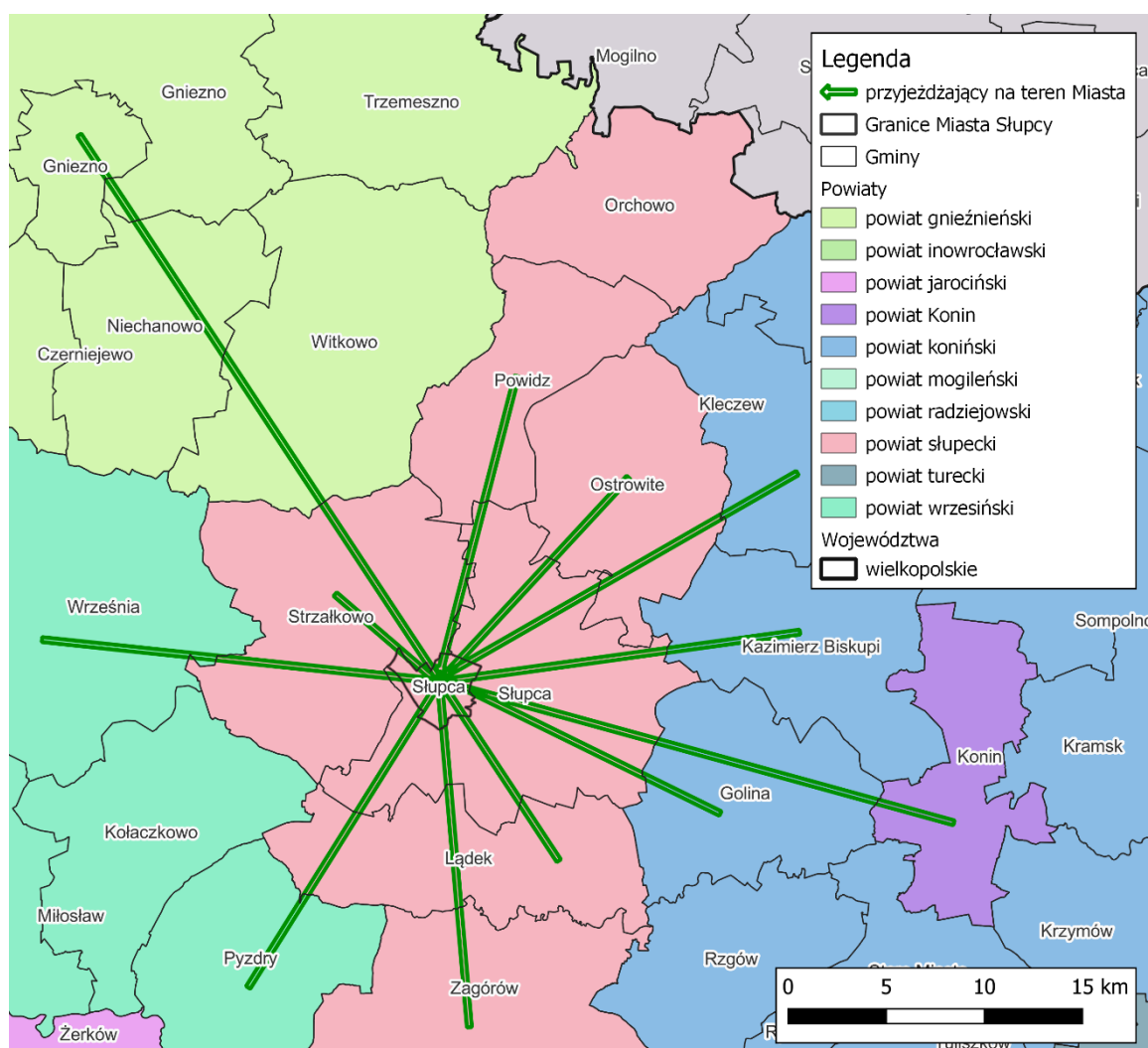
Ryc. 11 Sieć osadnicza na terenie Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Istotnym elementem w zakresie mobilności jest przemieszczanie się ludności z uwagi na miejsce zatrudnienia. Na podstawie danych GUS przedstawiono główne kierunki przyjazdu mieszkańców z okolicznych miast oraz gmin na teren Słupcy w celach zarobkowych.

Na podstawie analizy danych obserwuje się, że pracujący z obszaru województwa wielkopolskiego dojeżdżają do Słupcy m.in. z takich miejscowości jak:

- | | | |
|---------------|----------------------|------------|
| ○ Strzałkowo, | ○ Zagórów, | ○ Kleczew, |
| ○ Łądek, | ○ Września, | ○ Golina, |
| ○ Ostrowite, | ○ Kazimierz Biskupi, | ○ Powidz, |
| ○ Konin, | ○ Gniezno, | ○ Pyzdry. |



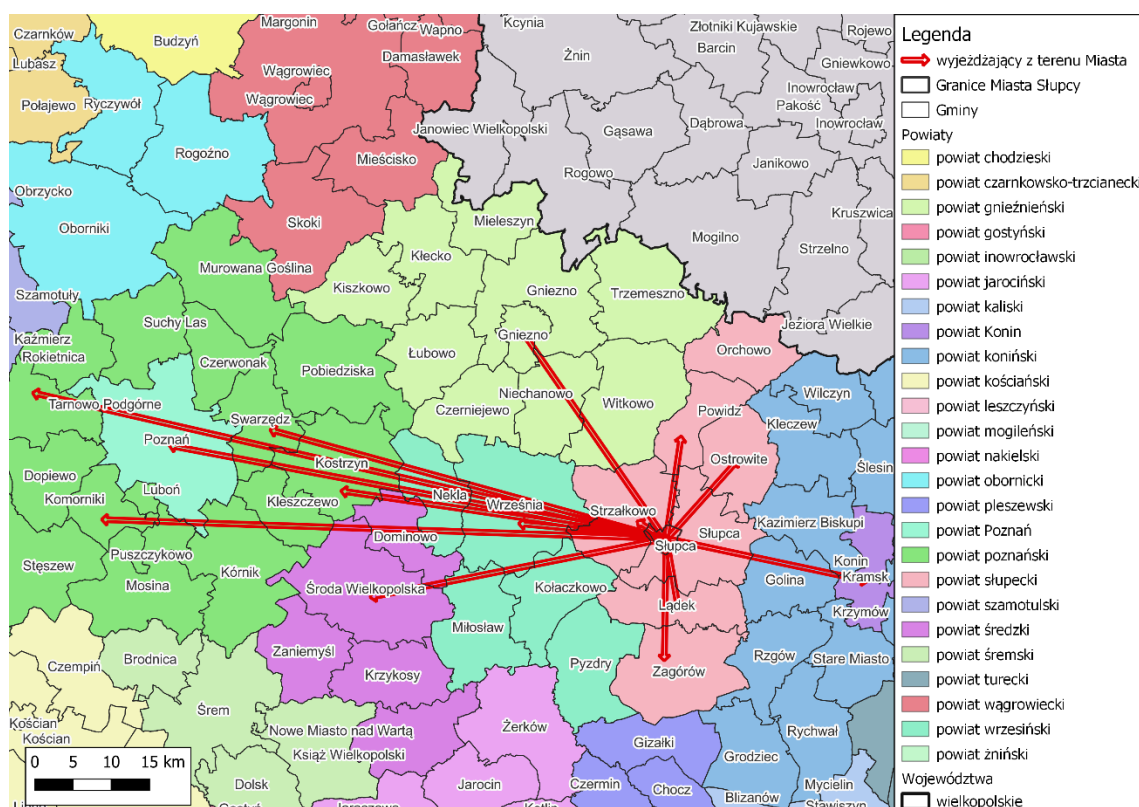
Ryc. 12 Przepływ ludności związany z zatrudnieniem w 2016 r. – przyjeżdżający na teren Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Migracja związana z miejscem zatrudnienia odbywa się także w przeciwnym kierunku, kiedy to mieszkańcy Słupcy przemieszczają się do innych ośrodków w celach zarobkowych. Na podstawie analizy danych obserwuje się, że w województwie wielkopolski mieszkańcy Słupcy przemieszczali się do pracy m.in. do takich miejscowości jak:

- o Poznań,
- o Gniezno,
- o Łądek,
- o Ostrowite,
- o Powidz,
- o Tarnowo Podgórne,
- o Komorniki,
- o Strzałkowo,
- o Września,
- o Konin,
- o Kostrzyn,
- o Swarzędz,
- o Zagórów,
- o Środa Wielkopolska.

Warto również dodać, że mieszkańcy Miasta w celach zarobkowych przemieszczają się również do miasta stołecznego Warszawy.

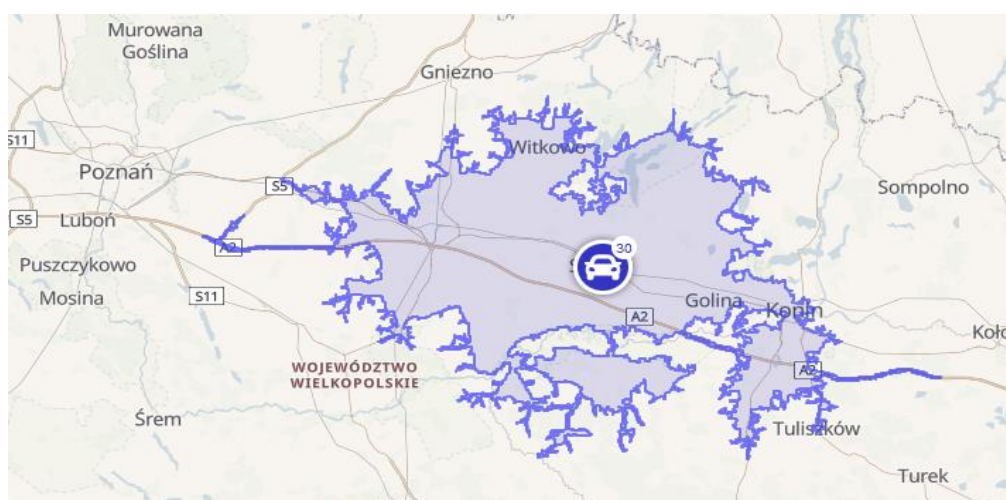


Ryc. 13 Przepływ ludności związany z zatrudnieniem w 2016 r. – wyjeżdżający z terenu Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Dostępność komunikacyjną obrazuje przybliżony zasięg dojazdu pojazdem samochodowym w czasie 30 minut. Należy jednak zaznaczyć, że w celu zwiększenia dostępności transportu multimodalnego, istotnym jest podjęcie analizy dostępności komunikacji zbiorowej oraz rowerowej.

Analizując zasięg dojazdu pojazdem samochodowym z Miasta w ciągu 30 minut zauważyć można, że obejmuje on nie tylko całość obszaru miejskiego, ale również większość powiatu słupeckiego. Taka sytuacja powoduje, że mieszkańcy miasta mają możliwość łatwego i szybkiego przemieszczania się zarówno do okolicznych gmin, jak również większych ośrodków miejskich, takich jak Poznań oraz Konin. Zasięg dojazdu z terenu Słupcy opiera się na całej siatce połączeń drogowych, jednak szczególnie istotnym elementem sieci transportowej jest dostęp do autostrady A2, przebiegającej w kierunku wschód-zachód.



Ryc. 14 Przybliżony zasięg dojazdu pojazdem samochodowym w czasie 30 minut z terenu miasta Słupca

Źródło: <https://commutetimetmap.com/map>.



Węzły komunikacyjne

Słupca stanowi regionalny węzeł komunikacyjny – drogi wojewódzkie nr 466 oraz 263, a także droga krajowa nr 92 obejmując praktycznie całe miasto obwodowo i umożliwiając tym samym powiązania w skali regionalnej. Z kolei dzięki połączeniu z autostradą A2, miasto pozwala na budowaniu powiązań w skali krajowej, umożliwiając przemieszczanie się w kierunku wschód-zachód.

Coraz bardziej powszechnym elementem wykorzystującym zarówno węzły komunikacyjne, jak i multimodalność transportu są parkingi typu Parkuj i Jedź (P&R), których celem jest poprawa komunikacji, a także zmniejszenie liczby pojazdów wjeżdżających do centrów miast i gmin. Dzięki temu możliwe jest zmniejszenie natężenia ruchu drogowego, a tym samym redukcja poziomu hałasu oraz emisji liniowej.

Warto również dodać, że celem tego rodzaju infrastruktury jest zachęcanie mieszkańców do łączenia różnych gałęzi transportu, w tym wykorzystywania transportu zbiorowego. Obecnie na terenie Miasta Słupca nie występują parkingi w systemie P&R, jednak dostrzega się potrzebę w tym zakresie. W ramach przyszłych planów inwestycyjnych, Miasto przewiduje utworzenie parkingu w systemie P&R przy Dworcu PKP, gdzie następowałaby integracja transportu samochodowego oraz kolejowego.

Punkty ładowania pojazdów elektrycznych

Infrastruktura ładowania pojazdów elektrycznych stanowi jeden z najważniejszych elementów wdrażania elektromobilności. Zgodnie z ustawą z dnia 20 czerwca 1997 r. Prawo o ruchu drogowym, ogólnodostępne stacje ładowania pojazdów to stacje dostępne na zasadach równoprawnego traktowania dla każdego użytkownika pojazdu elektrycznego, pojazdu hybrydowego oraz pojazdu silnikowego niebędącego pojazdem elektrycznym.

Obecnie na terenie Miasta nie występują punkty ładowania pojazdów elektrycznych, dlatego też dostrzega się potrzebę rozwoju tego rodzaju infrastruktury. Zgodnie z ustawą z dnia 11 stycznia 2018 r. o elektromobilności i paliwach alternatywnych, minimalna liczba punktów ładowania zainstalowanych do 31 marca 2021 roku w ogólnodostępnych stacjach ładowania, znajdujących się na terenie gmin powinna wynosić:

- 1 000 – w gminach o liczbie mieszkańców wyższej niż 1 000 000, w których zostało zarejestrowanych co najmniej 600 000 pojazdów samochodowych i na 1 000 mieszkańców przypada co najmniej 700 pojazdów samochodowych;
- 210 – w gminach o liczbie mieszkańców wyższej niż 300 000, w których zostało zarejestrowanych co najmniej 200 000 pojazdów samochodowych i na 1 000 mieszkańców zostało zarejestrowanych co najmniej 500 pojazdów samochodowych;
- 100 – w gminach o liczbie mieszkańców wyższej niż 150 000, w których zostało zarejestrowanych co najmniej 95 000 pojazdów samochodowych i na 1 000 mieszkańców przypada co najmniej 400 pojazdów samochodowych;
- 60 – w gminach o liczbie mieszkańców wyższej niż 100 000, w których zostało zarejestrowanych co najmniej 60 000 pojazdów samochodowych i na 1 000 mieszkańców przypada co najmniej 400 pojazdów samochodowych.

Analizując zapisy ustawy i uśredniając minimalne liczby punktów ładowania wyznaczyć można, że na 1 500 mieszkańców danej jednostki przypadać powinien co najmniej jeden punkt ładowania pojazdów elektrycznych. Biorąc pod uwagę następujące wytyczne, a także liczbę mieszkańców Miasta Słupca oszacowano, że na jego terenie zlokalizowanych powinno zostać 9 stacji ładowania pojazdów elektrycznych.

Parkingi samochodowe

W związku z niewielką powierzchnią terenu Miasta dostrzega się niewystarczającą liczbę miejsc parkingowych, co stanowi znaczące utrudnienie dla mieszkańców. W ramach planów



inwestycyjnych, Miasto w przyszłości planuje rozwój miejsc parkingowych, w tym utworzenie parkingu w systemie P&R.



Wnioski

- Miasto posiada dobrze rozwiniętą siatkę połączeń komunikacyjnych – najważniejszymi ciągami komunikacyjnymi są przede wszystkim drogi wojewódzkie nr 263 i 466, a także droga krajowa nr 92, umożliwiające łatwe przemieszczanie się mieszkańców zarówno w obrębie obszaru miejskiego, jak również regionu;
- Istotnym elementem w systemie transportowym jest bliskie położenie Miasta względem autostrady A2, stanowiącą fragment europejskiej trasy E30;
- Najbardziej natężonymi pod względem ruchu drogowego miejscami w tzw. godzinach szczytu są odcinki drogowe położone w centralnej części obszaru miejskiego – zwłaszcza obrębie drogi krajowej nr 92.
- Najwięcej zdarzeń drogowych ma miejsce w obszarze zabudowanym przy dobrych warunkach atmosferycznych i ograniczeniu prędkości, co wskazuje przede wszystkim na problem uważności kierowców;
- Statystyki dotyczące wypadków, ofiar śmiertelnych oraz rannych w powiecie wskazują, że pomimo systematycznego spadku zdarzeń drogowych dochodzi do wzrostu liczby poszkodowanych, zmniejszając tym samym poziom bezpieczeństwa drogowego;
- Miasto poprzez przebieg dróg wojewódzkich nr 263 i 466, drogi krajowej nr 92, a także dostępowi do autostrady A2 stanowi ważny węzeł komunikacyjny, umożliwiając powiązania transportowe zarówno w skali regionalnej, jak i krajowe;
- Na terenie miejskim brakuje miejsc parkingowych, w tym miejsc w systemie P&R;
- Na terenie miejskim nie ma zlokalizowanych punktów ładowania pojazdów elektrycznych.

Komunikacja autobusowa

Transport zbiorowy na terenie Miasta Słupca opiera się o połączenia autobusowe, których organizatorem jest Starostwo Powiatowe w Słupcy.

Obecnie w ramach transportu zbiorowego funkcjonuje 26 linii PKS Konin, umożliwiających przemieszczanie się nie tylko w obrębie obszaru miejskiego, ale również do gmin sąsiednich. Najczęściej wykorzystywaną przez mieszkańców linią PKS jest linia nr 120611, umożliwiającą przemieszczanie się mieszkańców do gminy wiejskiej Słupca, a dalej do Konina.

W aspekcie dostępności autobusowej niezwykle istotnym czynnikiem jest rozwinięta infrastruktura, w tym liczba oraz lokalizacja przystanków autobusowych. Obecnie na terenie Miasta zlokalizowanych jest 17 przystanków autobusowych, których liczba w pełni odpowiada na potrzeby transportowe mieszkańców. Z kolei łączna długość tras przejazdów wynosi około 82,1 km. Ta sytuacja powoduje, że Miasto określić można jako dobrze skomunikowane, ułatwiając tym samym przemieszczanie się jego mieszkańców i poprawiając jakość ich życia. Warto podkreślić, że obecnie na terenie Miasta nie występują obszary, które określić można jako wykluczone transportowo.

Biorąc pod uwagę rodzaj wykorzystywanych do komunikacji zbiorowej pojazdów zauważyć można, że wszystkie zasilane są paliwem konwencjonalnym – olejem napędowym oraz benzyną silnikową. Należy jednak dodać, że zgodnie z informacjami przekazanymi przez Urząd Miasta w Słupcy, organizator transportu zbiorowego planuje zakup pojazdów autobusowych zasilanych na wodór.

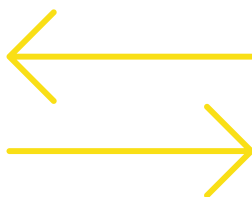


Liczba oraz czas kursowania poszczególnych linii autobusowych na terenie Miasta jest zróżnicowana, co wynika zarówno z poziomu zapotrzebowania na te usługi, jak również pokonywanych odległości. Obecnie średnia liczba kursów linii w ciągu dnia to około 71 przejazdów.

Największy popyt na usługi obserwowany jest przede wszystkim w dni powszednie, w godzinach rannych oraz popołudniowych, co związane jest z ze wzmożonym przemieszczaniem się ludności w kierunku pracy, szkoły, czy też innych usług.

Obecnie funkcjonujący system transportu zbiorowego określić można jako wydajny – częstotliwość oraz liczba kursów są wystarczające i zapewniają potrzeby transportowe mieszkańców Miasta. Warto również podkreślić, że podczas przejazdów, pojazdy autobusowe nie są przepełnione, co znacząco wpływa na komfort pasażerów.

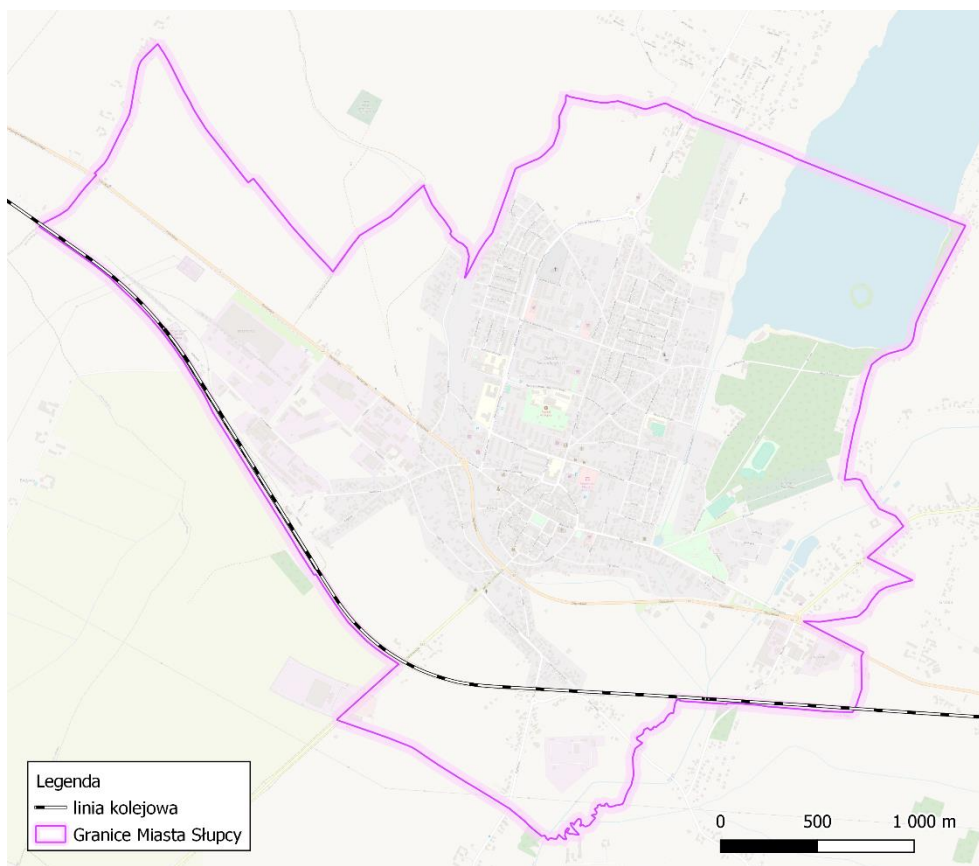
Należy jednak zaznaczyć, że wraz z dalszym rozwojem Miasta, w tym rozbudową zabudowy mieszkalnej oraz potencjalnym napływem nowych mieszkańców istnieje prawdopodobieństwo, że w przyszłości obecnie wydajny system komunikacji autobusowej nie będzie odznaczał się tym samym poziomem wydajności, co może wpłynąć na jakość oferowanych usług transportowych. Dlatego też niezwykle ważny jest stały monitoring systemu i w razie konieczności podjęcie działań zmierzających do jego zrównoważenia, w tym poprzez zwiększenie liczby pojazdów w taborze autobusowym, zwiększenie częstotliwości kursowania lub też dodanie nowych linii.





Transport kolejowy

Przez teren Miasta Słupca przebiega linia kolejowa E-20 o znaczeniu międzynarodowym relacji Paryż – Berlin – Warszawa – Moskwa, obsługująca zarówno transport pasażerski, jak i towarowy. Warto również podkreślić, że linia kolejowa E-20 stanowi część transeuropejskiej sieci TEN-T, służącej do koordynacji oraz zapewnienia spójności inwestycji infrastrukturalnych w Unii Europejskiej.



Ryc. 15 Przebieg linii kolejowej w obszarze Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie BDOT10k.

Analizując przebieg linii kolejowej E-20 zauważyć można, że w większości pokrywa się on z południową granicą terenu Miasta. Taka sytuacja powoduje, że mieszkańcy południowej części obszaru miejskiego posiadają znacznie łatwiejszy dostęp do tego rodzaju transportu niż mieszkańcy z części północnej. Co więcej, przebieg linii powoduje, że o ile istnieje dogodne połączenie z innymi ośrodkami w kierunku wschód-zachód, to uniemożliwia połączenie w kierunku północ-południe.

Sytuację dostępności obrazuje również liczba oraz rozmieszczenie stacji kolejowych w obrębie danej jednostki. Obecnie na terenie Miasta istnieje tylko jedna stacja kolejowa, położona w południowo-zachodniej części, co może przekładać się na jej dostępność dla mieszkańców pozostałych terenów. Warto jednak podkreślić, że Słupca jest niewielką obszarowo jednostką, przez co nie zauważa się potrzeby stworzenia dodatkowej stacji. Obecnie w celu usprawnienia funkcjonowania infrastruktury kolejowej na terenie Miasta planowana jest modernizacja istniejącego Dworca PKP, tak aby poprawić jego stan techniczny oraz zwiększyć jakość obsługi podróżnych.

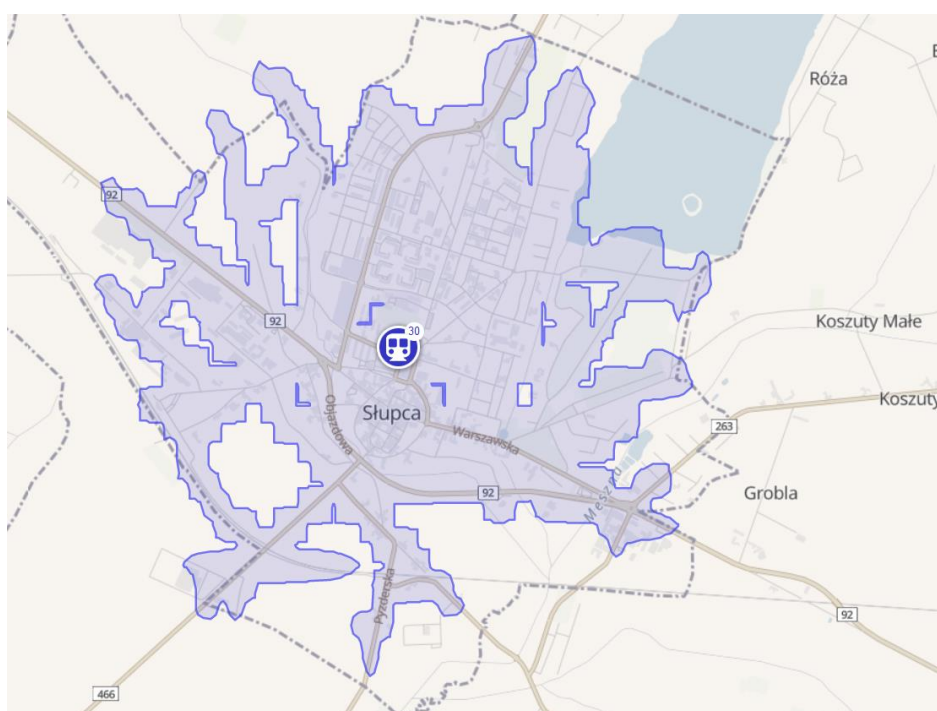
Analizując zasięg dojazdu transportem zbiorowym z terenu Słupcy w ciągu 30 minut zauważyć można, że obejmuje on większość obszaru miejskiego. Na podstawie analizy zasięgu obserwuje się, że najlepiej skomunikowane pod względem wykorzystania transportu zbiorowego są przede wszystkim tereny



położone w obrębie jego centralnej części miasta. Sytuacja ta może powodować wykluczenie transportowe części mieszkańców, a zwłaszcza tych nieposiadających własnych pojazdów samochodowych.

Zauważa się zatem potrzebę wzbogacenia transportu zbiorowego o modernizację i usprawnienie istniejących już sieci, a także rozwój transportu alternatywnego – głównie rowerowego wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Działania te pozwolą na zwiększenie dostępności i szybkości przemieszczania się mieszkańców Słupcy – zwłaszcza tych, którzy narażeni są na wykluczenie transportowe.

Należy jednocześnie dodać, że w obecnej sytuacji dla przeciętnego użytkownika ruchu drogowego korzystniejszym jest wybór własnego transportu osobistego, w tym głównie pojazdu samochodowego, co w znacznym stopniu generuje natężenie ruchu drogowego – zwłaszcza centralnej części obszaru miasta. Dlatego też, należy podkreślić że niezwykle istotnym jest, aby mieszkańcy Miasta Słupca mieli zapewniony odpowiedni stan infrastruktury drogowej, rowerowej, pieszej, a także transportu zbiorowego, który spełniał będzie ich oczekiwania.



Ryc. 16 Zasięg dojazdu komunikacją zbiorową w czasie 30 minut z terenu Miasta Słupca
Źródło: <https://commutetimemap.com/map>.

Warto dodać, że w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Wielkopolskiego uwzględniona została inwestycja celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym, związana z komunikacją kolejową, której realizacja zaplanowana została również na terenie Miasta Słupca. Jest to następująca inwestycja:

- Prace na linii kolejowej E20 na odcinku Warszawa – Poznań – pozostałe roboty, odcinek Sochaczew – Swarzędz.



Wnioski

- Względnie dobrze rozwinięty system komunikacji autobusowej, obsługującej większość obszaru miejskiego, a także umożliwiającego przemieszczanie się mieszkańców do gmin ościennych;
- Wykorzystywane pojazdy autobusowe zasilane są paliwami konwencjonalnymi – olejem napędowym oraz benzyną silnikową;
- System komunikacji autobusowej jest wydajny – największe obciążanie transportowe obserwowane jest w tzw. godzinach szczytu;
- Przebiegająca przez obszar Miasta linia kolejowa umożliwia przemieszczanie się w obrębie terenów sąsiadujących oraz do większych ośrodków miejskich na osi wschód-zachód;
- Najlepiej skomunikowanym obszarem pod względem dostępności transportowej w zakresie transportu zbiorowego jest centralna część Miasta.

Transport rowerowy

Jednym z elementów sieci komunikacyjnej są drogi rowerowe, które umożliwiają mieszkańcom łatwy i bezpieczny przejazd w rejonie najbliższej okolicy, a także stanowią zachętę co do wyboru alternatywnego środka transportu w stosunku do pojazdów samochodowych.

Zgodnie z danymi GUS, w 2022 roku łączna długość dróg rowerowych na terenie Miasta Słupca wynosiła 6,3 km i od 2018 roku zwiększyła się o 1,8 km. Podobna sytuacja obserwowana jest w przypadku wskaźnika długości dróg rowerowych na 100 km², którego wartość wskazuje, że od 2018 roku gęstość dróg rowerowych na terenie Miasta Słupca zwiększyła się o 17,4 km.

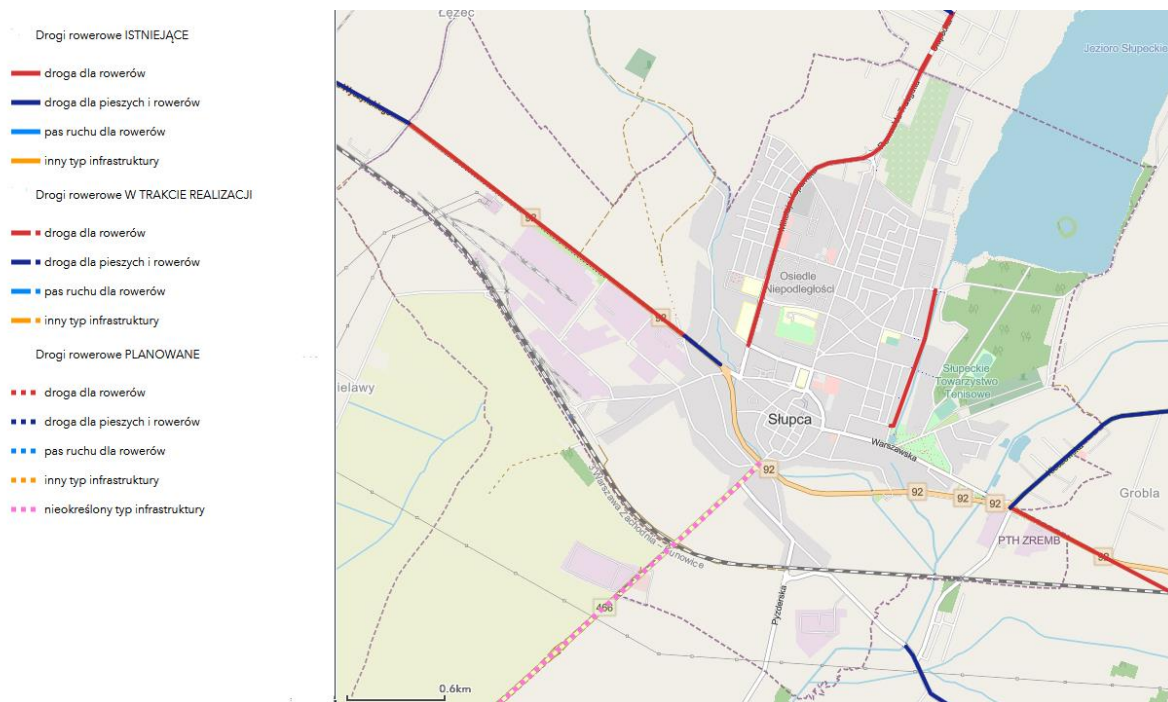
Tab. 14 Drogi rowerowe na terenie Miasta Słupca

Miasto Słupca	Drogi rowerowe ogółem [km]			Drogi rowerowe na 100 km ² [km]		
	2018	2022	Przyrost [km]	2018	2022	Przyrost [km]
	4,5	6,3	+1,8	43,69	61,05	+17,4

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Systematyczny rozwój infrastruktury rowerowej związany jest z faktem, że pojazdy rowerowe są bardzo dogodnym i często szybszym środkiem komunikacji – zwłaszcza na terenach miejskich, gdzie natężenie ruchu samochodowego jest znacznie większe, a odległości do pokonania znacznie krótsze ze względu na gęstszą zabudowę oraz koncentrację punktów usługowych.

Warto również dodać, że przez teren Miasta przebiegają dwa szlaki rowerowe, których łączna długość wynosi 3,8 km.



Zródło: opracowanie własne na podstawie Wielkopolskiej Bazy Dróg Rowerowych.

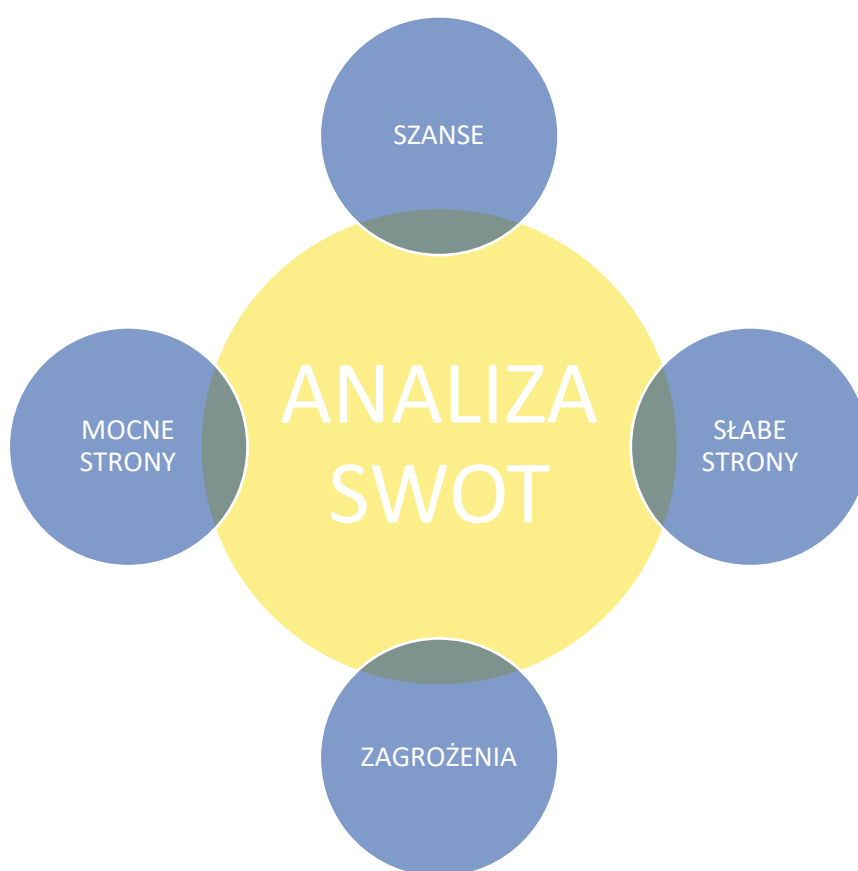
[illegible]

Źródło: <https://commutetimemap.com/map>.



Wnioski

- Funkcjonujący na terenie Miasta system dróg rowerowych systematycznie rozwija się, co potwierdzają wskaźniki długości dróg rowerowych oraz zagęszczenia sieci dróg rowerowych;
- Poza drogami rowerowymi, przez teren Miasta przebiegają również dwa szlaki rowerowe;
- Zasięg dojazdu pojazdem rowerowym obejmuje cały obszar miejski, jednak związany jest on przede wszystkim z siecią komunikacji drogowej.





MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- o dobrze rozwinięta sieć komunikacji drogowej; - o dobry stan techniczny infrastruktury drogowej; - o dobrze połączony komunikacyjnie obszar miejski, pozwalający na szybkie przemieszczanie się mieszkańców w jego obrębie; - o przyjazd mieszkańców na teren Miasta z uwagi na zatrudnienie; - o systematycznie rozwijający się system dróg rowerowych na terenie miasta; - o wydajny system komunikacji autobusowej; - o dostęp do sieci kolejowej; - o zmniejszająca się liczba zdarzeń drogowych na terenie miasta; - o popularyzacja transportu rowerowego jako alternatywnego środka transportu	- o względnie duża liczba zdarzeń drogowych na terenie miasta, oscylująca na poziomie 191 zdarzeń na rok; - o duże natężenie ruchu drogowego, zwłaszcza w centralnej części obszaru miejskiego w tzw. godzinach szczyt; - o niewystarczająca liczba miejsc parkingowych; - o brak parkingów w systemie P&R; - o niewystarczająco rozwinięty system sieci dróg rowerowych; - o niewystarczająco rozwinięty system sieci dróg rowerowych; - o wykorzystywanie we flocie pojazdów autobusowych tylko paliw konwencjonalnych
SZANSE	ZAGROŻENIA
- o popularyzacja transportu rowerowego jako alternatywnego środka transportu, - o rozwój niskoemisyjnej floty pojazdów autobusowych; - o realizacja inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym w zakresie komunikacji zbiorowej - o modernizacja Dworca PKP; - o rozwój infrastruktury parkingowej w systemie P&R; - o rozwój infrastruktury stacji ładowania pojazdów elektrycznych	- o wykluczenie transportowe części mieszkańców, zwłaszcza tych nieposiadających własnych pojazdów samochodowych; - o spadek wydajności obecnego systemu komunikacji autobusowej i jakości świadczonych usług; - o spadek jakości powietrza na skutek dużego natężenia ruchu drogowego; - o brak środków na dalszy rozwój infrastruktury transportowej

1.3. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

W Planie zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego, przyjętego uchwałą nr V/70/19 Sejmiku Województwa Wielkopolskiego z dnia 25 marca 2019 r. w sprawie uchwalenia Planu zagospodarowania województwa wielkopolskiego wraz z Planem zagospodarowania przestrzennego miejskiego obszaru funkcjonalnego Poznania, wyznaczono podstawowe typy obszarów funkcjonalnych, obejmujących łącznie wszystkie gminy położone w granicach województwa wielkopolskiego:

- Miejski obszar funkcjonalny ośrodka wojewódzkiego – Poznański Obszar Metropolitalny;
- Miejski obszar funkcjonalny ośrodka regionalnego – Aglomeracja Kalisko-Ostrowska;
- Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków subregionalnych – Gniezno, Konin, Leszno, Piła;
- Wiejski obszar funkcjonalny;
- Północno-zachodni obszar funkcjonalny;
- Wschodni obszar funkcjonalny.

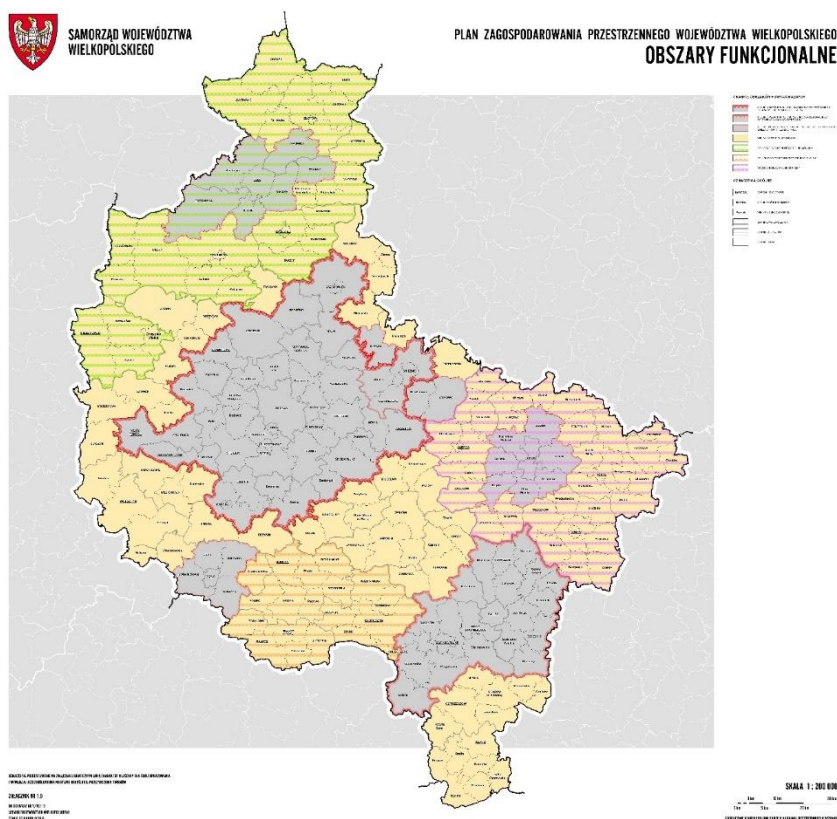
Miasto Słupca w ramach podstawowego podziału obszarów funkcjonalnych zostało zakwalifikowane do Wschodniego Obszaru Funkcjonalnego. Wschodni Obszar Funkcjonalny obejmuje tereny Miasta Konina oraz powiatu konińskiego, kolskiego, słupeckiego i tureckiego. Zajmuje on powierzchnię 4 438 km², co stanowi 15% powierzchni województwa. Obszar ten jest miejscem koncentracji przemysłu wydobywczo-energetycznego. Wyróżnia się on w skali województwa dużą liczbą podmiotów przemysłowych zarejestrowanych w poszczególnych gminach.



W granicach obszaru znalazły się 43 gminy, w tym:

- 4 gminy miejskie: Konin, Koło, Słupca, Turek,
- 11 gmin miejsko-wiejskich: Dąbie, Dobra, Golina, Kleczew, Kłodawa, Przedecz, Rychwał, Sompolno, Ślesin, Tuliszków, Zagórów,
- 28 gmin wiejskich: Babiak, Brudzew, Chodów, Grodziec, Grzegorzew, Kawęczyn, Kazimierz Biskupi, Koło, Kościelec, Kramsk, Krzymów, Łądek, Małanów, Olszówka, Orchowo, Osiek Mały, Ostrowite, Powidz, Przykona, Rzgów, Skulsk, Słupca, Stare Miasto, Strzałkowo, Turek, Wierzbinek, Wilczyn, Władysławów.

Wielkopolska Wschodnia została objęta wsparciem ze środków Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji. Fundusz ten jest jednym z elementów mechanizmu sprawiedliwej transformacji UE w kierunku neutralności klimatycznej. W ramach FST zaplanowany jest pakiet działań, które pomogą przekształcić lokalną gospodarkę i wspomogą mieszkańców pracujących w branży górniczej w przekwalifikowaniu się i znalezieniu nowych miejsc pracy. Przewidziana jest m. in. pomoc dla ponad 2,2 tys. pracowników Zespołu Elektrowni Pątnów Adamów Konin, wsparcie na zwiększenie retencji i odbudowę zasobów wodnych obszaru, wsparcie w zakupach niskoemisyjnego taboru autobusowego, rozwijane będą kierunki o profilach praktycznych w szkołach wyższych w Koninie.



Ryc. 18. Granice miejskich obszarów funkcjonalnych w województwie wielkopolskim

Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego

W ramach zapisów Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030, przyjętej Uchwałą nr XVI/287/20 Sejmiku województwa wielkopolskiego z dnia 27 stycznia 2020 roku, wyznaczono granice Obszarów Strategicznej Interwencji (OSI), które stanowić będą podstawę powiązania celów Strategii z typami poszczególnych obszarów. Wschodni Obszar Funkcjonalny jest obszarem funkcjonalnym



szczególnego zjawiska w skali regionalnej. Tego typu obszary wyróżnia na tle regionu endogeniczny potencjał, który odpowiednio wykorzystany będzie stanowić o przewagach konkurencyjnych całego regionu. Ramowe założenia OSI dla WOF dotyczą:

- wdrożenia działań restrukturyzacyjnych ukierunkowanych na określenie nowych funkcji dla zlokalizowanych na tym obszarze terenów poprodukcyjnych i pogórnich;
- ukierunkowania przemysłu na produkcję innych nośników energii;
- rozwoju alternatywnych źródeł energii, zwłaszcza energetyki geotermalnej i wodoru;
- rozwoju innych specjalizacji, niezwiązanych bezpośrednio z przemysłem paliwowo energetycznym;
- działania związane z rekultywacją terenów po odkrywkowej eksploatacji węgla brunatnego.

W związku z postępującymi zmianami klimatycznymi spowodowanymi nieustającą presją człowieka na środowisko przyrodnicze, Zarząd Województwa Wielkopolskiego uchwałą nr 3340/2021 z dnia 11 marca 2021 roku przyjął Strategię na rzecz Neutralności Klimatycznej Wielkopolska Wschodnia 2040. Nawiązujący do kontekstów: europejskiego (m.in. osiągnięcie neutralności klimatycznej Europy w 2050 r.), krajowego (m.in. Polityka energetyczna Polski do 2040 r.) oraz regionalnego (m.in. Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 r.) dokument obejmuje zasięgiem rzeczowym obszar 5 powiatów (grodzki – Konin, ziemskie – kolski, koniński, słupecki, turecki). W granicach wymienionych zlokalizowany jest niezwykle ważny obszar przemysłowy w regionie – konińskie zagłębie górniczo-energetyczne, którego funkcjonowanie ma znaczący wpływ na kształtowanie miejscowych warunków klimatycznych. Strategia określa następującą wizję rozwoju wielkopolski wschodniej w 2040 roku:

Wielkopolska Wschodnia 2040 liderem w zakresie rozwoju innowacyjnej, zasobooszczędnej i zeroemisyjnej gospodarki zapewniającej nowe atrakcyjne miejsca pracy oraz obszarem przyjaznym do życia

wraz z celem strategicznym i celami szczegółowymi. Za cel strategiczny uznano transformację w kierunku neutralności klimatycznej do 2040 roku. Za cele szczegółowe uznano:

1. Cel szczegółowy nr 1 – Poziom emisji gazów cieplarnianych niższy co najmniej o 55,0% w 2030 r.;
2. Cel szczegółowy nr 2 – Udział energii z odnawialnych źródeł energii w całkowitym zużyciu energii zwiększony co najmniej do 32,0% w 2030 r.;
3. Cel szczegółowy nr 3 – Efektywność energetyczna większa co najmniej o 32,5% w 2030 r.

Fundusz Sprawiedliwej Transformacji jest instrumentem finansowym w ramach polityki spójności służącym zapewnieniu wsparcia obszarom borykającym się z poważnymi wyzwaniami społeczno-gospodarczymi wynikającymi z transformacji w dążeniu do osiągnięcia neutralności klimatycznej. Fundusz ten ułatwi wdrażanie Europejskiego Zielonego Ładu, którego celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej UE do 2050 r.

Tereny zabudowane i zurbanizowane w Słupcy zajmują ok. 34,5% powierzchni Miasta. Z kolei powierzchnie biologicznie czynne (łąki, lasy, wody, grunty orne) zajmują ok. 60% obszaru. Największe kompleksy leśne, znajdujące się w północno-wschodniej części Miasta wyróżniają się dużą przydatnością rekreacyjną. Wg klasyfikacji funkcjonalnej gmin Polski na potrzeby monitoringu planowania przestrzennego profesorów, P. Śleszyńskiego i T. Komornickiego, Miasto Słupca zostało zakwalifikowane do kategorii miasta – ośrodki wielofunkcyjne.

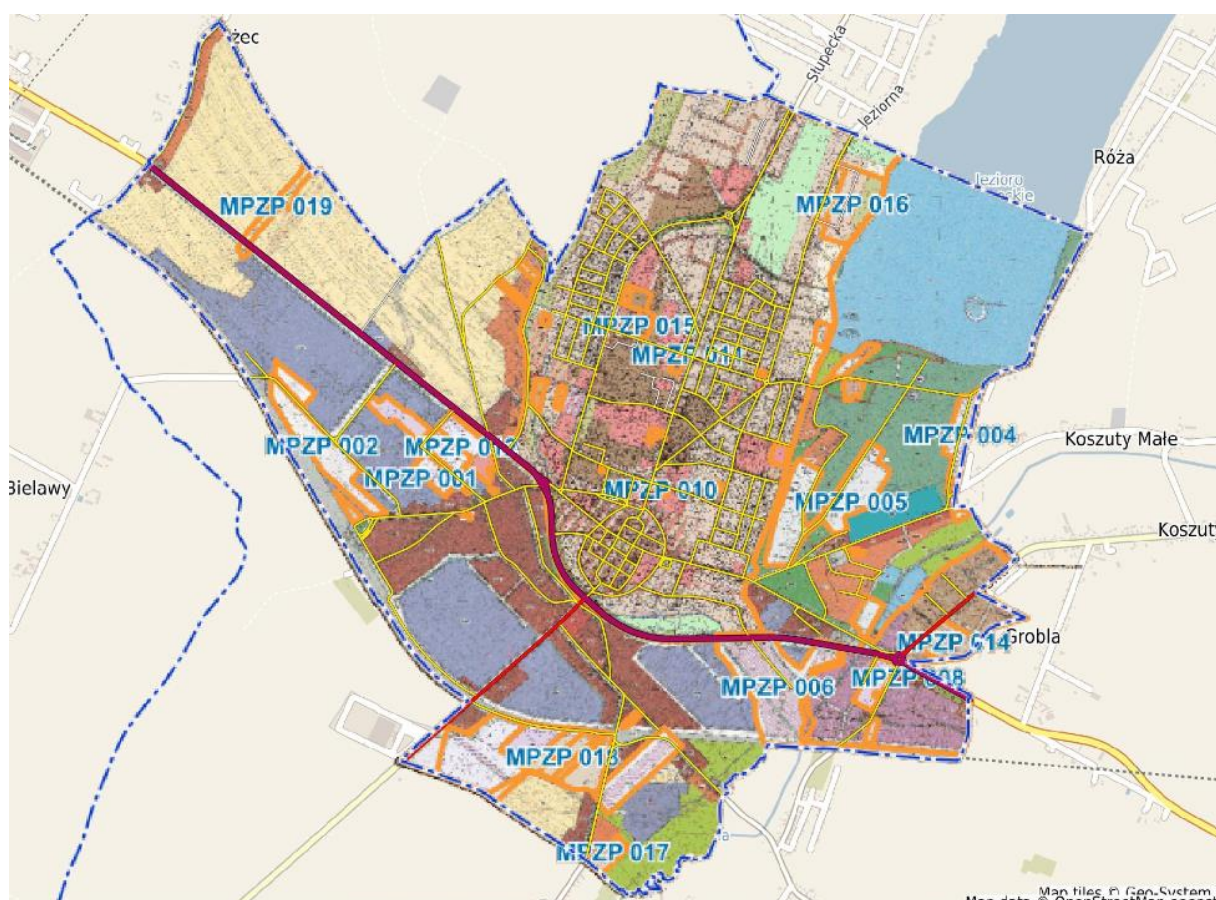
Aktualna wersja Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Słupca została zatwierdzona Uchwałą Nr LV/399/2024 Rady Miasta Słupcy z dnia 25 kwietnia 2024 r. w sprawie zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Słupcy - zmiana dotyczyła części tekstowej i graficznej Studium. Granice zmiany Studium określone zostały w Uchwale Rady Miasta Słupcy Nr XLVI/318/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 30 marca 2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany studium i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Słupcy. Granice obszarów objętych zmianą studium oznaczono w części graficznej, stanowiącej



załączniki Nr 3 i 4 do uchwały. Dla powyższych terenów sporządzono całkowitą zmianę Studium, uwzględniając wymogi obowiązujących przepisów prawa. Zmiany dotyczyły wyznaczenia terenów pod odnawialne źródła energii oraz przekształceń terenów rolnych pod usługi mieszkaniowe. Pozostała część Miasta bazuje na ustaleniach Studium przyjętego Uchwałą nr XXXVIII/339/2002 Rady Miasta Słupcy z dnia 27 czerwca 2002 r. W legendach, na rysunku zmiany Studium, w zakresie dotyczącym poprzednio obowiązującego Studium, wykreślono jedynie zagadnienia, które na stan uchwalenia zmiany Studium straciły swoją aktualność..

Z uwagi na upływający czas, zmieniające się uwarunkowania i kierunki rozwoju miasta, część rysunku, która nie została poddana zmianie Studium, powinna zostać zaktualizowana na etapie opracowania Planu Ogólnego.

Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP) stanowią akty prawa miejscowego, które regulują funkcję oraz sposób wykorzystania danego terenu. Do końca 2023 przyjęto 19 dokumentów tego typu, które pokrywają całą powierzchnię Miasta Słupca.



Ryc. 19. Zasięgi Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego w Mieście Słupcy

Źródło: <https://mslupca.e-mapa.net/>

W tabeli poniżej przedstawiono ruch budowlany w Mieście Słupcy w oparciu o liczbę wydanych pozwoleń na budowę w latach 2018-2022. Utrzymuje się ona na poziomie od 29 do 42 na rok (w analizowanym okresie było to średnio 7,7% w skali powiatu słpeckiego). W latach 2018, 2020 i 2021 większość wydanych pozwoleń dotyczyła nowych budynków mieszkalnych, natomiast w latach 2019 i 2020 w większości wydawano pozwolenia dla nowych budynków zbiorowego zamieszkania oraz niemieszkalnych i obiektów inżynierii lądowej i wodnej.



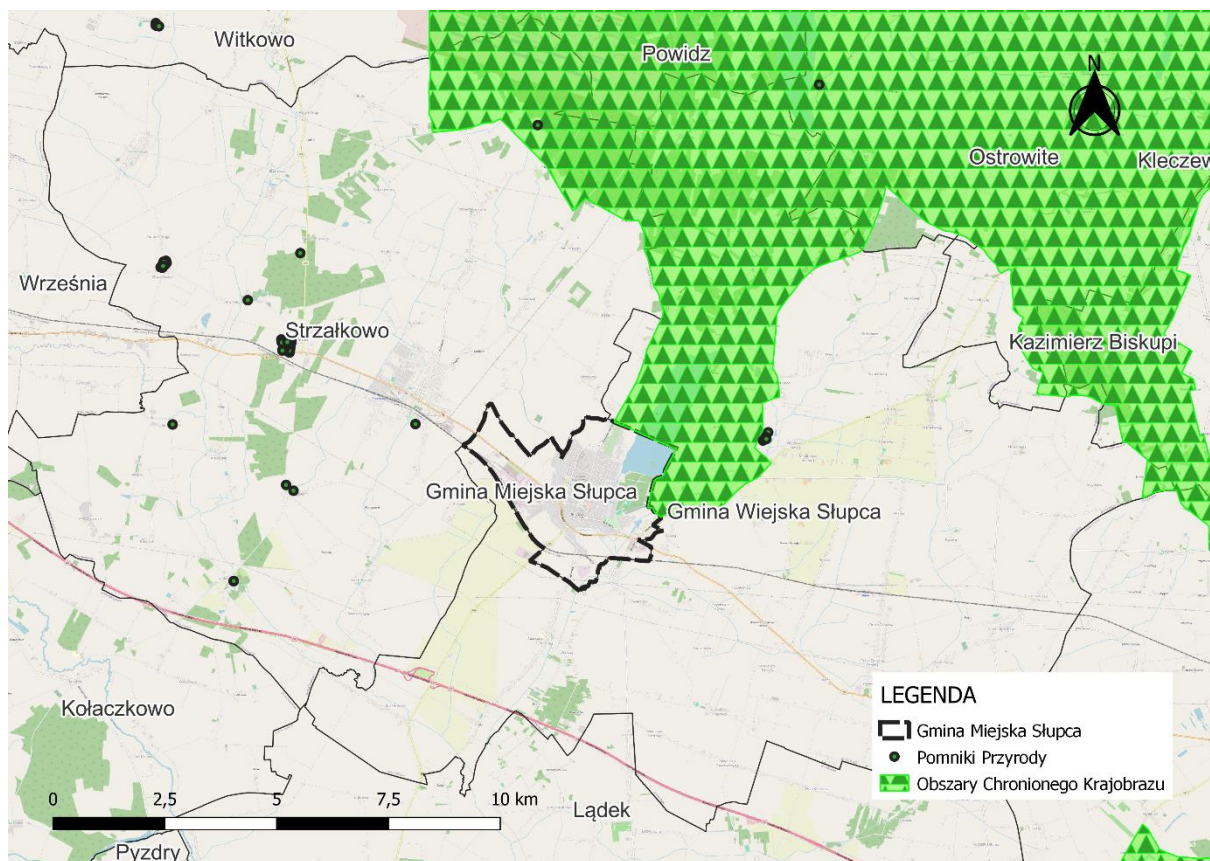
Tab. 16. Ruch budowlany w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Pozwolenia wydane na budowę i zgłoszenia budowy z projektem budowlanym						
Rok		2018	2019	2020	2021	2022
ogółem	Słupca	29	33	42	27	30
	powiat	365	425	434	563	369
na 1 tys. mieszkańców	Słupca	2,11	2,42	3,14	2,04	2,29
	powiat	6,15	7,19	7,47	9,73	6,41
w tym nowe budynki mieszkalne (%)	Słupca	51,72	48,48	59,52	74,07	40,00
	powiat	61,10	59,53	69,12	62,17	59,62
w tym nowe budynki zbiorowego zamieszkania oraz niemieszkalne i obiekty inżynierii lądowej i wodnej (%)	Słupca	48,28	51,52	40,48	25,93	60,00
	powiat	38,90	40,47	30,88	37,83	40,38

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

1.4. Walory przyrodnicze i historyczne

W granicach Miasta Słupca nie występują formy ochrony określone w ustawie z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. 2015 r., poz. 1651). W bezpośrednim sąsiedztwie Miasta (na terenie Gminy Wiejskiej Słupca) znajduje się natomiast Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu. Jest to bardzo atrakcyjny fragment Pojezierza Gnieźnieńskiego, zbudowanego z glin morenowych. Atrakcyjnym urozmaicheniem obszaru są rynny jezior polodowcowych. Ponadto w sąsiednich gminach zlokalizowane są pomniki przyrody.



Ryc. 20. Formy ochrony przyrody na terenie w sąsiedztwie Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii

Pierwsze ślady osadnictwa w okolicach Słupcy pochodzą jeszcze z czasów przedhistorycznych. Pozostawili je, wędrujący po tych terenach, członkowie pierwotnych grup łowieckich. Z czasem, w okresie halsztackiego kultury łużyckiej (750-400 p.n.e.), na wyspie Jeziora Słuckiego zbudowano grodzisko o potocznej nazwie „Szwedzki Kopiec”, które jest pierwszym świadectwem funkcjonowania zorganizowanej gospodarki ludzkiej w tych okolicach. Liczne znaleziska archeologiczne z tego okresu można obejrzeć w Słuckim Muzeum Regionalnym oraz w Muzeum Archeologicznym w Poznaniu.

Rozwój miasta rozpoczyna się w chwili, kiedy Słupca, z inicjatywy biskupa poznańskiego Jana, otrzymała prawa miejskie. 15 listopada 1290 r. w Dłusku książę wielkopolski Przemysław II wyraził zgodę na lokację miasta na prawie niemieckim. Dzięki ponownej lokacji z 1296 r. (tym razem na prawie średzkim) Słupca otrzymała cały szereg nowych nadań i przywilejów. Położenie miasta biskupiego przy ważnych traktach handlowych miało bardzo istotny wpływ na jego dalszy rozwój.

W XIV w. częstym gościem w mieście był książę Władysław Łokietek. Obserwował stąd walki o zachodnią Wielkopolskę, które toczyły wojska śląskie, dążące do utrzymania tych ziem w Księstwie Głogowskim, z rycerstwem wielkopolskim, chcącym przyłączyć je do państwa Łokietka. Biskup poznański, do którego należała Słupca, poparł starania Łokietka o zjednoczenie zachodniej Wielkopolski z resztą ziem. W zamian, 11 listopada 1314 r. Słupca otrzymała przywilej założenia mennicy i bicia monety. Mennica działała do najazdu krzyżackiego w 1331 r., w czasie którego miasto całkowicie spłonęło. Odbudowa Słupcy nie trwała długo. W latach 1375-82, z inicjatywy biskupa poznańskiego Mikołaja z Kórnik, ok. 9 ha gruntów miasta otoczono długim na 1100 m murem obronnym. Do wnętrza prowadziły dwie bramy – Toruńska (północna) i Pyzdrska (południowa) oraz dwie furty – Poznańska (zachodnia) i Konińska (wschodnia). W mieście funkcjonował kościół parafialny pw. Św. Wawrzyńca, a za murami kościół pw. Wniebowzięcia Najświętszej Marii Panny i św. Leonarda ze szpitalem. Poza murami istniały jeszcze trzy kaplice, powstałe w XV w. Zostały rozebrane wraz z murami miejskimi na przełomie XVIII i XIX w.



W okresie lokacji Słupca mogła liczyć ok. 1000 mieszkańców, pod koniec wieku XV w. – podwoiła tą liczbę. Na wyprawę malborską w czasie „wojny trzynastoletniej” (1454-1466) miasto wysłało 20 zbrojnych, co stawiało Słupcę wśród dziesięciu największych ówczesnych miast Wielkopolski. Wiek XVII i XVIII to okres upadku gospodarczego i politycznego miasta. Liczne przemarsze wojsk szwedzkich, rekwizycje i rabunki, kontrybucje i morowe powietrze (dżuma) wyludniły Słupcę.

Nie przeszkodziło to jednak, by w czasie insurekcji kościuszkowskiej (1794 r.) miasto stało się punktem zbornym powstańców, którzy spotkali się tutaj z dwutysięcznym korpusem generała Henryka Dąbrowskiego.

W wieku XIX i na początku XX Słupca – dzięki temu, że przechodził przez nią główny trakt handlowy z Berlina do Warszawy i przebiegała w jej pobliżu granica zaborów – powoli odradzała się gospodarczo. Z racji swego położenia miasto było też świadkiem licznych wydarzeń związanych z powstaniami narodowymi (w 1831, 1846/1848, 1863/1864 r. i 1918/1919 r.)

W czasie I wojny światowej Niemcy urządzili w Słupcy duży obóz dla jeńców rosyjskich. W okresie II wojny światowej miasto znalazło się w tzw. Warthegau, czyli Kraju Warty, na terenie włączonym do III Rzeszy. Zostało wyzwolone 21 stycznia 1945 r.

Z dawnej zabudowy miasta zachowały się do dzisiaj resztki murów miejskich a także murowany kościół św. Wawrzyńca z XV w. oraz szesnastowieczny drewniany, kryty gontem kościół św. Leonarda. W gotyckim kościele św. Wawrzyńca na belce tęczowej można obejrzeć krucyfiks z początku XV w. oraz rzeźbę Matki Boskiej Bolesnej i chrzcielnicę z XVI w. W kościele tym w 1998 roku znaleziono najstarszy mechanizm zegarowy w Polsce. Jego miniatura jest wystawiona w Muzeum Regionalnym, w Słupcy.

W kościele św. Leonarda warto zobaczyć znajdujący się w barokowym ołtarzu krucyfiks z 1500 r., kamienną kropielnicę z 1521 r., a w prezbiterium i nawie głównej szesnastowieczne polichromie.

W mieście do dziś zachował się dawny owalnicowy układ ulic i kilka dziewiętnastowiecznych budowli, m.in. zabytkowy dom przy ulicy Kościuszki, który niegdyś był zajazdem pocztowym.

Z historią miasta związane były losy wielu wybitnych postaci, m.in. Jana ze Słupcy – dziekana i rektora Akademii Krakowskiej w XV w., Apolinarego Szeluto (1884-1966) – kompozytora i pianisty, twórcy opery pt. „Pan Tadeusz” na motywach znanego poematu Adama Mickiewicza, oraz księdza Franciszka Szczygłowskiego (1876-1941) – cenionego przedwojennego działacza oświatowego.

Do najbardziej znanych mieszkańców Miasta należą: doktor dekretów Uniwersytetu Jagiellońskiego Marcin, zwany, z racji miejsca urodzenia, Marcinem ze Słupcy (żyjący w XV w.) i Tadeusz Parys (Burmistrz Słupcy w latach 1924-1927).

Mieszkańcem Miasta Słupca był Adam Chmielowski, późniejszy Brat Albert.

W Słupcy urodził się też Edward Fiszer (1916–1972) – poeta, librecista, autor piosenek, które przyniosły Mu popularność: m.in. „Ania”, „Stokrotka”, „Jutro będzie dobry dzień”, „Pójdę na stare miasto”, „Przyjedź mamo na przysięgę”. Był jednym z inicjatorów festiwalu w Opolu. Współorganizował program III Polskiego Radia, był jego pierwszym redaktorem naczelnym. Jego imię nosi Szkoła Muzyczna „Yamaha” w Słupcy.

CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ MIASTA

2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy

Gospodarka lokalna Miasta Słupcy w dużej mierze opiera się na przemyśle, przetwórstwie rolno-spożywczym oraz usługach i handlu. Łączna liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON w Mieście Słupcy w 2022 roku wyniosła 1926, a na przestrzeni lat 2018-2022 nastąpił wzrost liczby tych podmiotów o 122. Należy wskazać, że średnia dynamika zmian liczby zarejestrowanych



podmiotów w analizowanych latach dla Miasta Słupcy (101,7%) jest drugim wynikiem na tle gmin grupy porównawczej.

Tab. 17. Zmiany liczby podmiotów gospodarczych w grupie porównawczej w latach 2018-2022

JST	2018	2019	2020	2021	2022	średnia dynamika
Czarnków	1 152	1 170	1 173	1 188	1 169	100,4%
Chodzież	2 150	2 192	2 207	2 219	2 228	100,9%
Słupca	1 804	1 830	1 869	1 920	1 926	101,7%
Złotów	1 966	2 013	2 064	2 074	2 078	101,4%
Koło	2 565	2 558	2 586	2 607	2 603	100,4%
Zagórów	698	746	800	855	889	106,2%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Do największych przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie Miasta Słupcy należą:

- KÜNZ POLSKA Sp. z o.o. – zajmuje się produkcją i montażem konstrukcji stalowych dla budownictwa, drogownictwa, górnictwa, hutnictwa, energetyki, ochrony środowiska i innych gałęzi przemysłu. Podstawowy profil produkcji spółki stanowią konstrukcje stalowe dla budownictwa ogólnego i przemysłowego. Ważnym ogniwem działalności są konstrukcje stalowe obiektów mostowych, a także innych obiektów inżynierskich. Produkcja i montaż konstrukcji stalowych obejmują m.in. hale przemysłowe i magazynowe, budowle inżynierskie, zbiorniki, silosy, mosty oraz wiadukty. Zakład poza działalnością krajową – eksportuje przede wszystkim do Niemiec, Austrii oraz krajów skandynawskich;
- Mostostal Montaż Sp. z o.o. – działalność obejmuje projektowanie, wykonawstwo oraz montaż wraz z obudową, zabezpieczeniem antykorozyjnym oraz pracami ogólnobudowlanymi włącznie. Spółka realizuje krajowe i zagraniczne inwestycje w zakresie dostaw i montażu konstrukcji stalowych, lekkiej obudowy, maszyn i urządzeń rolniczych;
- Spółdzielnia Inwalidów „Przyjaźń” – zajmuje się produkcją elementów elektronicznych oraz przetwórstwem tworzyw termoplastycznych. Eksportuje głównie do Niemiec;
- Konspol Holding Sp. z o.o. – zakład zajmuje się ubojem i przetwórstwem kurczaków, które są chłodzone powietrzem. Wyroby firmy dostępne są na terenie całego kraju, a także za granicą (głównie Niemcy i Francja);
- Słowińscy Sp. j. – producent okien i drzwi z drewna i PCV;
- Przedsiębiorstwo Techniczno-Handlowe ZREMB Sp. z o.o. – zajmuje się montażem konstrukcji stalowych (dla budownictwa, przemysłu i energetyki), urządzeń technologicznych, w tym spawaniem, montażem linii, kabin, konstrukcji wsporczych, podestów oraz montażem konstrukcji pod przenośnik.

Wśród podmiotów gospodarczych działających na terenie Miasta Słupca, najwięcej realizuje swoją działalność w sekcji budownictwa (376), handlu hurtowego i detalicznego; naprawy pojazdów samochodowych, włączając motocykle (373) oraz działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej (200). Pełną strukturę ukazano w tabeli poniżej.

Tab. 18. Podmioty działające na terenie Miasta Słupca w 2022 r. według sekcji PKD

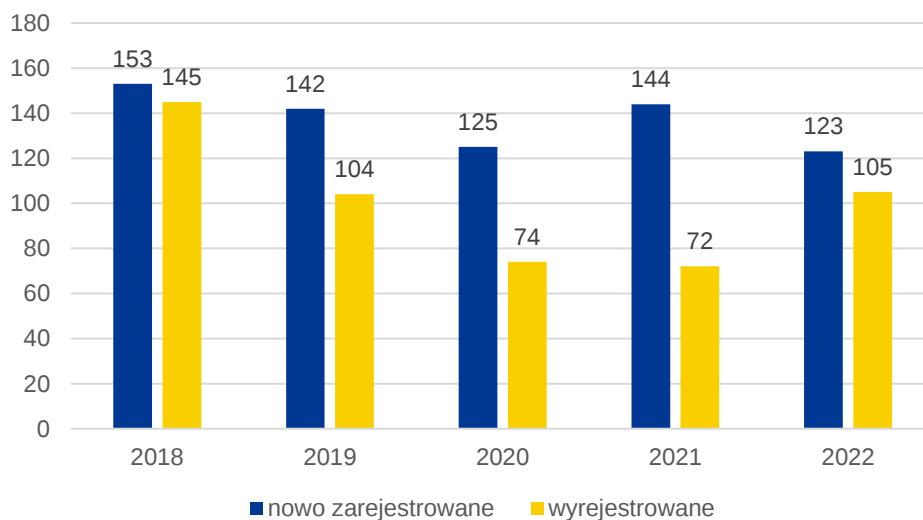
SEKCJE PKD 2007	Liczba podmiotów	Udział
SEKCJA A Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	14	1%
SEKCJA B Górnictwo i wydobywanie	0	0%
SEKCJA C Przetwórstwo przemysłowe	149	8%



SEKCJA D Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	7	0%
SEKCJA E Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	1	0%
SEKCJA F Budownictwo	376	20%
SEKCJA G Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	373	20%
SEKCJA H Transport i gospodarka magazynowa	78	4%
SEKCJA I Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	36	2%
SEKCJA J Informacja i komunikacja	43	2%
SEKCJA K Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	76	4%
SEKCJA L Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	61	3%
SEKCJA M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	200	10%
SEKCJA N Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	63	3%
SEKCJA O Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	13	1%
SEKCJA P Edukacja	75	4%
SEKCJA Q Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	158	8%
SEKCJA R Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	36	2%
SEKCJA S i T Pozostała działalność usługowa	150	8%
SEKCJA U Organizacje i zespoły eksterytorialne	0	0%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

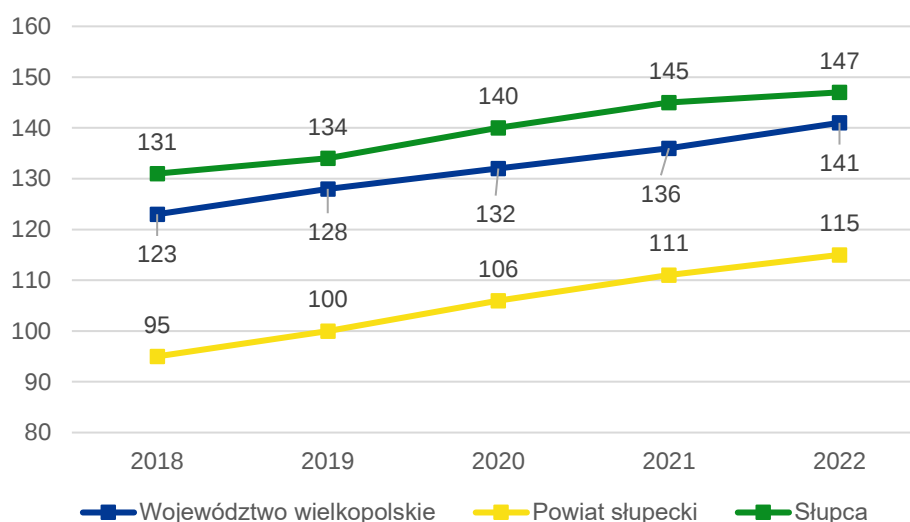
W analizowanym okresie (lata 2018-2022) zauważalny jest dodatni bilans podmiotów. Należy jednak zaznaczyć, że w latach 2018-2021 liczba wyrejestrowanych podmiotów regularnie spadała, natomiast w 2022 roku gwałtownie wzrosła (z 72 do 105 podmiotów w porównaniu do roku poprzedzającego).



Ryc. 21. Porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON w latach 2018-2022 działających na terenie Miasta Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

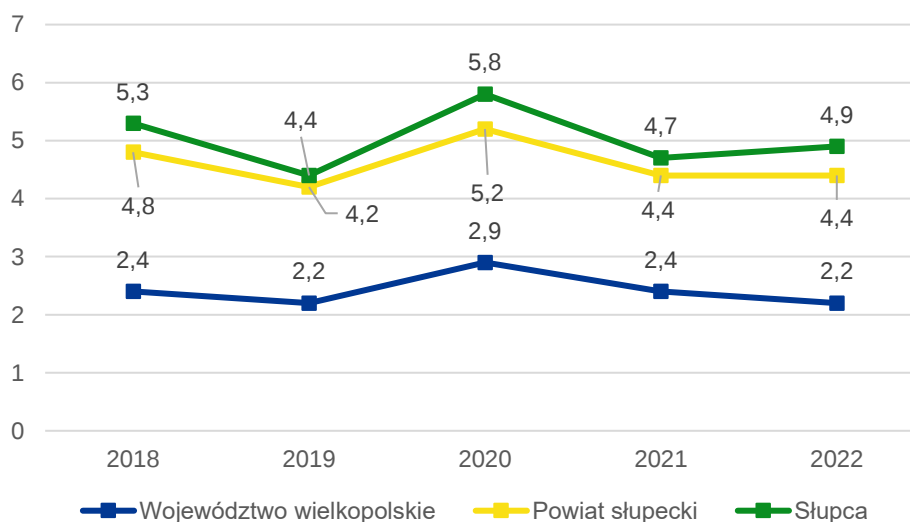
Poniższy wykres przedstawia liczbę podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w Mieście Słupcy na tle powiatu słupckiego i województwa wielkopolskiego. Odczytać z niego można, że średnia gminna jest wyższa od średniej powiatowej i wojewódzkiej, co wskazuje na relatywnie wysoki poziom przedsiębiorczości w Mieście Słupcy w odniesieniu do grupy porównawczej.



Ryc. 22. Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w Mieście Słupcy na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Kondycja gospodarki lokalnej ma bezpośredni wpływ na dynamikę rozwoju rynku pracy na obszarze danej gminy. Na poniższym wykresie przedstawiono kształtowanie się udziału bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, zamieszkujących Miasto Słupca w latach 2018-2022, na tle średniej gmin powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego. Na przestrzeni całego analizowanego okresu dane wskazują na wyższy udział bezrobotnych w Gminie, aniżeli średnia powiatowa i wojewódzka. Na koniec analizowanego okresu (2022 r.) średnia gminna wynosiła 4,9% i była ponad dwukrotnie wyższa od średniej wojewódzkiej (2,2%).



Ryc. 23. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w Mieście Słupcy na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

W związku z wyżej opisanym profilem gospodarczym Miasta Słupca, w jej granicach zawodami deficytowymi są: spawacze, architekci krajobrazu, elektrycy, elektromechanicy i elektromonterzy, inspektorzy nadzoru budowlanego, instruktorzy nauki jazdy, inżynierowie budownictwa, kierowcy autobusów, kierowcy samochodów ciężarowych i ciągników siodłowych, kierownicy budowy, krawcy i pracownicy produkcji odzieży, kucharze, lekarze, magazynierzy, monterzy instalacji budowlanych, monterzy konstrukcji metalowych, murarze i tynkarze, nauczyciele nauczania wczesnoszkolnego, nauczyciele praktycznej nauki zawodu, nauczyciele przedmiotów ogólnokształcących, nauczyciele



przedmiotów zawodowych, nauczyciele przedszkoli, operatorzy i mechanicy sprzętu do robót ziemnych, operatorzy urządzeń dźwigowo-transportowych, opiekunowie osoby starszej lub niepełnosprawnej, pedagodzy, pielęgniarki i położne, pozostali specjaliści edukacji, pracownicy ds. ochrony środowiska i zrównoważonego rozwoju, pracownicy ds. rachunkowości i księgowości, pracownicy fizyczni w produkcji i pracach prostych, pracownicy poligraficzni, pracownicy robót wykończeniowych w budownictwie, pracownicy służb mundurowych, psycholodzy i psychoterapeuci, robotnicy budowlani, samodzielni księgowi oraz specjaliści ds. finansowych (dane wg <https://barometrzwodow.pl>).

W związku z planowanym wdrażaniem programu transformacji Wschodniej Wielkopolski i w konsekwencji powstawaniem nowych przedsiębiorstw na obszarze Miasta Słupcy, można spodziewać się pojawienia nowych deficytowych zawodów i specjalizacji.

Według Barometru Zawodów, w prognozie dla powiatu słupeckiego dla 2024 roku wskazywanym zawodem nadwyżkowym, czyli takim, w którym jest więcej specjalistów, niż miejsc pracy jest zawód pracownika biur podróży i obsługi turystycznej.

2.2. Infrastruktura i środowisko

Urządzenia sieciowe

Podmiotem odpowiedzialnym za zaopatrywanie (pobór, dostarczanie, dystrybucja) mieszkańców w wodę oraz odprowadzanie ścieków na terenie Miasta Słupcy jest Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Słupcy. Długość sieci wodociągowej wynosi 39,9 km, natomiast długość sieci kanalizacyjnej to 39,8 km.

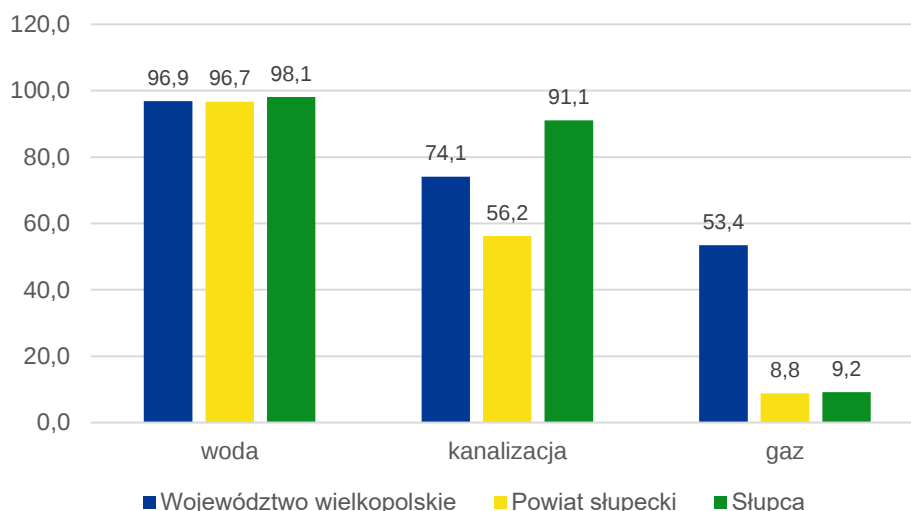
Miasto zaopatrywane jest w wodę z 2 studni głębinowych bezfiltrowych, ujmujących wodę z pokładów kredowych. Nominalna wydajność studni głębinowych to 200 m³/h, przy dopuszczalnym poborze rocznym 759,93 tys. m³.

Oczyszczalnia ścieków w Słupcy zlokalizowana jest w południowo-wschodniej części Miasta (ul. Zagórska 26). Bezpośrednim odbiornikiem oczyszczonych ścieków jest rzeka Meszna. Zadaniem oczyszczalni jest oczyszczanie ścieków z substancji biogennych takich jak azot, fosfor czy węgiel. Ciąg technologiczny oczyszczalni ścieków w Słupcy podzielić można na część mechaniczną i część biologiczną z gospodarką osadową. Ze względu na długi okres eksploatacji oczyszczalni w obecnej formie (ostatnia modernizacja w 2002 r.), znaczne zużycie urządzeń oraz przestarzałe rozwiązania techniczne niezbędnym jest wykonanie kompleksowej modernizacji obiektu. W roku 2022 oczyszczalnia ścieków odprowadzała do rzeki Meszny średnio 2157 m³ ścieków w ciągu doby.

Podmiotem odpowiedzialnym za dystrybucję paliw gazowych i rozwój sieci gazowej jest PGNiG. Łączna długość sieci gazowej na terenie Miasta to 27,6 km. Dostępem do sieci gazowej objęte są obiekty położone we wschodniej, zachodniej i północnej części Miasta.

Operatorami sieci internetowej w granicach Miasta Słupca są firmy: Inea, Orange, Winnet, Xterm, Oxygen, T-Mobile, Plus oraz Play. W Mieście nie ma terenów wykluczonych cyfrowo, tzn. bez dostępu do sieci internetowej. Dostęp do Internetu szerokopasmowego mają natomiast mieszkańcy osiedli mieszkaniowych oraz słupeckiej Starówki.

Poniższy wykres prezentuje udział korzystających z instalacji sieciowych w Mieście Słupcy w 2022 roku na tle gmin powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego. Wynika z niego, że Gmina jest niemal w całości zaopatrzona w sieć wodociągową (98,1%), jest to poziom wyższy od powiatowego (96,7%) i wojewódzkiego (96,9%). W zakresie sieci kanalizacyjnej udział korzystających z tego typu infrastruktury jest również wysoki (91,1%) i także przewyższa statystykę powiatową (56,2%) oraz wojewódzką (74,1%). Udział korzystających z sieci gazowej w gminie jest niższy (9,2%), od średniej wojewódzkiej (53,%), lecz przewyższa średnią powiatową (8,8%).



Ryc. 24. Udział korzystających z instalacji sieciowych w Mieście Słupcy w 2022 roku na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Gospodarka odpadami

Zgodnie z ustawą z dnia 13 września 1996 roku o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gminy zapewniają czystość i porządek na swoim terenie i tworzą warunki niezbędne do ich utrzymania, a w szczególności tworzą warunki do wykonywania prac związanych z utrzymaniem czystości i porządku na terenie gminy lub zapewniają wykonanie tych prac przez tworzenie odpowiednich jednostek organizacyjnych.

Wywozy odpadów komunalnych w sześciu frakcjach realizowane są w następującej częstotliwości:

- zmieszane odpady komunalne – 2 razy w miesiącu (styczeń, marzec-lipiec, wrzesień-grudzień) lub 3 razy w miesiącu (luty, sierpień);
- popiół – 1 raz w miesiącu (styczeń, marzec-grudzień) lub 2 razy w miesiącu (luty);
- odpady biodegradowalne – 1 raz w miesiącu (styczeń, marzec, listopad, grudzień) lub 2 razy w miesiącu (luty, kwiecień-lipiec, wrzesień-październik) lub 3 razy w miesiącu (sierpień);
- tworzywa sztuczne i metale – 1 raz w miesiącu (styczeń-wrzesień, listopad-grudzień) lub 2 razy w miesiącu (październik);
- szkło – 1 raz w miesiącu (styczeń, kwiecień, lipiec, październik, grudzień);
- papier i tektura – 1 raz w miesiącu (styczeń-wrzesień, listopad-grudzień) lub 2 razy w miesiącu (październik).

Na obszarze Miasta funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (ul. Wspólna 8). W najbliższym czasie planowana jest realizacja prac związanych z modernizacją obiektu. W Punkcie zbierane są odpady niebezpieczne, przeterminowane leki i chemikalia, odpady niekwalifikujące się do odpadów medycznych powstałe w gospodarstwie domowym w wyniku przyjmowania produktów leczniczych w formie iniekcji i prowadzenia monitoringu poziomu substancji we krwi, w szczególności: igły i strzykawki, zużyte baterie i akumulatory, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, meble i inne odpady wielkogabarytowe, zużyte opony, odpady budowlane i rozbiórkowe oraz odpady tekstylne i odzież, a także inne selektywnie zebrane odpady komunalne niewystawione przed posesję przez mieszkańców w przewidzianym przez harmonogram terminie. Od właścicieli nieruchomości w zamian za uiszczoną opłatę PSZOK odbierze każdą ilość w/w selektywnie zebranych odpadów komunalnych w tym odpadów budowlanych i rozbiórkowych stanowiących odpady komunalne w ilości do 0,300 Mg w roku kalendarzowym z danej nieruchomości oraz zużytych opon do 4 szt. w roku kalendarzowym z danej nieruchomości. Odpady budowlane i rozbiórkowe w ilości powyżej 0,300 Mg w roku kalendarzowym z



danej nieruchomości oraz zużyte opony powyżej 4 szt. w roku kalendarzowym z danej nieruchomości, wymagają wniesienia dodatkowej opłaty, z wyjątkiem odpadów budowlanych i rozbiórkowych stanowiących odpady komunalne.

W poniższej tabeli przedstawiono stan gospodarki odpadami w Mieście Słupcy w latach 2018-2022. Dane wskazują, że w analizowanym okresie spadła zarówno liczba mieszkańców objętych systemem gospodarowania odpadami komunalnymi (z 13597 w 2018 r. do 12944 w 2022 r.) oraz łączna ilość zebranych odpadów komunalnych (z 5819,42 Mg w 2018 r. do 5519,36 Mg w 2022 r.). Należy jednak wskazać, że spadkowi uległa ilość tylko odpadów segregowanych (z 3623,74 Mg w 2018 r. do 2612,14 Mg w 2022 r.), wzrostowi uległa natomiast ilość odpadów segregowanych (z 2 195,68 Mg w 2018 r. do 2 907,22 Mg w 2022 r.). Pomimo wzrostu w latach 2019 i 2021, ilość zebranych odpadów na mieszkańca w 2022 roku wróciła do poziomu wyjściowego z 2018 roku, tj. 0,43.

Analizie poddano poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła (dostępne dane na lata 2018-2020, odnotowano spełnienie wymaganych poziomów w 2018 r. i 2019 r.), poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami odpadów budowlanych i rozbiórkowych (dostępne dane na lata 2018-2021, odnotowano spełnienie wymaganych poziomów w tych latach), poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania (dostępne dane na lata 2018-2022: poziom 0) oraz poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych (dostępne dane na lata 2021-2022, odnotowano spełnienie wymaganych poziomów w tych latach).

Tab. 19. Stan gospodarki odpadami w Mieście Słupcy w latach 2018-22

		2018	2019	2020	2021	2022
Liczba mieszkańców objętych systemem gospodarowania odpadami komunalnymi (os.)		13 597	13 397	13 285	13 127	12 944
Łączna ilość zebranych odpadów komunalnych (Mg), w tym:		5 819,42	6 612,15	5 776,43	6 346,73	5 519,36
<i>zmieszane</i>		2 195,68	3 066,80	3 036,46	2 929,74	2 907,22
<i>segregowane</i>		3 623,74	3 545,35	2 739,97	3 416,99	2 612,14
Udział odpadów segregowanych w łącznej ilości odpadów		62%	54%	47%	54%	47%
Ilość zebranych odpadów na mieszkańca		0,43	0,49	0,43	0,48	0,43
Poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła (%)	gmina	32,71	42,8	34,67	x	x
	wymagany	30	40	50	x	x
Poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami odpadów budowlanych i rozbiórkowych (%)	gmina	100	100	74,31	100	x
	wymagany	50	60	70	70	x
Poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania (%)	gmina	0	0	0	0	x
	wymagany	<40	<40	<35	<35	x
poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych	gmina	x	x	x	33,79	31,27
	wymagany	x	x	x	>20	>25



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Słupca

Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska

Według Bazy Azbestowej, obecnie (do końca stycznia 2024) na terenie Miasta Słupcy zinwentaryzowano 1786,9 ton materiałów azbestowych i unieszkodliwiono 134,6 ton. Do unieszkodliwienia pozostało 1652,3 ton.

Miasto Słupca prowadzi ewidencję źródeł ciepła (dane na podstawie Centralnej Ewidencji Emisyjności Budynków). Wnioskować z niej można, że w 2022 roku dominującym źródłem ciepła były źródła stałe – (1971 - 48,4%). Na terenie Miasta funkcjonują również 554 obiekty ogrzewane gazowo (13,6%) oraz 506 obiektów ogrzewanych energią elektryczną (12,4%). Rzadziej korzystano sieci ciepłej (360 – 8,8%) oraz OZE (191 – 4,7%) i z innych źródeł (492 – 12,1%). Gminne budynki użyteczności publicznej wykorzystują następujące źródła ciepła:

- Urząd Miasta: ciepłik miejski, OZE;
- Biblioteka Publiczna: ciepłik miejski;
- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji: ciepłik miejski, OZE;
- Pływalnia: gaz, pompa ciepła, OZE;
- Muzeum Regionalne: Pellet;
- Szkoła Podstawowa Nr 1: ciepłik miejski;
- Szkoła Podstawowa Nr 3: ciepłik miejski, OZE;
- Przedszkole Nr 1: gaz;
- Przedszkole Nr 2: ciepłik miejski, OZE;
- Przedszkole Nr 4: ciepłik miejski, OZE;
- Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji: olej, OZE (ul. Zagórska), węgiel, OZE (ul. Koszucka)
- Miejski Dom Kultury: ciepłik miejski.

Tab. 20. Ewidencja źródeł ciepła w Mieście Słupcy w 2022 roku

Wyszczególnienie źródeł ciepła na podstawie przeprowadzonej ewidencji (Centralna Ewidencja Emisyjności Budynków):	Liczba źródeł ciepła w gminie, w tym:	Osoby fizyczne	Inne podmioty
Stale (węgiel, miał, ekogroszek)	1971 (48,4%)	1765	206
Gaz	554 (13,6%)	469	85
Energia elektryczna	506 (12,4%)	426	80
Sieć ciepła	360 (8,8%)	277	83
OZE	191 (4,7%)	178	13
inne	492 (12,1%)	289	203

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta Słupca

Pod koniec stycznia 2019 r. na terenie Miasta Słupcy w 2 punktach (na Placu Szkolnym oraz na ul. Dąbrowskiej) zamontowane zostały czujniki badające jakość powietrza. Sensory mierzą poziom stężenia pyłów: PM1, PM2.5, PM10, temperaturę, ciśnienie i wilgotność. Wraz z czujnikami, na budynku Urzędu Miasta zamontowana została tablica LED, przedstawiająca informację o aktualnym stanie jakości powietrza. Pomiary prowadzone są na bieżąco.

Ponadto od 2021 roku, corocznie przeprowadzany jest mobilny pomiar określenia zawartości pyłów PM2.5 i PM10 na terenie Gminy Miejskiej Słupca. Do pomiarów został wykorzystany czujnik jakości Atmon FL PM – analizator zanieczyszczeń powietrza pozwalający na wykonanie pomiarów ciągłych. W pomiarze szczegółowym czujnik umieszczony jest na pokładzie bezzałogowego statku latającego Yuneec H520, natomiast w pomiarze ciągłym czujnik umieszczony jest na wysokości dwóch metrów od gruntu. Zastosowanie bezzałogowego statku latającego, z umieszczonym na platformie czujnikiem,



pozwała na wykonanie szczegółowych pomiarów charakteryzujących się dużą dynamicznością, mobilnością oraz możliwością wskazania źródła zanieczyszczeń powietrza. Ciągły pomiar wykonywany jest co sekundę.

Pomiary wykonane na początku marca 2023 roku wykazały największe poziomy stężenia pyłów PM 2,5 i PM10 w rejonach ulic: Roża, Jeziorna/Al. Tysiąclecia, Warszawska oraz Placu Wolności.

Do najważniejszych decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach wydanych w latach 2017-2022 w Mieście Słupcy należą:

- Budowa planowanej hali rozładunku żywca i hali magazynu porozbiorowego (2017 r.);
- Budowa planowanej podocyszczalni ścieków (2017 r.);
- Rozbudowa rozdzielni WN 110 w stacji transformatorowo-rozdzielczej 110/15 kV GPZ Słupca na potrzeby przyłączenia farmy wiatrowej „Słupca II” (2018 r.);
- Budowa rurociągu tłocznego odprowadzającego ścieki przemysłowe z oczyszczalni ścieków Zakładu Produkcyjnego Konspol BIS w Słupcy na działkach ewidencyjnych nr 3064/2, 3073/2, 1250/3, 1345/11, 2306/4, 1250/1, 1474/1, 1443, 1458, 1503 (2019 r.);
- Budowa oczyszczalni ścieków przemysłowych na działkach o numerach ewidencyjnych 3073/2, 3064/2 zlokalizowanych przy ul. Poznańskiej 39 w miejscowości Słupca (2021 r.);
- Budowa zbiorników retencyjnych ścieków, na terenie oczyszczalni ścieków zakładu Konspol Holding Sp. z o.o., zlokalizowanym w Słupcy przy ul. Poznańskiej 39, 62-400 Słupca, na działkach ewidencyjnych nr 3073/1, 3073/2 oraz 3064/2 Miasto Słupca (2022 r.).

2.3. Stan finansów samorządowych

Wykonanie budżetu

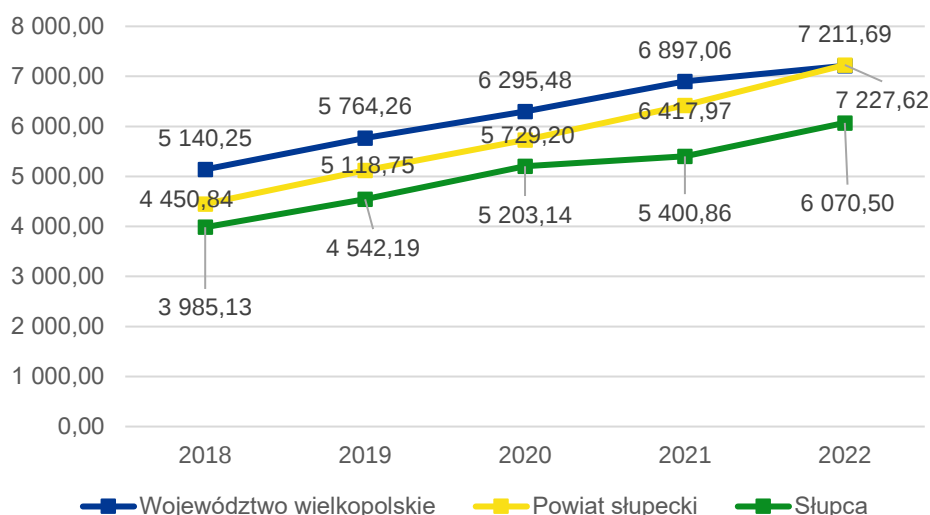
W latach 2018-2022 dochody budżetu Miasta Słupca regularnie rosły: w 2018 r. było to 55 122 349,27 zł, natomiast w 2022 r. – 79 984 922,36 zł. Największy wzrost dochodów ogółem nastąpił w latach 2021-2022 i wynosił 8,02 mln zł.

Tab. 21. Dochody ogółem w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	55 122 349,27	62 282 455,58	69 909 346,03	71 961 100,12	79 984 922,36

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Na poniższym wykresie przedstawiono dynamikę zmian średnich dochodów ogółem na 1 mieszkańca w Mieście Słupca na tle gmin województwa wielkopolskiego i powiatu słupeckiego w latach 2018-2022. Średnie dochody na 1 mieszkańca regularnie rosły. Należy jednak zauważyć, że średnia gminna w analizowanym okresie osiągała niższe wartości od średniej powiatowej i od średniej dla gmin województwa.



Ryc. 25. Dochody ogółem na 1 mieszkańca w Mieście Słupcy na tle powiatu i województwa w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Największy udział w dochodach Miasta ogółem stanowią dochody bieżące. W latach 2018-2022 stanowiły one średnio 95%, na przestrzeni analizowanego okresu zauważalny jest spadek udziału (w 2018 r. – 95,1%, w 2022 r. – 92,7%, pomimo wzrostu w 2021 r. – 98,1%).

Tab. 22. Dochody bieżące w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	52 394 930,23	58 168 160,55	66 989 911,68	70 623 804,76	74 143 956,07

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Należy zaznaczyć, że na przestrzeni analizowanego okresu wzrostowi udziału w dochodach ogółem uległy dochody majątkowe (z 4,9% w 2018 r. do 7,3% w 2022 r.).

Tab. 23. Dochody majątkowe w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	2 727 419,04	4 114 295,03	2 919 434,35	1 337 295,36	5 840 966,29

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Jednocześnie w okresie 2018-2022 wzrastały wydatki bieżące Miasta Słupca. Na przestrzeni analizowanych lat różnica wydatków bieżących wyniosła blisko 21 mln zł.

Tab. 24. Wydatki bieżące w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	49 649 112,46	55 449 867,72	62 265 026,56	64 411 330,27	70 624 454,35

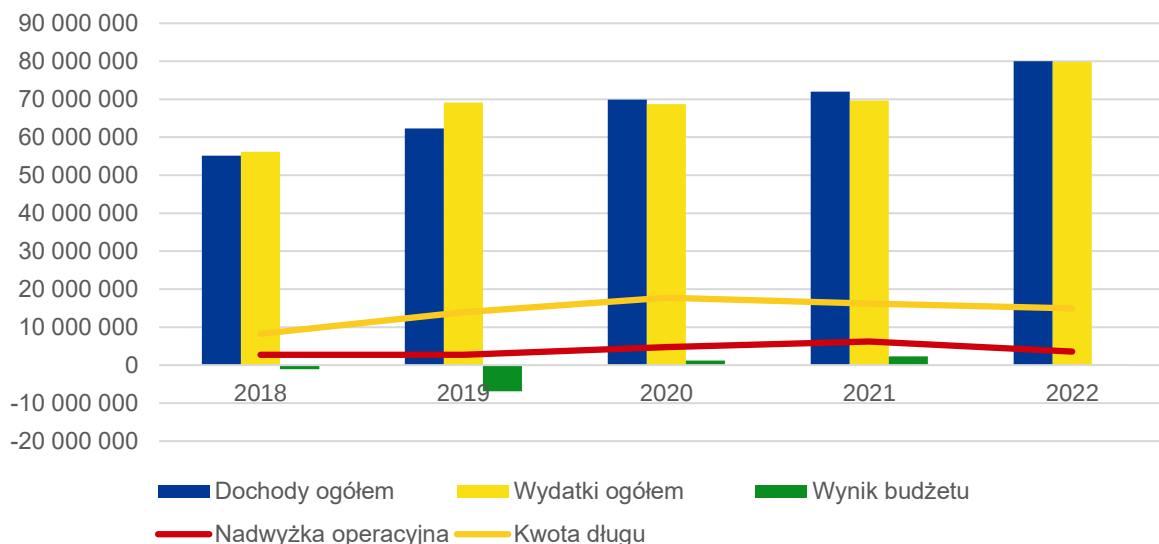
Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Tendencja ta jest zjawiskiem naturalnym, jednak ważne jest, aby wzrost wydatków bieżących był współmierny do wzrostu uzyskiwanych dochodów bieżących.

W latach 2018-2022 nadwyżka operacyjna wynosiła średnio 3 984 194,39 zł. Na przestrzeni analizowanego okresu zauważalny jest spadek udziału w dochodach ogółem (w 2018 roku nadwyżka operacyjna wyniosła 2 745 817,77 zł, stanowiąc 4,9% dochodów ogółem, natomiast w 2022 roku jej wysokość wyniosła 3 519 501,72 zł i stanowiła 4,4% dochodów ogółem). Należy również wspomnieć o relatywnie wysokim poziomie nadwyżki operacyjnej w 2021 r. (6 212 474,49 zł – 8,6% udziału w dochodach ogółem).



Na przestrzeni lat 2018-2022 średnia kwota długu Miasta Słupca wyniosła 14 205 846,40 zł. W analizowanych latach zauważalny jest wzrost kwoty długu (2018 r. – 8 246 448,00 zł, 2022 r. – 14 911 640,00 zł). Ujemne wyniki budżetu występowały w latach 2018 (-1 047 759,26 zł) i 2019 (-6 878 940,72 zł). Zarówno zmniejszanie się nadwyżki operacyjnej oraz wzrost kwoty długu spowodowany jest zwiększonymi nakładami na inwestycje i może oznaczać spadek możliwości inwestycyjnych Miasta w następnych latach.



Ryc. 26. Wykonanie budżetu Miasta Słupca w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych

Struktura dochodów i wydatków

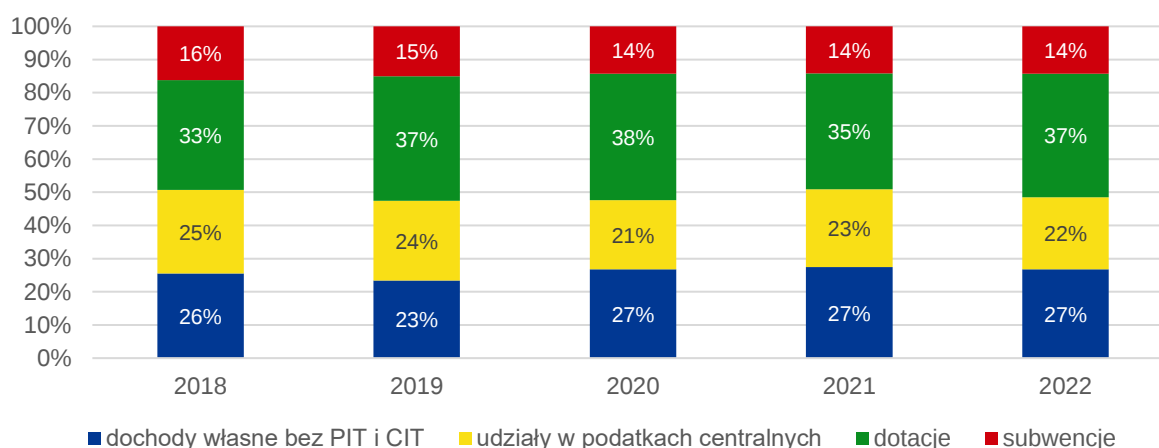
Wśród dochodów budżetowych jednostek samorządu terytorialnego wyróżnia się:

- dochody własne;
- udział w podatkach centralnych;
- subwencję ogólną;
- dotacje celowe z budżetu państwa.

Najważniejszą składową budżetu gminy

są dochody własne, obejmujące przede wszystkim wpływy z podatków i opłat lokalnych. Dochody własne są kluczowe dla gminy, bowiem gmina może wpływać na ich wysokość – m.in. poprzez określanie stawek podatkowych, wprowadzanie ulg i zwolnień czy umarzanie należności. Dzięki temu jednostka samorządowa może oddziaływać na lokalne podmioty gospodarcze, a tym samym kreować miejscową gospodarkę.

Poniższy wykres prezentuje strukturę dochodów Miasta Słupca w latach 2018-2022. Zauważyć można, że największy udział wśród dochodów stanowią wpływy z dotacji, dochodów własnych bez PIT i CIT, oraz udziały w podatkach centralnych. W mniejszym stopniu dochody opierają się na subwencjach.



Ryc. 27. Struktura dochodów Miasta Słupca w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych

Ważnym źródłem dochodów jednostki samorządu gminnego są podatki lokalne i udziały w podatkach centralnych należnych tym podmiotom. W Mieście Słupca w latach 2018-2022 największy udział wśród dochodów podatkowych stanowił udział w podatku dochodowym od osób fizycznych (PIT), podatek od nieruchomości oraz podatek od osób prawnych (CIT). Zmiany kwot podatku od nieruchomości związane są z określeniem górnych stawek podatków i polityki Miasta w zakresie ich obniżania od dopuszczalnych stawek maksymalnych.

Tab. 25. Dochody podatkowe Miasta Słupca w latach 2018-2021

	2018	2019	2020	2021	2022
PIT	13 033 931,00	14 077 043,00	13 535 460,00	15 283 694,00	16 014 744,57
CIT	819 671,83	878 941,85	1 095 793,04	1 543 012,77	1 350 412,00
podatek rolny	47 419,40	47 546,20	47 209,30	44 923,06	43 974,14
podatek od nieruchomości	7 525 810,76	7 985 032,07	8 107 995,85	8 608 682,80	8 989 561,40
podatek leśny	1 664,00	1 494,00	1 823,00	1 720,00	1 748,00
podatek od środków transportowych	397 382,60	371 735,60	324 099,40	313 327,14	333 862,86
karta podatkowa	16 038,40	12 401,57	19 004,62	58 451,74	42 070,73
podatek od czynności cywilnoprawnych	490 446,23	595 931,59	597 056,43	656 686,83	750 218,66
wpływy z opłaty skarbowej	294 518,03	296 861,45	278 911,07	325 275,78	300 931,98

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Na wydatki ogółem Miasta Słupca składają się wydatki bieżące i wydatki majątkowe. W latach 2018-2022 wydatki ogółem systematycznie wzrastały (z 56 170 108,53 zł w 2018 r. do 79 882 226,50 zł w 2022 r.).

Tab. 26. Wydatki ogółem w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	56 170 108,53	69 161 396,30	68 676 808,59	69 678 447,44	79 882 226,50

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Jak wykazano wcześniej, wydatki bieżące w 2018 roku wyniosły 49 649 112,46 zł, natomiast w 2022 r. – 70 624 454,35 zł, utrzymując równy poziom udziału w wydatkach ogółem (ok. 88,4%). Z kolei wydatki



majątkowe w 2018 roku wyniosły 6 520 996,07 zł, natomiast w 2022 r. – 9 257 772,15 zł (warto wskazać na wysoką kwotę wydatków majątkowych w 2019 r. – 13 711 528,58 zł).

Tab. 27. Wydatki majątkowe w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Kwota	6 520 996,07	13 711 528,58	6 411 782,03	5 267 117,17	9 257 772,15

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

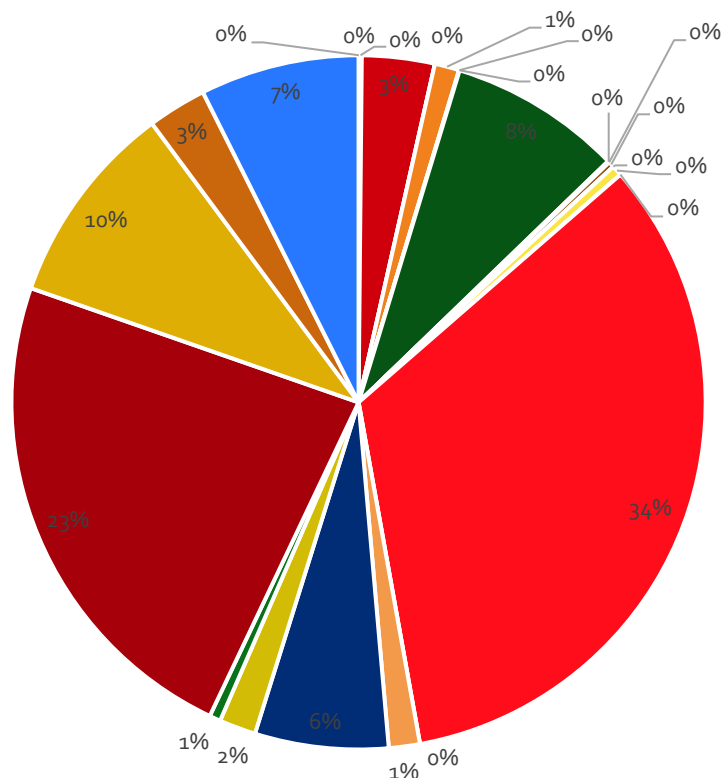
Poniższa tabela przedstawia podział wydatków według działów klasyfikacji budżetowej w latach 2018-2022. Zauważyć można, że największe udziały przypadają w działach: oświata i wychowanie (34%), rodzina (23%) oraz gospodarka komunalna i ochrona środowiska (10%). Należy zaznaczyć, że w latach 2021-2022 zauważalny jest spadek kwoty w dziale rodzina, co związane jest z wyłączeniem poza budżet JST Programu Rodzina 500+.



Tab. 28. Wydatki według działów klasyfikacji budżetowej w latach 2018-2022

DZIAŁ		2018	2019	2020	2021	2022	średnia	udział %
010	Rolnictwo i łowiectwo	15 669,35	20 157,66	20 775,22	22 217,57	22 936,24	19 700,31	0%
020	Leśnictwo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	0,00	104 375,73	0,00	0,00	357 548,43	76 987,36	0%
600	Transport i łączność	1 755 394,22	4 048 693,81	2 538 385,90	1 992 359,80	1 423 522,88	2 216 404,69	3%
630	Turystyka	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
700	Gospodarka mieszkaniowa	357 154,55	293 980,78	196 436,31	169 242,21	3 170 644,94	746 698,03	1%
710	Działalność usługowa	22 755,00	0,00	16 193,10	15 731,70	37 672,70	20 395,42	0%
720	Informatyka	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
750	Administracja publiczna	4 660 693,69	5 142 245,34	4 988 009,79	5 716 887,91	6 619 460,53	5 282 396,63	8%
751	Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	90 896,45	88 503,70	81 885,08	15 878,00	2 687,00	47 285,09	0%
752	Obrona narodowa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	75 120,49	166 021,42	134 526,68	469 788,88	188 423,64	180 093,62	0%
755	Wymiar sprawiedliwości	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
757	Obsługa długu publicznego	157 171,76	230 316,65	246 418,65	187 312,44	915 181,32	320 141,83	0%
758	Różne rozliczenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
801	Oświata i wychowanie	19 923 827,95	21 173 467,63	22 599 265,69	23 209 792,42	25 778 641,96	21 974 470,36	34%
803	Szkolnictwo wyższe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
851	Ochrona zdrowia	461 938,88	2 736 837,22	416 643,13	495 161,19	1 207 981,66	945 223,63	
852	Pomoc społeczna	3 432 252,28	3 823 717,06	4 155 124,50	4 030 433,25	5 739 562,04	4 070 131,19	6%
853	Pozostałe zadania w zakresie pomocy społecznej	100 567,68	0,00	185 311,03	312 919,29	5 967 139,92	1 116 856,97	2%
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	291 696,55	455 894,24	512 217,88	548 828,91	17 093,59	340 392,91	1%
855	Rodzina	12 749 270,67	16 046 822,89	19 374 969,74	19 018 379,77	11 953 599,74	15 247 680,11	23%
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	5 755 102,33	5 048 075,84	5 698 473,89	6 167 170,85	10 289 364,26	6 229 034,28	10%
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	1 529 705,85	1 605 842,14	1 477 531,48	2 629 092,15	2 042 144,82	1 796 576,80	3%
926	Kultura fizyczna i sport	4 790 890,83	8 176 444,19	6 034 640,52	4 677 251,40	4 148 620,83	4 848 830,33	7%
SUMA		56 170 108,53	69 161 396,30	68 676 808,59	69 678 447,74	79 882 226,50	65 479 299,54	100%

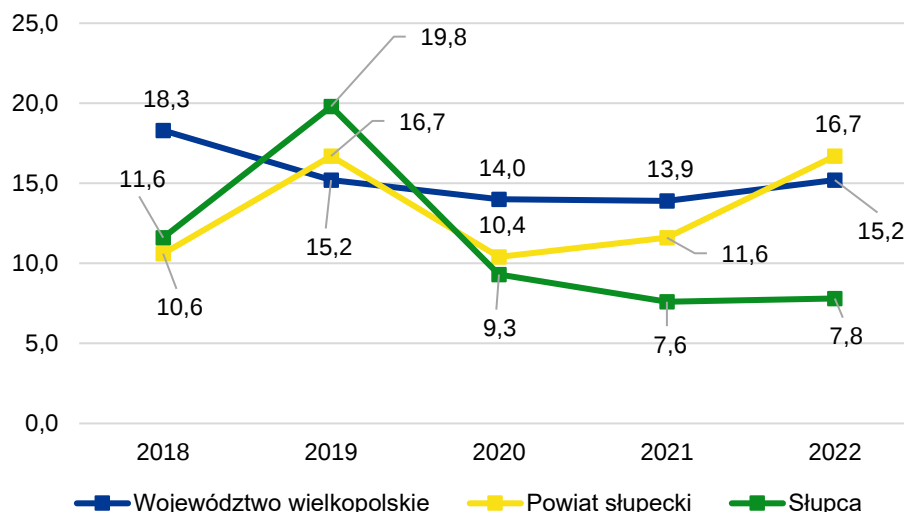
Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.



- Rolnictwo i łowiectwo
- Leśnictwo
- Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę
- Transport i łączność
- Turystyka
- Gospodarka mieszkaniowa
- Działalność usługowa
- Informatyka
- Administracja publiczna
- Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa
- Obrona narodowa
- Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa
- Wymiar sprawiedliwości
- Obsługa długu publicznego



Poniższe przedstawienie graficzne ukazuje udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Słupcy na tle gmin powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego. Można z niego odczytać, że od 2019 roku udział wydatków inwestycyjnych regularnie spadał (w 2022 uległ nieznacznemu wzrostowi). Od 2020 roku gminny udział był niższy od średniej powiatowej i wojewódzkiej.



Ryc. 28. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Słupcy na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Największymi inwestycjami realizowanymi w ostatnich latach (lub w trakcie realizacji) w Mieście Słupcy były/będą:

- Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania części pomieszczeń budynku po byłym gimnazjum na pomieszczenia Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej (realizacja: lata 2020-2021);
- Budowa boiska przy Szkole Podstawowej Nr 3 w Słupcy – Rozwój Aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży szkolnej (realizacja: lata 2021-2022);
- Zagospodarowanie terenów nad Jeziorem Słupeckim (realizacja: lata 2023-2024);
- Rewitalizacja słupeckiego rynku (realizacja: lata 2022-2026);
- Budowa rozproszonych instalacji fotowoltaicznych na terenie Gminy Miejskiej Słupca wraz z usługą bilansowania energii elektrycznej – celem jest pozyskiwanie i przetwarzanie energii słonecznej, zmniejszenie zużycia energii oraz kosztów zakupu energii (realizacja 2022-2023);
- Utworzenie pierwszego Miejskiego Żłobka w Słupcy (realizacja: lata 2023-2026);
- Modernizacja oświetlenia ulicznego (realizacja 2024);
- Remont i przebudowa ulic w obrębie starego miasta w Słupcy (realizacja lata 2024-2025).

Fundusze Europejskie 2014-2020

Miasto Słupca oraz jednostki podległe w latach 2014-2020 pozyskały dofinansowanie ze środków funduszy europejskich na szereg projektów. Zgodnie z serwisem www.mapadotacji.gov.pl łączna wartość dofinansowania projektów wynosiła blisko 1,49 mln zł.



Tab. 29. Projekty dofinansowane z Funduszy Europejskich w latach 2014-2020

Lp.	Tytuł projektu	Beneficjent	Program	Wartość dofinansowania
1.	Rozwój usług społecznych świadczonych dla mieszkańców Gminy Miejskiej Słupca	Gmina Miejska Słupca	Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014 – 2020	1 135 579,85 zł
2.	Poprawa jakości środowiska miejskiego. Rozwój terenów zieleni w Słupcy.	Gmina Miejska Słupca	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020	1 086 347,68 zł
3.	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego w Gminie Miejskiej Słupca	Gmina Miejska Słupca	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020	345 912,71 zł

Źródło: www.mapadotacji.gov.pl

Ponadto, w ostatnich latach Miasto Słupca pozyskiwało dofinansowania m.in. z następujących źródeł zewnętrznych:

- Rządowy Fundusz Polski Ład (Zagospodarowanie terenów nad Jeziorem Słupeckim; wartość dofinansowania: 2021 r. - 4 242 084,06 zł, 2022 r. – 2 121 042,00 zł);
- Program Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa (Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa; wartość dofinansowania: 2022 r. – 3 000 000,00 zł);
- Program Laboratoria Przyszłości (Środki finansowe na wyposażenie szkół w pomoce dydaktyczne, wartość dofinansowania: 2021 r. – 375 300,00 zł);
- Program rządowy „Poznaj Polskę” (Środki finansowe dla SP 1 i SP 3 w Słupcy, wartość dofinansowania: 2021 r. – 147 239,21 zł);
- Program „Cyfrowa Gmina” (Grant 4979/3/2022 Skarb Państwa; wartość dofinansowania: 2022 r – 386 539,50 zł);
- Program „Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych” (wartość dofinansowania: 2020 r. – 2 113 062,00 zł);
- Program „Zdalna Szkoła” (zakup komputerów, wartość dofinansowania: 2020 r. – 124 000,60 zł);
- Polski Ład - Remont i przebudowa ulic w obrębie starego miasta w Słupcy - 5.899.500,00 zł (w trakcie realizacji);
- Polski Ład - Budowa boiska wielofunkcyjnego w Słupcy - 1.980.000,00 zł – w trakcie realizacji;
- Polski Ład - Poprawa efektywności energetycznej oświetlenia w Słupcy - 1.089.840,00 zł – w trakcie;
- Polski Ład - Remont dachu Kościoła Farnego pw. Św. Wawrzyńca w Słupcy - 980.000,00 zł - w trakcie;
- Polski Ład - Rewitalizacja słupeckiego rynku - 4.275.795,00 zł – w trakcie;
- MSIT – „Remont dachu hali Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Słupcy” – dotacja 345 810,00 – w trakcie;
- Fundusz Dróg Samorządowych - Przebudowa ul. Róża w Słupcy – 2.937.613,96 zł;
- Fundusz Dróg Samorządowych - Przebudowa ul. 3 Maja w Słupcy – 1.476.235,10 zł;
- WRPO - Rozbudowa i przebudowa oczyszczalni ścieków w Słupcy oraz budowa sieci kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej na terenie aglomeracji Słupca – 19.588.143,59 zł;
- WRPO - Kompleksowa termomodernizacja budynku użyteczności publicznej przy ul. Armii Krajowej 27 w Słupcy – 2.847.658,13 zł

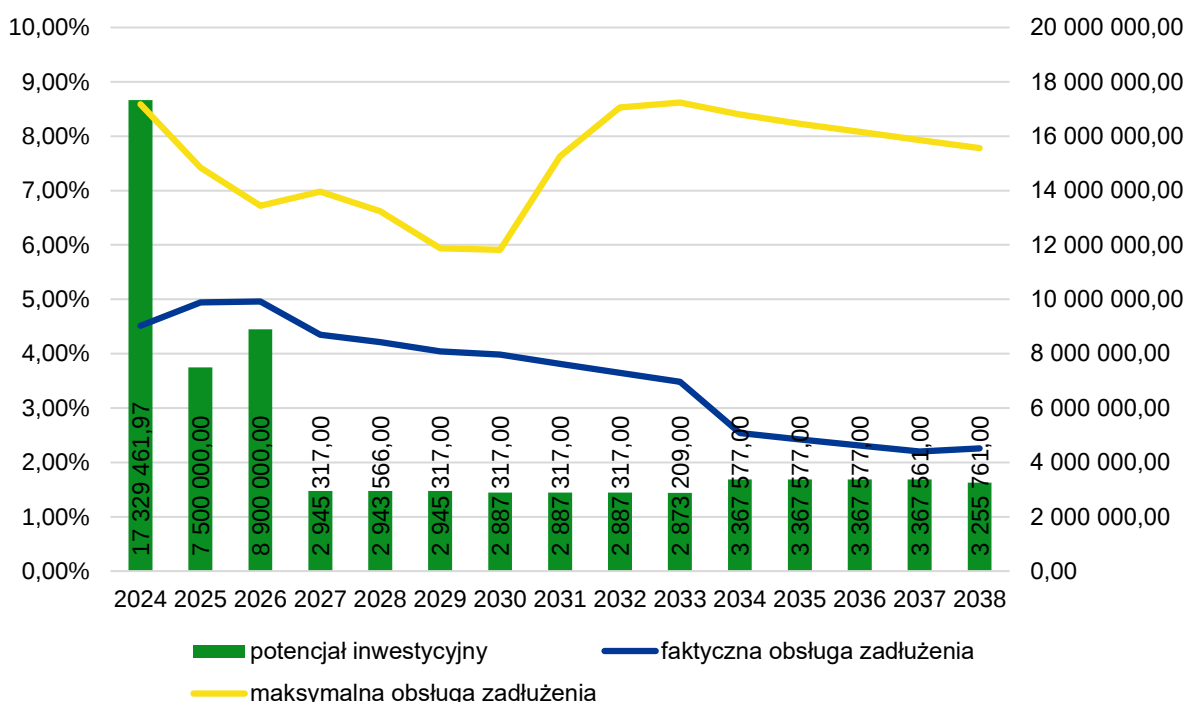
Potencjał inwestycyjny

Poniższy wykres przedstawia kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Miasta Słupcy na lata 2024-2038 zgodnie z Uchwałą nr LII/379/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2023 r. w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Słupca. Zgodnie z art. 243 ustawy o finansach publicznych, dopuszczalna wysokość spłaty zobowiązań JST w danym roku (faktyczna obsługa



zadłużenia) nie może przekroczyć indywidualnie liczonego, maksymalnego wskaźnika obsługi zadłużenia. Zaprezentowane na poniższym wykresie dane liczbowe wskazują, że Miasto Słupca w perspektywie do 2038 roku wykazuje zdolność do obsługi dodatkowych zobowiązań.

Poniższe przedstawienie graficzne ukazuje również potencjał inwestycyjny, rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów). W perspektywie okresu lat 2024-2038 Miasto Słupca będzie mogło przeznaczyć na inwestycje blisko 71 mln zł, w tym ponad 17,3 mln zł w 2024 roku (w tym środki pozyskane w ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, w ramach tego programu pozyskano środki finansowe m.in. na zadania: „Zagospodarowanie terenów nad Jeziorem Słupeckim” - 4 242 084,06 zł, „Rewitalizacja słupeckiego rynku” – 4 275 795 zł, „Modernizacja i przebudowa ulic w obrębie starego miasta w Słupcy” – 5 899 500 zł.).



Ryc. 29. Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Miasta Słupca na lata 2024-2038

Źródło: opracowanie własne na podstawie Uchwały LIII/379/2023 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2023 r. w sprawie Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Słupca

Według Rankingu Wykorzystania Środków UE Przez Samorządy w latach 2014-2021 (opracowanego przez Pismo Samorządu Terytorialnego WSPÓLNOTA), Miasto Słupca pozyskało w analizowanym okresie 171,99 zł per capita zajmując tym samym 263 miejsce w kategorii miasta powiatowe (na 267 miast).



CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ MIASTA

3.1. Demografia

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego, Miasto Słupca w 2022 roku zamieszkiwały 13 102 osoby, co stanowiło 23% ludności powiatu słupeckiego. Gęstość zaludnienia wyniosła 1310 os/km².

Poniższa tabela ukazuje zmiany liczby ludności w grupie porównawczej w latach 2018-2022. Pozyskane dane wskazują, że w analizowanym okresie liczba ludności Miasta Słupcy spadała. Średnia dynamika zmian ludności dla całości analizowanego okresu (2018-2022) wyniosła 98,8%. Jest to drugi wynik wśród gmin grupy porównawczej.

Tab. 30. Zmiany liczby ludności w grupie porównawczej w latach 2018-2022

JST	2018	2019	2020	2021	2022	średnia dynamika
Czarnków	10 735	10 607	10 401	10 218	10 097	98,5%
Chodzież	18 684	18 480	18 102	17 851	17 595	98,5%
Słupca	13 773	13 658	13 381	13 267	13 102	98,8%
Złotów	18 446	18 532	18 789	18 525	18 275	99,8%
Koło	21 994	21 686	20 480	20 064	19 686	97,3%
Zagórów	9 027	8 945	8 627	8 548	8 522	98,6%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Zmiany liczby ludności zależą od dwóch czynników – przyrostu naturalnego oraz salda migracji. Przyrost naturalny to różnica między urodzeniami żywymi, a zgonami, natomiast saldo migracji jest różnicą między zameldowaniami i wymeldowaniami na terenie danej jednostki.

Przedstawiona niżej tabela wskazuje, że w Mieście Słupcy w 2022 roku odnotowano ujemny przyrost naturalny na 1000 mieszkańców, który wyniósł -3,64. Od 2018 roku średnia zmiana wskaźnika wyniosła -0,86 (w 2018 r. przyrost naturalny ogółem wyniósł -3, natomiast w roku 2022 -48). Wartość salda migracji dla Miasta Słupcy w 2022 roku kształtowała się na poziomie -9,11. Od 2018 roku średnia zmiana wskaźnika wyniosła -1,39 (w 2018 r. saldo migracji ogółem wyniosło -49, natomiast w 2022 roku -120).

Tab. 31. Przyrost naturalny i saldo migracji na 1 tys. mieszkańców w Mieście Słupcy w latach 2018-2022 na tle powiatu i województwa

JST	przyrost naturalny na 1000 mieszkańców		saldo migracji na 1000 mieszkańców	
	2022 r.	średnia zmiana wskaźnika od 2018 r.	2022 r.	średnia zmiana wskaźnika od 2018 r.
Czarnków	-6,11	-0,85	-5,13	-0,47
Chodzież	-8,07	-1,14	-6,94	-0,15
Słupca	-3,64	-0,86	-9,11	-1,39
Złotów	-3,10	-1,06	-11,08	-2,72
Koło	-7,25	-0,97	-11,88	-1,98
Zagórów	-4,92	-0,73	-0,35	0,86

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

**Tab. 32. Przyrost naturalny i saldo migracji na 1 tys. mieszkańców w Mieście Słupcy w latach 2018-2022**

JST	przyrost naturalny ogółem					saldo migracji ogółem				
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
Miasto Słupca	-3	-9	-16	-35	-48	-49	-112	-77	-114	-120

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Dane przedstawione w poniższej tabeli, wskazują, że w Mieście Słupcy na przestrzeni lat 2018-2022 następowało stopniowe starzenie się społeczeństwa. W Mieście obserwuje się zjawisko senioralnego obciążenia demograficznego (czyli relacji ludności w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym), zwiększone w analizowanym okresie z 29% do 38,7%. Dynamika tego zjawiska (zmiana poziomu – wzrost lub spadek – w analizowanym okresie) jest na wyższym poziomie (133%) niż średnia skala danego zjawiska dla gmin województwa wielkopolskiego (114%) i powiatu słupeckiego (120%). Sytuacja demograficzna Miasta jest więc trudna: spadek liczby ludności, bardzo szybko postępujące starzenie się społeczeństwa, odpływ osób w wieku kreatywnym – ich wysoki udział w grupie mieszkańców ogółem pozytywnie wpływa na gminę, ponieważ wskazuje na liczbę mieszkańców, którzy mogą stanowić główną siłę napędową rozwoju ekonomicznego

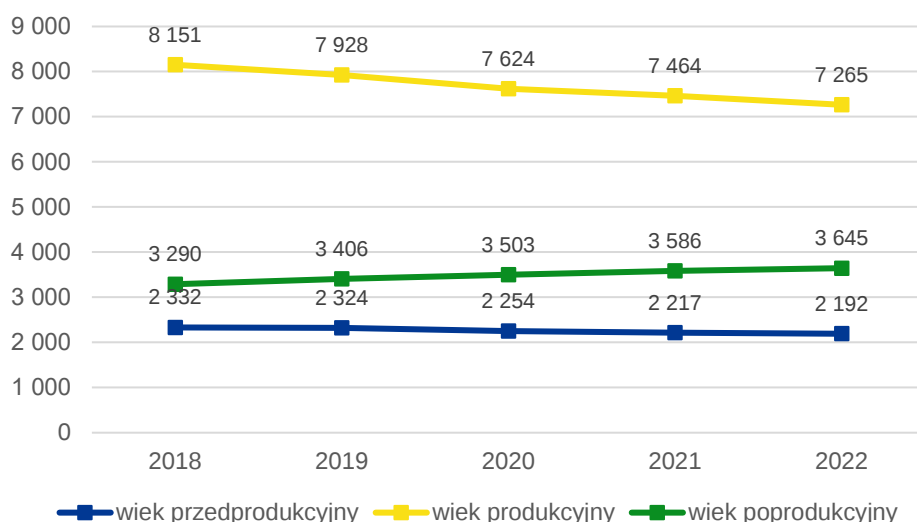
Jednocześnie można zauważyć spadek udziału mieszkańców w wieku kreatywnym (wiek 24-35 lat) w liczbie ludności ogółem o 3,41% (z 14,87% w 2018 roku do 11,46% w roku 2022). Na tle gmin powiatu słupeckiego (spadek wskaźnika 14,63%-12,39%; dynamika 85%) oraz województwa wielkopolskiego (spadek wskaźnika 14,53%-13,13%; dynamika 90%), dynamika zjawiska jest największa (spadek wskaźnika 14,87%-11,46%; dynamika 77%).. Wzrost senioralnego obciążenia demograficznego przekłada się na mniejszą liczbę osób aktywnych na rynku pracy, mniejsze dochody gminy z tytułu udziału w PIT oraz rosnące zapotrzebowanie na usługi senioralne.

Tab. 33. Wskaźniki demograficzne dla Miasta Słupcy w 2018 i 2022 roku na tle powiatu i województwa

JST	mieszkańcy w wieku 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem (%)			ludność w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym (%)		
	2018	2022	dynamika	2018	2022	dynamika
Województwo wielkopolskie	14,53	13,13	90%	24,20	27,70	114%
Powiat słupecki	14,63	12,39	85%	23,80	28,60	120%
Słupca	14,87	11,46	77%	29,00	38,70	133%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Poniższy wykres przedstawia strukturę ludności Miasta Słupcy poprzez zestawienie osób w wieku przedprodukcyjnym, wieku produkcyjnym i wieku poprodukcyjnym w latach 2018-2022. Już na początku analizowanego okresu liczba osób w wieku poprodukcyjnym znacznie przekraczała liczbę najmłodszych mieszkańców (w wieku przedprodukcyjnym). W analizowanym okresie systematycznie rosła liczba osób w wieku poprodukcyjnym (z 3290 do 3645). Jednocześnie spadała liczba osób w wieku przedprodukcyjnym (z 2332 do 2192) i w wieku produkcyjnym (z 8151 do 7265).



Ryc. 30. Struktura ludności w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Według prognoz demograficznych Głównego Urzędu Statystycznego na lata 2016-2030 w ciągu czternastu lat nastąpią zmiany w:

- udziale osób w wieku przedprodukcyjnym – w stosunku do ludności ogółem zmniejszy się on z 16,68% do 14,59%;
- udziale osób w wieku produkcyjnym – w stosunku do ludności ogółem zmniejszy się on z 61,3% do 54,47%;
- udziale osób w wieku poprodukcyjnym – w stosunku do ludności ogółem zwiększy się on z 22,02% do 30,93%.

Taka prognoza demograficzna oznaczać będzie gwałtowny wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym i ich udziału w łącznej liczbie mieszkańców, a w konsekwencji zmniejszenie liczby osób aktywnych zawodowo na obszarze Miasta Słupcy. Następstwem takiego bilansu będzie wzrost popytu na usługi społeczne (w tym świadczenia dla seniorów) i jednocześnie spadek popytu na usługi skierowane do najmłodszych mieszkańców (przedszkola, szkoły), a także przekładający się na spadek dochodów Miasta, brak zastępowalności pokoleń na rynku pracy oraz trudności w znalezieniu pracowników.

3.2. Kapitał społeczny

W Mieście Słupca funkcjonują 3 niepubliczne miejsca opieki nad dziećmi do lat 3 w postaci klubów dziecięcych. Są to:

- Klub Malucha „Tuptuś” (ul. Tadeusza Kościuszki 4). Liczba miejsc: 18, miesięczna opłata podstawowa za pobyt dziecka: 720 zł;
- Przystanek Maluchowo (ul. Armii Krajowej 31). Liczba miejsc: 16, miesięczna opłata podstawowa za pobyt dziecka: 800 zł;
- Klub Malucha Małych Odkrywców (os. Niepodległości 14). Liczba miejsc: 16, miesięczna opłata podstawowa za pobyt dziecka: 1100 zł.

W ramach Programu Maluch+ (edycja 2023), Miasto Słupca pozyskało częściowe dofinansowanie na powstanie gminnego żłobka dla 46 dzieci. Lokalizacja żłobka zaplanowana jest przy Przedszkolu nr 2 „Miś”.

Przedszkola

W granicach Miasta Słupcy działa 6 przedszkoli (4 publiczne, 2 niepubliczne). W 2022 roku łącznie do tych placówek uczęszczało 745 dzieci. Największą placówką jest Przedszkole nr 2 „Miś”, do którego



uczęszczało 154 dzieci w 6 grupach przedszkolnych. Z kolei najmniejszą placówką jest Niepubliczne Przedszkole Bajka Agnieszka Skweres Płocka, do którego uczęszczało 63 dzieci w 5 grupach przedszkolnych.

Tab. 34. Przedszkola na terenie Miasta Słupcy

L p	Nazwa przedszkola/oddziału/punktu przedszkolnego	Liczba dzieci	Liczba grup	Średnia wielkość grupy	Godziny otwarcia
Przedszkola publiczne					
1.	Przedszkole nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Doroty Gellner	140	6	23	6:30 - 17:00
2.	Przedszkole nr 2 "Miś"	154	6	26	6:30-17:00
3.	Przedszkole nr 4 "Jarzębinka"	139	5	28	6:30-17:00
4.	Przedszkole nr 3 Kreskówka	139	5	28	6:30-17:00
Przedszkola niepubliczne					
1.	Przedszkole Niepubliczne "Miś Uszatek" Donata Hedrych	110	5	22	6:30-18:00
2.	Niepubliczne Przedszkole Bajka Agnieszka Skweres Płocka	63	5	12,6	6:30-17:00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miejskiego w Słupcy

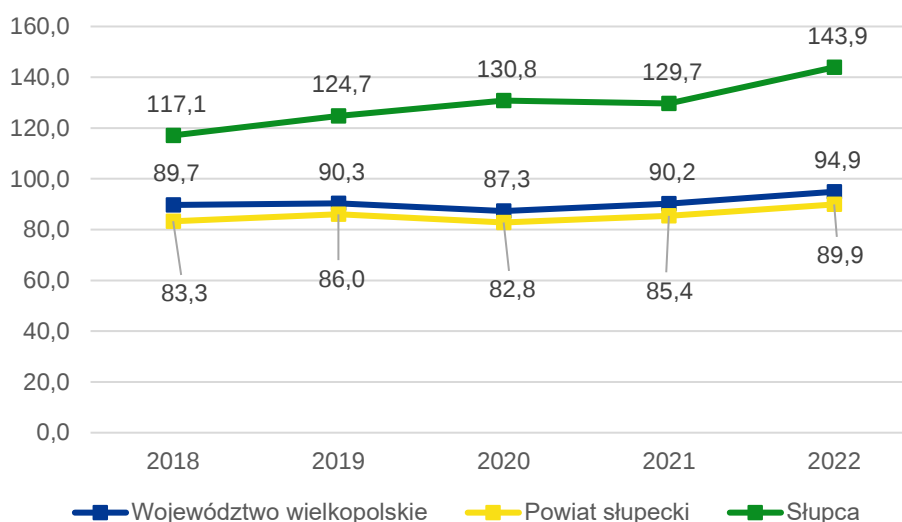
Poniższa tabela przedstawia gminne dane statystyczne dotyczące dzieci uczęszczających do placówek przedszkolnych w latach 2018-2022. Na przestrzeni analizowanego okresu Liczba dzieci z terenu Miasta w przedszkolach na terenie innych gmin spadła. Jednocześnie systematycznie wzrastała liczba dzieci z terenu innych gmin w przedszkolach na terenie Miasta. Zwiększeniu uległy zarówno miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym jak i wysokość miesięcznej dotacji na 1 dziecko w przedszkolu niepublicznym.

Tab. 35. Funkcjonowanie placówek przedszkolnych w Mieście Słupcy

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Udział dzieci objętych opieką przedszkolną (%)	100%	100%	100%	100%	100%
Liczba dzieci z terenu gminy w przedszkolach na terenie innych gmin (os.)	6	9	5	5	4
Liczba dzieci z terenu innych gmin w przedszkolach na terenie gminy (os.)	81	92	95	112	121
Miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym (zł)	967,79	1 070,16	1 143,04	1 270,54	1 489,90
Wysokość miesięcznej dotacji na 1 dziecko w przedszkolu niepublicznym (zł)	725,84	802,62	857,28	952,90	1 117,43

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miejskiego w Słupcy

Na wykresie poniżej zaprezentowano dane dotyczące odsetka dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym w porównaniu do średniej gmin powiatu słupckiego i województwa wielkopolskiego. Od 2018 r. zauważalny jest regularny wzrost (poza nieznacznym spadkiem w 2021 r.) odsetka dzieci z Miasta Słupcy objętych edukacją przedszkolną. Na przestrzeni analizowanego okresu średnia gminna przewyższała zarówno średnią powiatową jak i wojewódzką.



Ryc. 31. Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w ogóle dzieci w wieku 3-5 lat w Mieście Słupcy w latach 2018-2022 na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS.

Szkoły

Na terenie Miasta Słupcy funkcjonują 2 szkoły podstawowe. W 2022 roku największą placówką oświatową, pod względem liczby przyjętych uczniów, była Szkoła Podstawowa nr 3 im. A. Mickiewicza – uczęszczało do niej 768 uczniów, podzielonych na 33 oddziały klasowe. Średnia wielkość jednego oddziału wynosiła 23 uczniów, a liczba etatów nauczycieli – 86. W drugiej placówce – Szkole Podstawowej nr 1 im. KEN w Słupcy w 2022 roku uczyło się 430 uczniów, podzielonych na 18 oddziałów klasowych. Średnia wielkość oddziału wynosiła 24 uczniów, liczba etatów nauczycieli wynosiła 45. W obu szkołach nie funkcjonował zmianowy system pracy.

Tab. 36. Szkoły podstawowe na terenie Miasta Słupca

Lp.	Nazwa szkoły	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Średnia wielkość oddziału	Liczba etatów nauczycieli	Zmianowy system pracy (tak/nie)
1.	Szkoła Podstawowa nr 1 im. KEN w Słupcy	430	18	24	45	nie
2.	Szkoła Podstawowa nr 3 im. A. Mickiewicza	768	33	23	86	nie

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta w Słupcy.

Poniższa tabela przedstawia stan bazy dydaktycznej szkół podstawowych, znajdujących się na terenie Miasta Słupcy w 2022 roku. Szkoła Podstawowa nr 1 im. KEN w Słupcy dysponuje salą gimnastyczną, natomiast Szkoła Podstawowa nr 3 im. A. Mickiewicza ma dostęp do hali sportowej. Obie placówki dysponowały pracownikami językowymi. Ponadto druga z wymienionych szkół posiadała w swej ofercie klasy sportowe i integracyjne. Obie szkoły dysponowały również monitoringiem szkolnym, szafkami dla każdego ucznia, świetlicami, parkingami dla kadry/rodziców oraz gabinetami dla pielęgniarki/stomatologa. Liczba stypendystów w obu szkołach wynosiła 5.

godnie z Regulaminem wprowadzonym Uchwałą Rady Miasta Słupcy we wrześniu 2020 r. stypendia wręczane są dwa razy w roku szkolnym, po zakończeniu każdego półrocza nauki. Stypendia w ilości maksymalnie po 5 w każdej szkole przyznawane są uczniom klas IV – VIII. Stypendium ma formę pieniężną i wypłacane jest jednorazowo. Jego wysokość ustalono na kwotę 300 złotych. Warunkiem uzyskania stypendium jest łączne spełnienie kryteriów uzyskania wysokich wyników w nauce w danym półroczu – średnia ocen co najmniej 5,3, uzyskanie tytułu finalisty lub laureata konkursów przedmiotowych organizowanych przez Wielkopolskiego Kuratora Oświaty lub wysokie wyniki w innych



konkursach, zawodach sportowych, projektach edukacyjnych na szczeblu wojewódzkim lub ogólnopolskim.

Tab. 37. Stan bazy dydaktycznej w szkołach na terenie Miasta Słupca

Nazwa szkoły:	Szkoła Podstawowa nr 1 im. KEN w Słupcy	Szkoła Podstawowa nr 3 im. A. Mickiewicza
Liczba sal lekcyjnych (szt.)	18	31
Rodzaj i stan obiektów sportowych / sal gimnastycznych (np. sala gimnastyczna - dobry/do remontu)	sala gimnastyczna - dobry	hala sportowa - dobry
Pracownie językowe (tak/nie)	tak	tak
Klasy sportowe / integracyjne (tak/nie)	nie	tak
Komputery do użytku uczniów (szt.)	51	86
Projektory multimedialne (szt.)	13	20
Kamery - monitoring szkolny (tak/nie)	tak	tak
Szafki dla każdego ucznia (tak/nie)	tak	tak
Świetlice (tak/nie; godziny otwarcia)	tak 6:30 - 17:00	tak 6:30-17:00
Parkingi dla kadry / rodziców (tak/nie)	tak	tak
Gabinet pielęgniarstwa / stomatologiczny (tak/nie)	tak	tak
Liczba stypendystów (os.)	5	5

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta w Słupcy.

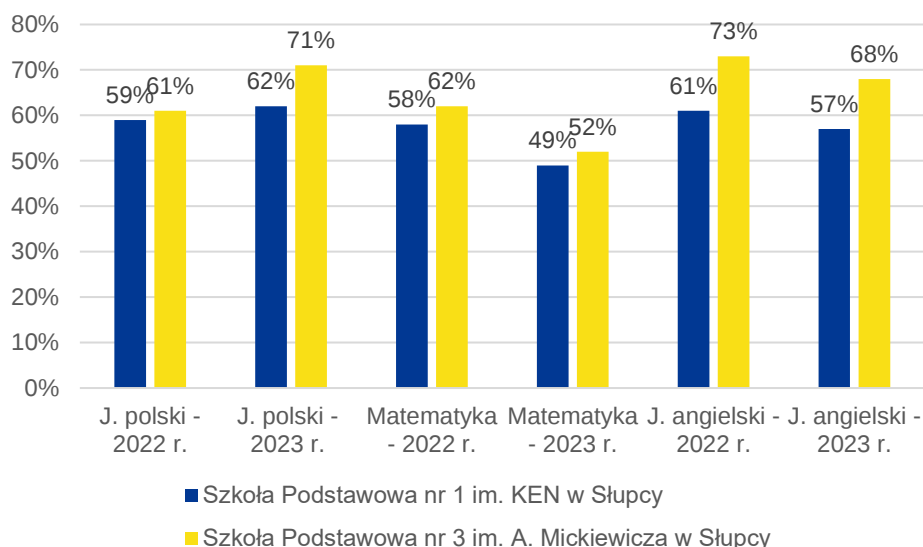
Od roku szkolnego 2018/2019 do roku szkolnego 2022/2023 spadkowi uległa łączna liczba uczniów uczęszczających do szkół na terenie Miasta wraz z klasami „0” (z 1451 do 1350). Należy jednak zaznaczyć, że na przestrzeni analizowanego okresu trwał proces likwidacji szkół gimnazjalnych, co miało wpływ na tą statystykę. Jednocześnie nieznacznemu spadkowi uległa liczba uczniów z terenu Miasta, uczęszczających do szkół na terenie innych gmin (z 4 do 2).

Tab. 38. Liczba uczniów zamieszkujących Miasto Słupca uczęszczająca do szkół na terenie Miasta

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Łączna liczba uczniów uczęszczających do szkół na terenie Miasta wraz z klasami "0" (os.)	1451	1347	1370	1430	1350
Liczba uczniów z terenu Miasta, uczęszczających do szkół na terenie innych gmin (os.)	4	3	4	2	2

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta w Słupcy

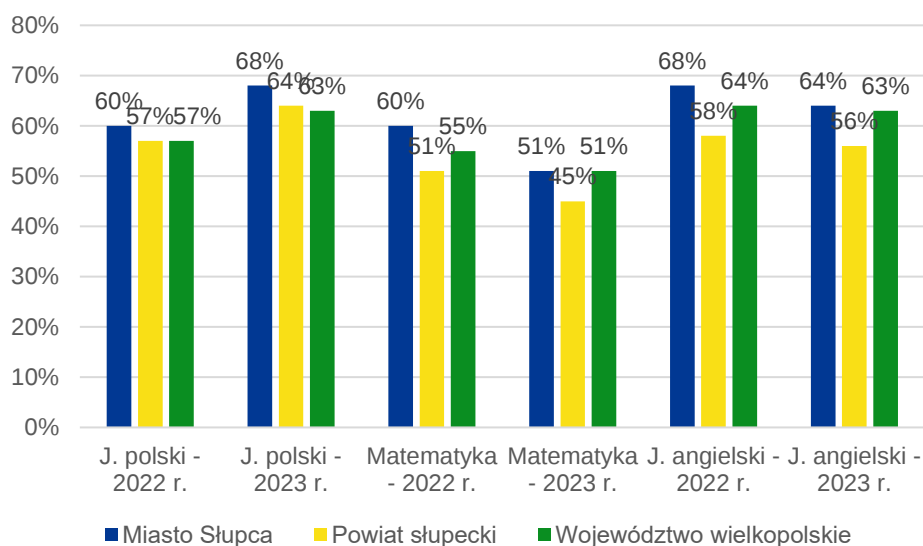
Do najbardziej wymiernych wyznaczników postępu edukacji w danej jednostce terytorialnej należą wyniki egzaminów przeprowadzanych w szkołach funkcjonujących na danym terenie. Na poniższym wykresie przedstawiono średnie wyniki egzaminów ósmoklasistów z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego szkół podstawowych w Mieście Słupcy w 2023 roku, wraz z porównaniem do wyników w roku 2022. Z zestawienia wynika, że lepsze rezultaty ze wszystkich trzech przedmiotów uzyskali uczniowie Szkoły Podstawowej nr 3 im. A. Mickiewicza (71% - j. polski, 52% - matematyka, 68% - j. angielski; 2022 r. – odpowiednio: 61%, 62%, 73%). Niższe wyniki osiągnęli uczniowie Szkoły Podstawowej nr 1 im. KEN w Słupcy (62% - j. polski, 49% - matematyka, 57% - j. angielski; 2022 r. – odpowiednio: 59%, 58%, 61%).



Ryc. 32. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach Miasta Słupca w 2022 i 2023

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE 2022 i 2023.

Na tle powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego wyniki egzaminu ósmoklasisty w szkołach Miasta Słupca w 2023 z języka polskiego (68%) były wyższe od średniej powiatowej (64%) oraz od średniej wojewódzkiej (63%), podobna sytuacja występowała w 2022 r. - wyniki wynosiły odpowiednio 60%, 57% i 57%. Rezultaty z egzaminu z matematyki w Mieście Słupcy były na takim samym poziomie co średnia wojewódzka (51%) i wyższe od średniej powiatowej (45%). Dla porównania w 2022 r. wyniki z matematyki wynosiły: Miasto Słupca – 60%, powiat słupecki – 51%, województwo wielkopolskie – 55%. Wyższe wyniki gminnych szkół odnotowano z j. angielskiego (64%), dla porównania, dla poziomu powiatowego było to 56%, a dla wojewódzkiego 63%. Podobna sytuacja występowała w 2022 r. - w 2022 r. wyniki wynosiły odpowiednio: 68%, 58% i 64%.



Ryc. 33. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Mieście Słupcy w latach 2022 i 2023 na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE 2022 i 2023.

Poniższe zestawienie przedstawia dane dotyczące wykonania wydatków w dziale 801 oświata i wychowanie w Mieście Słupcy w latach 2018-2022. W analizowanym okresie odnotowano wzrost wydatków w tym dziale (różnica na przestrzeni pięciu lat wyniosła ponad 3,1 mln zł). Największy udział w wydatkach stanowiły wynagrodzenia i pochodne. Wydatki majątkowe na przestrzeni analizowanych



lat stanowiły niski udział w wydatkach ogółem, co wskazuje na niski poziom inwestycji gminnych w szkolną infrastrukturę (wyjątkiem rok 2021, w którym m.in. realizowano prace remontowe w SP nr 1 i przedszkolach gminnych). Na przestrzeni analizowanego okresu można zauważyć, że pomimo wzrostu wpływów z tytułu subwencji oświatowej następowało obniżenie stopnia pokrycia wydatków z 58% do 52%. W związku z tym, zadania oświatowe w coraz większym stopniu realizowane są ze środków własnych Miasta.

Tab. 39. Wydatki w dziale oświata i wychowanie w Mieście Słupcy w latach 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
WYDATKI OGÓŁEM	10 461 605,17	11 287 808,01	11 648 785,27	13 674 429,09	13 615 759,94
Wydatki bieżące, w tym:	10 289 794,60	11 071 128,18	11 470 896,06	12 677 340,54	13 570 096,19
<i>Wynagrodzenia i pochodne</i>	<i>7 881 035,02</i>	<i>8 439 562,03</i>	<i>8 867 944,65</i>	<i>9 765 828,29</i>	<i>10 649 885,21</i>
<i>Pozostałe wydatki bieżące</i>	<i>2 408 759,58</i>	<i>2 631 566,15</i>	<i>2 602 951,41</i>	<i>2 911 512,25</i>	<i>2 920 210,98</i>
Wydatki majątkowe	171 810,57	216 679,83	177 889,21	997 088,55	45 663,75
SUBWENCJA OŚWIATOWA	6 059 179,00	6 382 459,00	6 532 378,00	6 755 480,00	7 089 778,00
Różnica między subwencją oświatową a wydatkami w dziale 801	4 402 426,17	4 905 349,01	5 116 407,27	6 918 949,09	6 525 981,94
Stopień pokrycia	58%	57%	56%	49%	52%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miasta w Słupcy.

Kultura i sport

Główną instytucją odpowiedzialną za rozwój sfery kulturalnej w Mieście Słupcy jest Miejski Dom Kultury (ul. Traugutta 5). Instytucja prowadzi działalność kulturalną polegającą na tworzeniu, upowszechnianiu i ochronie kultury w szczególności poprzez organizację następujących wydarzeń:

- Wawrzyńki Słuckie – największe święto Miasta; swoją nazwę zawdzięczają patronowi kościoła parafialnego pw. św. Wawrzyńca. Jest to cykl imprez odbywających się od 1990 r. w Słupcy w związku z odpustem w kościele farnym. Odpust ten przypada 10 sierpnia, w święto Wawrzyńca;
- Międzynarodowy Festiwal Orkiestr Dętych OSP – organizowane przez Orkiestrę Dętą OSP w Słupcy wydarzenie muzyczne w ramach Wawrzynek Słuckich; na które zapraszane są orkiestry z innych miast i krajów.

W Mieście Słupca funkcjonuje Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna, której siedziba znajduje się przy ul. Armii Krajowej 27. Na koniec 2022 r. Biblioteka posiadała w swoich zbiorach 47 094 woluminy. W 2022 roku bibliotekę odwiedziło 14 522 czytelników. Zarejestrowani czytelnicy biblioteki to 1 969 osób, które wypożyczyły 44 148 woluminów. Był to spadek w porównaniu do 2021 roku, kiedy to bibliotekę odwiedziło 15 433 osoby, wypożyczając 49 386 woluminów (wówczas zarejestrowanych było 1 693 użytkowników).

Poza wypożyczaniem i udostępnianiem książek, Biblioteka prowadzi zajęcia biblioterapeutyczne dla dzieci z przedszkoli oraz Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słupcy. Placówka współpracuje również z innymi bibliotekami oraz instytucjami i organizacjami społeczno-kulturalnymi z terenu powiatu (szkołami, instytucjami, placówkami kulturalnym). W ramach tej współpracy Biblioteka uczestniczy w wydarzeniach przez nich organizowanych. Poza tym placówka w 2022 r. była organizatorem szeregu imprez kulturalno-oświatowych o zasięgu miejskim i powiatowym, takich jak:

- Tydzień Bibliotek;
- Ferie w bibliotece;
- Powiatowy Turniej Szachowy;
- Akcja „Paszport Czytelniczy”.

Trzecią instytucją odpowiedzialną za rozwój sfery kulturalnej jest Muzeum Regionalne w Słupcy (ul. Warszawska 53). Powstało z inicjatywy słuckiego regionalisty, zbieracza pamiątek związanych z



przeszłością ziemi słupeckiej – Wojciecha Sypniewskiego. Wiodącym tematem zbiorów muzeum są eksponaty ilustrujące historię i kulturę Miasta oraz bogatą przeszłość Ziemi Słupeckiej. Zbiory gromadzone są w działach: archeologicznym, etnograficznym oraz artystyczno-historycznym i numizmatycznym. Prócz działalności wystawienniczej instytucja organizuje imprezy cykliczne: Ogólnopolski Dzień Judaizmu, Noc Muzeum... z Marcinem w tle, Odpustowe Spotkanie w Muzeum, Koncert Organowy w Słupeckiej Farze a także pozostałe zajęcia z zakresu oferty edukacyjnej, zajęcia plastyczne i spotkania tematyczne. W 2022 r. z oferty muzealnej skorzystało ok. 2200 osób (w tym dzieci, młodzież szkolna oraz uczestnicy indywidualni).

Muzeum Regionalne w ramach Wawrzynek Słupeckich organizuje – wystawy z dziełami lokalnych twórców – Słupeckie Spotkania Odpustowe. Ponadto na muzealnym placu lokalizowane są kramy oraz stoiska z wyrobami rękodzieła artystycznego (m.in. wyroby ze słomy, siana i wosku, malarstwo, rzeźba, koronki i hafty);

Instytucją odpowiedzialną za sport w Mieście jest Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji powstał 26 stycznia 1983 roku. 1 lipca 2000 roku Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji Uchwałą Rady Miasta został przekształcony w jednostkę budżetową i od tej pory w jego zarządzaniu są następujące obiekty:

- stadion z pełnowymiarowym boiskiem trawiastym do piłki nożnej o wymiarach 105 x 69 m,
- bieżnia – 400 m,
- skocznia w dal,
- rzutnia do kuli,
- 5 kortów do tenisa ziemnego,
- drugie boisko do piłki nożnej na płycie bocznej o wymiarach 90 x 62,50 m,
- strzelnica sportowa 50 m – pawilon strzelecki na 14 stanowisk wraz z pokojem sędziowskim, szatniami i sanitariatami,
- kąpielisko nad Jeziolem Słupeckim, które ze względu na stan bakteriologiczny wody jest zamknięte od 1995 roku,
- hala widowiskowo – sportowa z widownią na 201 miejsc posiadająca pełnowymiarowe boiska do piłki ręcznej, koszykowej, 3 boiska do siatkówki, dwie sale rekreacyjne z zapleczem sanitarnym,
- kompleks boisk Orlik,
- PZU Trasa Zdrowia,
- Skatepark,
- pumptrack,
- ścianka wspinaczkowa,
- kort do squasha,
- boisko wielofunkcyjne tzn. balony,
- siłownie zewnętrzne.

Baza sportowa na terenie Miasta jest w większości dobrym stanie, po remoncie – poza skateparkiem.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji oferuje swoje usługi w zakresie wynajmu obiektów sportowych, organizacji imprez sportowych, rekreacyjnych i turystycznych.

Ponadto Urząd Miasta w Słupcy wraz z MOSiRem prowadzi Biegi Wawrzykowe.

Bezpieczeństwo publiczne

Zgodnie z art. 7 ust. 1 pkt 14 Ustawy o samorządzie gminnym, utrzymanie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrona przeciwpożarowa i przeciwpowodziowa należy do zadań własnych gminy.



Na terenie Miasta Słupca znajduje się Komenda Powiatowa Policji (KPP), której siedziba zlokalizowana jest przy ul. Poznańskiej 13. Służbę pełni w niej 102 funkcjonariuszy. Ponadto, KPP w Słupcy jest organem nadzorczym dla posterunków policji w Strzałkowie, Zagórowie i Orchowie.

Za bezpieczeństwo mieszkańców odpowiadają również funkcjonariusze Państwowej Straży Pożarnej (PSP) i Ochotniczej Straży Pożarnej (OSP) w Słupcy. Siedziba obu jednostek znajduje się w Słupcy, przy ul. Ratajczaka 1. Obie jednostki ujęte są w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym.

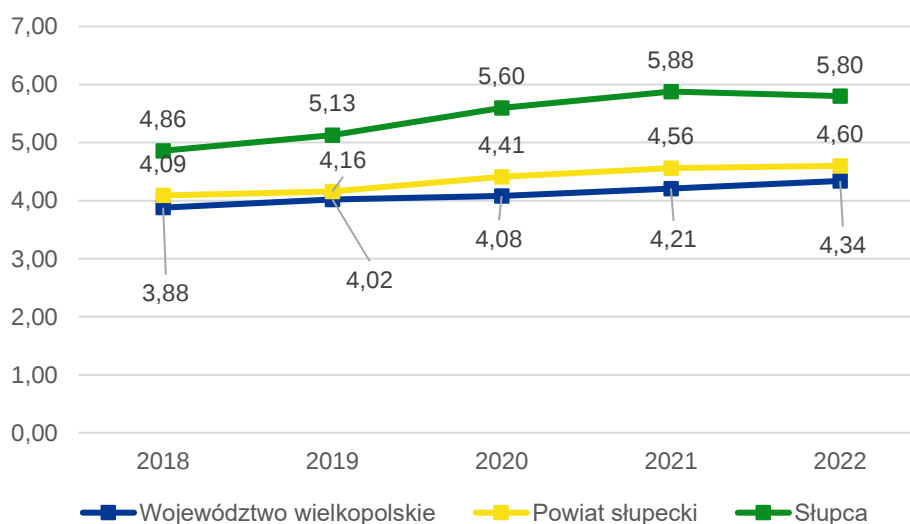
Tab. 40. Jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej na terenie Miasta Słupca

Nazwa jednostki	Lokalizacja	Ujęcie w Krajowym Systemie Ratowniczo-Gaśniczym (tak/nie)
PSP	Ratajczaka 1	tak
OSP	Ratajczaka 1	tak

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta w Słupcy.

Otoczenie zewnętrzne i wewnętrzne Miasta

O aktywności mieszkańców danej gminy oraz ich zaangażowaniu w życie społeczne świadczy m.in. liczba działających na jej terenie organizacji pozarządowych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców. Analizując dane z poniższego wykresu dla lat 2018-2022, zauważyć można, że na przestrzeni tego okresu liczba tego rodzaju podmiotów w Mieście Słupcy była na wyższym poziomie niż średnia powiatowa i wojewódzka.



Ryc. 34. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Mieście Słupcy na tle porównywanych jednostek

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

W 2022 r. współpraca z organizacjami pozarządowymi odbywała się na podstawie:

- Uchwały Nr LII/295/10 Rady Miasta Słupcy z dnia 28.10.2010 roku w sprawie określenia sposobu konsultacji z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 Ustawy o działalności pożytku publicznego i wolontariacie, projektów aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowych tych organizacji.
- Uchwały Nr XXVII/206/2021 Rady Miasta Słupcy z dnia 4 listopada 2021 r. w sprawie Programu współpracy Miasta Słupcy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2022.



- Uchwały Nr XXIV/164/17 Rady Miasta Słupcy z dnia 30 marca 2017 roku w sprawie trybu powoływania członków oraz organizacji i trybu działania Gminnej Rady Działalności Pożytku Publicznego Miasta Słupcy.

Wskaźniki oceny realizacji programu współpracy Miasta Słupcy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w 2022 r.:

- liczba podmiotów wyrażających wolę podjęcia współpracy z Miastem Słupca w realizacji zadań publicznych na rzecz lokalnej społeczności: 17;
- liczba ogłoszonych otwartych konkursów ofert: 4;
- liczba ofert złożonych w otwartych konkursach ofert: 23;
- liczba ofert złożonych w trybie poza konkursowym: 2;
- liczba zawartych umów na powierzenie i wsparcie realizacji zadań publicznych: 22;
- liczba umów zerwanych lub unieważnionych: 0;
- wysokość środków finansowych przeznaczonych z budżetu Miasta Słupcy na realizację przez podmioty zadań publicznych: 118.720,00 zł – wydatkowane zostało 96% środków.

W granicach Miasta Słupca funkcjonują następujące organizacje pozarządowe:

Tab. 41. Wykaz organizacji i stowarzyszeń funkcjonujących na terenie Miasta Słupca

Stowarzyszenia zarejestrowane na terenie m. Słupca	
Słupecki Klub Krótkofalarski	ul. Poznańska 18 62 - 400 Słupca
Klub Emerytów i Rencistów Pożarnictwa w Słupcy	ul. Ratajczaka 1 62-400 Słupca
Słupska Wszechnica Obywatelska	ul. Kleczewska 6 62 - 400 Słupca
Klub Seniora przy SMLW „MOSTOSTALOWIEC”	ul. Kopernika 9/200 62-400 Słupca
Grupa Biegowa Kimkolwiek Jesteś Biegnij ze mną Nr: 1/2019	ul. Warszawska 33 62-400 Słupca
Stowarzyszenie „Próba dźwięku”	ul. Kilińskiego 1/97 62 – 400 Słupca
Stowarzyszenie „Paczka z Rusiborza i Przyjaciele” Nr: 2/2021	ul. Rotmistrza Witolda Pileckiego 26 62- 400 Słupca
Stowarzyszenie „Boginie Bieźni”	ul. Armii Krajowej 27 62- 400 Słupca
Stowarzyszenie „Słupskie Forum Inicjatyw Samorządowych”	ul. Kościuszki 13A, 62- 400 Słupca
STOWARZYSZENIE im. św. BRATA ALBERTA	ul. Sienkiewicza11, 62-400 Słupca
KLUB SENIORA ODDRODZENIE	ul. Kilińskiego 6H, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie ds. Walki z Nowotworami oraz Chorobami Układu Oddechowego im. Dr Romana Grzeszczaka,	ul. Poznańska 20, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ DZIECI NIEPEŁNOSPRAWNYCH W SŁUPCY	ul. Kopernika 1/ B 62-400 Słupca
SŁUPECKIE TOWARZYSTWO SPOŁECZNO KULTURALNE ul. Warszawska 5, 62-400 Słupca	ul. Warszawska 5, 62-400 Słupca
„JAWORZNIACY” Związek Młodocianych Więźniów Politycznych	ul. Powstańców Wielkopolskich 6, 62-400 Słupca
POLSKIE TOWARZYSTWO TURYSTYCZNO KRAJOZNAWCZE Oddział w Słupcy,	ul. Kopernika 13, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie Pomocy Na rzecz Osób Niepełnosprawnych „HEROS” w Słupcy ul. Piastów 2, 62-400 Słupca.	w Słupcy ul. Piastów 2, 62-400 Słupca.
TOWARZYSTWO WALKI Z KALECTWEM ODDZIAŁ TERENOWY W SŁUPCY	ul. Parysa 9, 62-400 Słupca



NADWARCIAŃSKIE STOWARZYSZENIE ROLNIKÓW W SŁUPCY	ul. Poznańska 16, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE NA RZECZ POMOCY OFIAROM WYPADKÓW KOMUNIKACYJNYCH I ZDARZEŃ LOSOWYCH" RATUJMY ŻYCIE"	ul. Poznańska 18, 62-400 Słupca
SŁUPECKIE TOWARZYSTWO MUZYCZNE	ul. Pileckiego 3, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE NA RZECZ OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH „RECH MED.”	ul. Poznańska 20, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE KULTURALNE POWIATU SŁUPECKIEGO	ul. Poznańska 20, 62-400 Słupca
ODZIAŁ STOWARZYSZENIA RODZIN KATOLICKICH ARCHIDIECEZJI GŃIEŹNIEŃSKIEJ w Parafii św. Leonarda w Słupcy	ul. Dworcowa 29, 62 – 400 Słupca
STOWARZYSZENIE „NASZE DZIECI”	ul. Okopowa 4A, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE INICJATYW MŁODZIEŻOWYCH „DLACZEGO NIE”	ul. Elizy Orzeszkowej 3, 62-400 Słupca
POLSKIE TOWARZYSTWO STWARDNIENIA ROZSIANEGO ODZIAŁ GŃIEŹNIEŃSKI	ul. Batorego 1, 62-400 Słupca
Koło Słupca siedziba Koła ZAZ Słupca	ul. Batorego 1, 62-400 Słupca
TOWARZYSTWO PRZYJACIÓŁ DZIECI Oddział Powiatowy w Słupcy	ul. Traugutta 10a, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie Kreatywnych „BO WARTO” w Słupcy	Al. 1000-Lecia 5A/18, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ GMINY SŁUPCA	ul. Poznańska 15 a, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie „RAZEM Z MISIEM” w Słupcy	ul. Armii Krajowej 4, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE INICJATYW MUZYCZNYCH W SŁUPCY	ul. Poznańska 18, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE AKTYWNI I RADOŚNI	ul. Wojska Polskiego 13/18 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE MARINA OSTROWO	ul. Berlinga 26, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE NASZ WSPÓLNY ŚWIAT W SŁUPCY	ul. Wspólna 8/10, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE NA RZECZ ROZWOJU SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ „ANMAR”	ul. Powstańców Wlkp. 28, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE „DZIECIĘCE MARZENIA”	ul. Generała Sikorskiego 3, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE” RAZEM WARTO” PRZY ZESPOLE SZKÓŁ EKONOMICZNYCH W SŁUPCY	ul. Zagłoby 11, 62 – 400 Słupca
STOWARZYSZENIE NA RZECZ NIEPEŁNOSPRAWNYCH „NA TAK”	ul. Pułaskiego 21, 62 – 400 Słupca
STOWARZYSZENIE „TRÓJKA NA PLUS” przy SP nr 3,	ul. Kopernika 13, 62-400 Słupca
OGÓLNOPOLSKA IZBA DYPLOMOWANYCH HIGIENISTEK MEDYCYNY SZKOLNEJ	ul. Kilińskiego 6B, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE „EDUKACJA I ROZWÓJ”	ul. Plac Szkolny 1b, 62-400 Słupca
POLSKIE TOWARZYSTWO SYMULACJI MEDYCZNEJ	ul. Poznańska 18, 62 – 400 Słupca
STOWARZYSZENIE „PASJONACI SŁUPCA”	ul. Elizy Orzeszkowej 3/41, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE IM. APOLINAREGO SZELUTY	ul. K. Pułaskiego 21, 62-400 Słupca
STOWARZYSZENIE, MICHAŁKI”	ul. Podbielęty 4, 62 – 400 Słupca
Stowarzyszenie „ARTIS” SZTUKA, NAUKA, WIEDZA.	ul. Plac Szkolny 1A, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie „FILLI VISUS MUNDI” w Słupcy	Pl. Szkolny 2, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie „POKOCHAJ BURKA” w Słupcy	ul. Zagórska 11, 62-400 Słupca
Związek Harcerstwa Polskiego Krąg Seniorów w Słupcy	ul. Poznańska 18, 62 – 400 Słupca



Polskie Towarzystwo Standaryzowanych Pacjentów	ul. Poznańska 18, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie Fizjoterapia Neurologiczna – Społeczna w Słupcy	ul. Źródłana 6, 62 – 400 Słupca
Wielkopolski Związek Hodowców Psów My Friends w Słupcy	ul. Bielawska 2A, 62 – 400 Słupca
Stowarzyszenie „Bezpieczny Powiat Słupecki”	ul. Poznańska 13, 62 – 400 Słupca
Kluby Sportowe	zarejestrowane na terenie m. Słupca
Słupecki Klub Bokserski „SOKÓŁ”	ul. Kopernika 13
Słupecki Klub Piłkarski w Słupcy	ul. Gajowa 4, 62 – 400 Słupca
Słupecki Klub Tenisa Stołowego	ul. Kilińskiego 24/8, 62-400 Słupca
Ludowe Zespoły Sportowe w Powiecie Słupeckim	Ul. Warszawska 58, 62 - 400 Słupca
Słupeckie Towarzystwo Tenisowe	ul. Gajowa 4 62 - 400 Słupca
Wielkopolski Klub Karate „DO SHOTOKAN”	ul. Kilińskiego 1/99, 62 - 400 Słupca
Słupecka Organizacja Strzelecka „FORT”	ul. Poznańska 18, 62 - 400 Słupca
Klub Biegacza PULS	ul. Róża 91, 62-400 Słupca
Stowarzyszenie Przyjaciół Siatkówki Słupca	ul. Plac Szkolny 1, 62-400 Słupca
Klub Motocyklowy Wielkopolski „Fani Motocykli”	ul. Poznańska 18, 62-400 Słupca
Fundacja „Unia Nadwarciańska”	ul. Poznańska 18, 62-400 Słupca
Fundacja „RECHA +”	ul. Piastów 2 62-400 Słupca
Fundacja Pomocy Osobom Potrzebującym Zagrożonym Wykluczeniem Społecznym Pomoc	ul. Kościelna 5 62-400 Słupca
Fundacja „La Promesa”	ul. Poznańska 18 62-400 Słupca
Fundacja Twórcza Odnowa	ul. Pogodna 14, 62 – 400 Słupca
Uczniowski Klub Sportowy „KOPERNIK” w Słupcy	ul. Armii Krajowej 27, 62-400 Słupca
Miejszyskolny Klub Sportowy w Słupcy	Ul. Powstańców Wielkopolskich 22B, 62-400 Słupca

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta w Słupcy.

Ponadto, Miasto Słupca jest członkiem następujących stowarzyszeń i związków międzygminnych:

Tab. 42. Wykaz organizacji i stowarzyszeń międzygminnych, których członkiem jest Miasto Słupca

Nazwa związku/stowarzyszenia:	Zakres działalności
Związek Gmin Regionu Słupeckiego	Związek realizuje następujące zadania: wymiana doświadczeń w zakresie realizacji zadań komunalnych; wspólne realizowanie zadań i inwestycji; podejmowanie działań wynikających z uchwał rad gmin dotyczących ochrony zwierząt; zapewnienie opieki bezdomnym zwierzętom oraz ich wyłapywanie; prowadzenie schroniska dla zwierząt; przygotowanie i uchwalenie programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganie bezdomności zwierząt na terenie gmin – członków Związku na zasadach określonych w przepisach ustawy o ochronie zwierząt.
Wokiss	Zajmuje się wspieraniem idei samorządu terytorialnego oraz pomoc w podnoszeniu efektywności jednostek samorządu terytorialnego w realizacji zadań publicznych Jest najstarszym oraz największym stowarzyszeniem samorządów w Polsce. Aktualnie zrzesza 276 jednostek lokalnych: 246 gmin z terenu województw: wielkopolskiego, lubuskiego, dolnośląskiego, łódzkiego i zachodniopomorskiego oraz 30 wielkopolskich powiatów.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miasta w Słupcy.

W Mieście Słupca funkcjonuje Rada Seniorów, które swe inauguracyjne posiedzenie miała 29 marca 2023 r. W skład Rady wchodzi 9 osób. Są to przedstawiciele różnych organizacji, zrzeszających seniorów w Słupcy. Osoba kandydująca do składu Rady musi posiadać poparcie 15 osób, które najpóźniej w dniu składania poparcia ukończyły 60 rok życia oraz posiadają miejsce zamieszkania na terenie Miasta Słupca, bądź zostać wyznaczona jako przedstawiciel podmiotu działającego na terenie miasta na rzecz osób starszych.

3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna

W Mieście Słupca funkcjonuje szpital - Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy (ul. Traugutta 7, organ założycielski: powiat słupski). W ramach szpitala działają następujące oddziały:

- Izba przyjęć;
- Nocna i świąteczna opieka zdrowotna (POZ);
- Dział Pomocy Doraźnej;
- Oddział Anestezjologii i Pomocy Doraźnej;
- Oddział Chirurgiczny;
- Blok operacyjny;
- Oddział Chorób Wewnętrznych;
- Oddział Chorób Płuc i Gruźlicy;
- Oddział Dziecięcy;
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy;
- Szkoła rodzenia;
- Oddział Noworodkowy;
- Zakład Opiekuńczo-Lecznicy.

Ponadto, w zakresie ochrony zdrowia mieszkańcy Miasta Słupca mogą korzystać z usług następujących podmiotów:

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy (ul. Traugutta 7);
- Przychodnia Specjalistyczna Eskulap (ul. Sikorskiego 1);
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Vita-Med Paulina Kaźmierczak (ul. Rotmistrza Witolda Pileckiego 20a);
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Vena S.C. Zakład Usług Specjalistycznych (ul. Chopina 2);
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Alfa S.C. A. Bednarek, R. Szczerbiński (ul. Sikorskiego 1);
- Indywidualna Specjalistyczna Praktyka Lekarska Ala Zielazna (ul. Sikorskiego 1);
- Fresenius Nephocare Polska Sp. z o.o. (ul. Traugutta 7);
- Centrum Medyczne Sobczak Lewicki S.C. Danuta Sobczak, Robert Lewicki (ul. Bielawska 1a);
- Amika Konsorcjum Medyczne Sp. z o.o. Przychodnia Specjalistyczna (ul. Warszawska 16);
- Przychodnie lekarza rodzinnego – Medyk, Hipokrates, Przychodnia przy szpitalu.

W leki i pozostałe produkty medyczne mieszkańcy Miasta mogą zaopatrywać się w następujących punktach zlokalizowanych w Słupcy:

- Apteka „Bliska” (ul. Rotmistrza Witolda Pileckiego 11);
- Apteka „Bliska” (Plac Szkolny 16a);
- Apteka „Heureka” (ul. Sikorskiego 1);



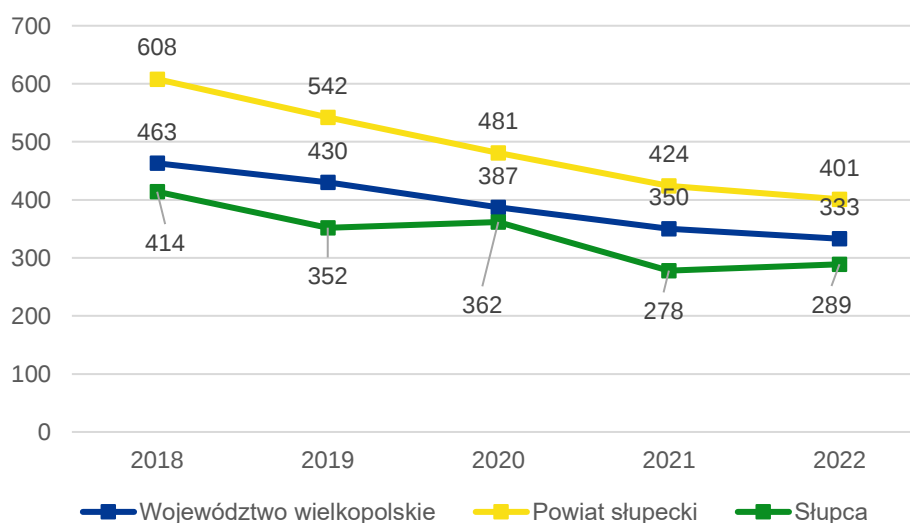
- Apteka „Pod Moździerzem” (ul. Pileckiego 20a);
- Apteka „Pod Żółtą Wagą” (ul. Traugutta 7d);
- Apteka „Przy Kościele” (ul. Warszawska 11);
- Apteka „Rodzinna” (ul. Warszawska 16).

Zgodnie z ustawą o pomocy społecznej z dnia 12 marca 2004 r., ustawowe zadania własne i zlecone Samorząd Miasta Słupca realizuje przy pomocy Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Słupcy (Plac Parysa 9). Do głównych celów instytucji należy:

- wsparcie osób i rodzin w przezwyciężeniu trudnej sytuacji życiowej, doprowadzenie w miarę możliwości, do ich życiowego usamodzielnienia i umożliwienie im życia w warunkach odpowiadających godności człowieka;
- zapewnienie dochodu do wysokości poziomu interwencji socjalnej osobom i rodzinom o niskich dochodach, które wymagają okresowego wsparcia;
- zapewnienie profesjonalnej pomocy rodzinom dotkniętym skutkami patologii społecznej, w tym przemocą w rodzinie;
- integracja ze środowiskiem osób wykluczonych społecznie;
- stworzenie sieci usług socjalnych adekwatnych do potrzeb w tym zakresie;
- stwarzanie szans podnoszenia kwalifikacji zawodowych celem powrotu na rynek pracy;
- motywowanie do aktywności społecznej i podejmowania działań poprawiających sytuację osobistą, zawodową i materialną;
- kompleksowa pomoc osobom starszym, chorym i niesprawnym z powodu wieku;
- opieka nad dziećmi i młodzieżą ze szczególnym uwzględnieniem środowisk zagrożonych uzależnieniami.

W 2022 roku ze świadczeń pomocy społecznej skorzystało 555 rodzin, a łącznie z pracą socjalną 1362 osoby. Najczęstszymi powodami objęcia pomocą społeczną były ubóstwo, długotrwała lub ciężka choroba oraz niepełnosprawność.

Poniższy wykres przedstawia liczbę beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności w Mieście Słupca w latach 2018-2022 na tle powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego. Dane wskazują, że na przestrzeni analizowanego okresu średnia gminna była niższa od średniej powiatowej i wojewódzkiej. W tym okresie nastąpił całłościowy spadek liczby beneficjentów w Mieście Słupca (poza nieznacznymi wzrostami w latach 2020 i 2022). Taka sytuacja jest pozytywnym trendem społecznym, ponieważ wskazuje na stopniowy wzrost samodzielności i niezależności wśród mieszkańców Miasta Słupca.



Ryc. 35. Beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności w Mieście Słupcy na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.



Miasto Słupca prowadzi politykę mieszkaniową na podstawie Uchwały nr XXVI/181/12 Rady Miasta Słupcy z dnia 2012 r. w sprawie zasad wynajmowania lokali mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Słupca. Głównymi kryteriami przyznawania mieszkań komunalnych są:

- kryteria dochodowe;
- faktyczne warunki mieszkaniowe;
- ilość osób w rodzinie ubiegającej się o mieszkanie;
- wymagania co do wielkości i stanu technicznego mieszkania.

Poniższa tabela przedstawia zmianę liczby lokali komunalnych i socjalnych na terenie Miasta Słupca w latach 2018-2022. Zaobserwowano, że w analizowanym okresie liczba mieszkań komunalnych spadła ze 192 do 145. Liczba mieszkań socjalnych uległa nieznacznemu spadkowi (z 11 mieszkań w 2018 roku do 10 mieszkań w 2022 roku).

Tab. 43. Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych w zasobie Miasta Słupca w latach 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba mieszkań komunalnych	192	171	163	160	145
Liczba mieszkań socjalnych	11	10	10	10	10

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Miejskiego w Słupcy.

CZĘŚĆ 4: POTENCJAŁ ENDOGENICZNY MIASTA

Zgodnie z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030, str. 118), potencjał endogeniczny oznacza specyficzną dla danego obszaru (regionu, powiatu, gminy, obszaru powiązanego funkcjonalnie) cechę, która może być podstawą jego dalszego rozwoju (przynoszącą korzyści społeczne i ekonomiczne) nie tylko ze względu na obiektywnie korzystne uwarunkowanie, które stanowi, ale często także ze względu na fakt odróżniania danego obszaru od jego sąsiedztwa (potencjał endogeniczny jako cecha różnicująca obszary). Potencjał endogeniczny może być przewagą konkurencyjną i w ujęciu regionalnym może stanowić podstawę do budowy specjalizacji gospodarczej, natomiast w ujęciu lokalnym – powinien być podstawą dla budowy strategii rozwoju.

Podniesienie endogenicznego potencjału gminy opiera się na wykorzystaniu specyficznych uwarunkowań gminy (jego lokalnych potencjałów) do rozwoju lub wzmocnienia jego walorów endogenicznych, w tym kulturowych i turystycznych, zapewniając zrównoważony rozwój regionu. Wśród potencjałów endogenicznych obszaru wyróżnić można dziedzictwo kulturowe, obiekty historyczne i współczesne stanowiące o rozpoznawalności i tożsamości miejsca, wydarzenia kulturalne skupiające mieszkańców i przyciągające przyjezdnych oraz budujące tożsamość i rozpoznawalność miasta, czy też istniejącą infrastrukturę turystyczną mogącą przyciągnąć osoby z zewnątrz, jak również istniejące organizacje społeczne i instytucje publiczne, które mogą zwiększać poziom integracji i więzi społecznych oraz zdolność do współdziałania, zwiększając przy tym kapitał społeczny.

Do takich potencjałów endogenicznych dla Miasta Słupca zalicza się:

Istniejąca infrastruktura turystyczna

Główną przestrzenią rekreacyjną i turystyczną w Mieście Słupca są tereny nad Jeziorem Słuckim. W 2024 roku Miasto zrealizowało inwestycję polegającą na zagospodarowaniu jego nadbrzeża. Powstała szeroka promenada, pomost pełniący funkcję sceny, basen z podgrzewaną wodą umiejscowiony w jeziorze, a także elementy integracyjne, takie jak krąg integracyjny z ogniskiem, okrągły plac do gry w bule, leżaki, siedziska, a także przebieralnia i sanitariaty. Największą wizytówką miejsca, które jednocześnie integruje całą przestrzeń są okrągłe pomosty nawiązujące do Kopca Szwedzkiego – dawnego grodziska kultury łużyckiej mającego kształt pierścienia na wodzie i znajdującego się w pobliżu na Jeziorze Słuckim. Jeden z pomostów prowadzi również w stronę Kopca Szwedzkiego, a na jego



końcu utworzono platformę widokową, skąd można obserwować wyspę. Słupeckie okrągłe pomosty zdobyły również nagrodę branżową „Property Design Award 2024” za najlepszą przestrzeń publiczną w Polsce i zyskały rozgłos w mediach krajowych. Inwestycja ta zaczęła przyciągać turystów i jest podstawą do dalszego rozwoju gospodarki turystycznej w Mieście. Brakuje jednak oferty kulturalnej, wzbogaconej o różnorodne wydarzenia, które będą integrować mieszkańców i przyciągać turystów, wspierając jednocześnie rozwój lokalnej społeczności i kultury. Istniejący pomost pełniący funkcję sceny posiada zaplecze techniczne, ale nie może zostać wykorzystany do organizacji wydarzeń ze względu na brak nagłośnienia i innego sprzętu technicznego. Z tego względu nie mogą się na nim odbywać żadne koncerty, przez co traci on swoją pierwotną funkcję. Atrakcyjna przestrzeń, która będzie wykorzystana do organizacji ciekawych wydarzeń może dodatkowo ożywić tę przestrzeń, co przyczyni się również do ukształtowania tożsamości miejsca jako atrakcyjnego do życia, pracy i spędzania czasu wolnego.

Funkcjonujące instytucje kultury

W Mieście funkcjonują 3 instytucje kultury: Miejski Dom Kultury, Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna oraz Muzeum Regionalne. Prowadzą one szeroką działalność kulturalną, polegającą na tworzeniu, upowszechnianiu i ochronie kultury. Pomimo stałego rozszerzania oferty kulturalnej i poszukiwania sposobów dotarcia z ofertą do osób z różnych grup, w tym różnych grup wiekowych, przeprowadzone konsultacje społeczne z mieszkańcami w ramach prac nad Lokalną Strategią Rozwoju na lata 2023-2027 dla obszaru LGD – Stowarzyszenie „Unia Nadwarciańska” wykazały, że problemem pozostaje kwestia przestarzałej infrastruktury w gminnych ośrodkach kultury, brak wyposażenia, sprzętu nagłośnieniowego, zaniedbane pomieszczenia oraz brak dostępności oferty instytucji kultury¹. Przykładem jest istniejące nagłośnienie wykorzystywane przez Miejski Dom Kultury do organizacji wydarzeń kulturalnych – liczy ono 15 lat. Konieczne jest: podniesienie jakości infrastruktury publicznej, w tym infrastruktury rekreacyjnej, kulturalnej, turystycznej, dającej możliwość aktywizacji, zbliżenia, integracji społeczności lokalnych oraz dającej możliwość dostępu do usług kulturalnych i rekreacyjnych.

Organizowane wydarzenia kulturalne

Miejski Dom Kultury jest organizatorem szeregu imprez, wydarzeń i uroczystości gminnych. Do najważniejszych wydarzeń gminnych przyciągających mieszkańców i przyjezdnych zaliczają się Wawrzynki Słupeckie – największe święto Miasta; które swoją nazwę zawdzięcza patronowi kościoła parafialnego pw. św. Wawrzyńca. Jest to cykl imprez odbywających się od 1990 r. w Słupcy w związku z odpustem w kościele farnym. Zalicza się do nich m.in. Międzynarodowy Festiwal Orkiestr Dętych OSP, na które zapraszane są orkiestry z innych miast i krajów. W Wawrzynkach Słupeckich co roku uczestniczy około 10 000 osób. Innym większym wydarzeniem w Mieście są Dni Rodziny organizowane na promenadzie nad Jeziolem Słupeckim. Corocznie uczestniczy w nim około 2000 osób, które mogą korzystać z licznych atrakcji przewidzianych dla rodzin z dziećmi, młodzieży i seniorów. Z kolei uroczystości gminne, takie jak obchody 3 Maja, rocznicy Powstania Warszawskiego, organizowane są na rynku miejskim.

Stowarzyszenia i organizacje pozarządowe, a także grupy nieformalne

Potencjał endogeniczny Miasta Słupca stanowią również liczne stowarzyszenia i organizacje pozarządowe funkcjonujących na terenie całej Miasta. Ich przedmiotowa działalność najczęściej koncentruje się na zagadnieniach z zakresu pomocy społecznej, aktywizacji seniorów, sportu, kultury i rekreacji. Głównymi zadaniami organizacji pozarządowych jest kształtowanie wśród mieszkańców świadomych postaw prospołecznych, promocja działań związanych z upowszechnianiem aktywności fizycznej i kulturalnej, działanie na rzecz lokalnej społeczności oraz dbanie i zachęcanie do poznawania zasobów dziedzictwa kulturowego.

Wśród stowarzyszeń, organizacji pozarządowych oraz grup nieformalnych, które mają wpływ na rozwój i upowszechnianie kultury i turystyki w Mieście wymienić można m.in.: Stowarzyszenie im. Apolinarego

¹ Lokalna Strategia Rozwoju na lata 2023-2027 dla obszaru LGD – Stowarzyszenie „Unia Nadwarciańska”, str. 44



Szeluty, Słupeckie Towarzystwo Społeczno-Kulturalne, Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze Oddział w Słupcy, czy Stowarzyszenie Inicjatyw Muzycznych w Słupcy.

Ponadto w Miejskim Domu Kultury w Słupcy działa Orkiestra Dęta Ochotniczej Straży Pożarnej licząca ponad 50 osób, Chór Dziecięco-Młodzieżowy CHOPS liczący 18 osób, grupa teatralna Homo Sapiens – 12 osób, grupy taneczne FART – 12 osób, Skakanka – 20 osób, Zespół Śpiewaczy Klub Seniora Odrodzenie – 12 osób. Wszystkie koncerty tych grup odbywają się w budynku Miejskiego Domu Kultury w Słupcy, jednak instytucja nie dysponuje dobrym nagłośnieniem i oświetleniem, aby móc zorganizować koncert, przegląd, festiwal na zewnątrz i pokazać talenty i uzdolnienia lokalnych twórców. Ogranicza to wykorzystanie potencjału Miasta, jakim są jego mieszkańcy, tj. dzieci, młodzież i osoby dorosłe, które są zainteresowane nauką śpiewu, nauką gry na instrumentach, jednak nie ma dla nich zapewnionego dogodnego i bezpłatnego uczestnictwa w tego typu zajęciach i kształceniu umiejętności muzycznych. W szczególności brakuje studia piosenki tj. wygłuszonego pomieszczenia z wyposażeniem go w odpowiednie instrumenty, sprzęt nagłaśniający, a także zatrudnieniem odpowiedniego instruktora do nauki śpiewu. Ponadto obecne wyposażenie sali kinowo-widowiskowej ogranicza możliwość przygotowania festiwalu, przeglądów i konkursów z dobrą jakością dźwięku i komfortem uczestników. Poprawa jakości infrastruktury miałaby wpływ na wyższą jakość organizowanych wydarzeń i możliwość kształcenia muzycznego dzieci i dorosłych. Występy te mogłyby się wtedy również odbywać dla szerszej publiczności m.in. na scenie na Jeziorze Słupeckim.



Załącznik 2: Lista projektów IIT

Projekt nr 1:

Tytuł projektu:	Modernizacja i doposażenie Miejskiego Domu Kultury w Słupcy			
Beneficjent:	Miejski Dom Kultury w Słupcy			
Numer działania:	Działanie FEWP.07.03.Kultura i turystyka			
Typ projektu:	1. Działania na rzecz dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury na obszarach miejskich			
Odniesienie do celu w Strategii:	Cel operacyjny 2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna			
Zakres działań:	- wymiana oświetlenia na energooszczędne typu LED i zmiana obecnego oświetlenia sufitowego, - remont ścian: ocieplenie ich od wewnątrz i montaż ekranów akustycznych, - wymiana wykładziny podłogowej oraz foteli w sali widowiskowo-kinowej, - doposażenie w nagłośnienie i oświetlenie sceny i sali, poszerzenie działalności i powstanie studia piosenki wraz z salą prób – remont i wyposażenie pomieszczenia (na piętrze MDK) stanowiącego miejsce pracy dla studia piosenki w instrumenty i sprzęt do nagłośnienia i stworzenia studia nagrań.			
Wartość projektu:	Całkowita	Dofinansowanie	Wkład własny	
	7.000.000,00	5.600.000,00	1.400.000,00	
Źródła finansowania:	- budżet Gminy Miejskiej Słupca, - Fundusze Europejskie dla Wielkopolski, Działanie 07.03, - pozostałe środki zewnętrzne, m.in. dotacje krajowe, kredyty, pożyczki			
Zakładane efekty projektu:	Nazwa	Jednostka	Wartość początkowa	Wartość docelowa
	Wskaźniki produktu			
	Liczba instytucji kultury objętych wsparciem	szt.	0	1
	Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem	szt.	0	1
	Wskaźniki rezultatu			
	Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem	os./rok	10 000	12 000

**Projekt nr 2:**

Tytuł projektu:	Doposażenie Miejskiego Domu Kultury w Słupcy w sprzęt nagłośnieniowy i oświetleniowy plenerowy			
Beneficjent:	Miejski Dom Kultury w Słupcy			
Numer działania:	Działanie FEWP.07.03.Kultura i turystyka			
Typ projektu:	1. Działania na rzecz dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury na obszarach miejskich			
Odniesienie do celu w Strategii:	Cel operacyjny 2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna			
Zakres działań:	Miejski Dom Kultury w Słupcy nie posiada nagłośnienia i oświetlenia plenerowego, żeby móc realizować wydarzenia kulturalne w przestrzeni miejskiej (promenada, rynek miejski). Aby realizować we własnym zakresie wydarzenia kulturalne niezbędny jest sprzęt i oświetlenie. Dzięki pozyskanej dotacji zakup ten będzie możliwy. Będzie można także rozwijać talenty mieszkańców i promować je.			
Wartość projektu:	Całkowita	Dofinansowanie	Wkład własny	
	1.500.000,00	1.200.000,00	300.000,00	
Źródła finansowania:	• budżet Gminy Miejskiej Słupca, • Fundusze Europejskie dla Wielkopolski, Działanie 07.03, • pozostałe środki zewnętrzne, m.in. dotacje krajowe, kredyty, pożyczki			
Zakładane efekty projektu:	Nazwa	Jednostka	Wartość początkowa	Wartość docelowa
	Wskaźniki produktu			
	Liczba instytucji kultury objętych wsparciem	szt.	0	1
	Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem	szt.	0	1
	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	szt.	0	1
	Wskaźniki rezultatu			
	Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem	os./rok	1000	3000



Załącznik 3: Wzór ankiety

ANKIETA

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035 – konsultacje społeczne

Szanowni Państwo,

W związku z przygotowaniem Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2025-2035, zwracamy się z prośbą o wypełnienie ankiety. Ankieta jest anonimowa.

Dziękujemy Państwu za udział w zbieraniu danych, Państwa opinia i uwagi pomogą zaplanować działania, niezbędne do rozwoju naszej Gminy!

Część I

Proszę o wpisanie znaku X w odpowiednie pola poniższej tabeli. W przyjętej skali 1 oznacza najniższą, natomiast 5 najwyższą ocenę.

Społeczeństwo							
Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5	
Aktywność mieszkańców na rzecz gminy?							
Skuteczność działania pomocy społecznej?							
Dostęp do podstawowej opieki medycznej?							
Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej?							
Dostęp do żłobków / klubów malucha?							
Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę?							
Wsparcie osób niesamodzielnych?							
Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Miasta?							
Bezpieczeństwo publiczne na terenie gminy?							
Funkcjonalność budynków administracji publicznej?							
Gospodarka							
Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5	
Atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy?							
Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie gminy?							
Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy?							
Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami?							
Dostępność usług na terenie Gminy?							
Perspektywy rozwojowe działalności rolniczej w Gminie?							
Konkurencyjność gminy jako miejsca zamieszkania i lokalizacji inwestycji?							
Konkurencyjność przedsiębiorstw na rynku lokalnym?							



Środowisko i przestrzeń							
Jak oceniasz:		Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Estetykę swojej gminy?							
Jakość powietrza w gminie?							
Ofertę gminy w działaniach wspierających ochronę środowiska?							
Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających?							
Infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty, itp.)?							
Czystość terenów zieleni (lasów, parków)?							
Świadomość ekologiczną mieszkańców?							
System odbioru odpadów na terenie gminy?							
Efektywność zagospodarowania przestrzeni w gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)?							
Walory środowiska przyrodniczego w gminie?							
Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gminy?							
Infrastruktura techniczna							
Jak oceniasz:		Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Stan dróg w gminie?							
Małą infrastrukturę drogową (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp.)?							
Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych?							
Jakość sieci wodociągowej?							
Jakość sieci kanalizacyjnej?							
Jakość sieci gazowej?							
Dostęp do Internetu w gminie?							
Turystyka i rekreacja							
Jak oceniasz:		Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność turystyczną gminy?							
Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie?							
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej?							
Poziom bazy gastronomicznej?							
Wyposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych?							
System ścieżek rowerowych?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych?							



Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla seniorów?						
Działania promocyjne gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów?						
Edukacja i kultura						
Jak oceniasz:	<i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i>	1	2	3	4	5
Dostęp do edukacji przedszkolnej?						
Jakość edukacji przedszkolnej w gminie?						
Jakość infrastruktury przedszkolnej na terenie gminy?						
Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych?						
Jakość edukacji w szkołach podstawowych w gminie?						
Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)?						
Dostęp do edukacji w szkołach ponadpodstawowych (w tym dojazd)?						
Jakość edukacji w szkołach ponadpodstawowych w gminie?						
Jakość infrastruktury w szkołach ponadpodstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)?						
Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach na terenie gminy?						
Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach na terenie gminy?						
Dodatkową ofertę (kółka zainteresowań, klasy sportowe, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy?						
Organizację dowozu dzieci do szkół?						
Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie?						
Dostęp do obiektów kulturalnych w gminie? (godziny i dni otwarcia, itp.)?						
Działalność domu kultury i biblioteki?						



Część II:

1. Proszę o zaznaczenie 5 aspektów, które są najistotniejsze do poprawy w gminie w ciągu najbliższych lat:

- ☐ poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)
- ☐ poprawa funkcjonowania transportu zbiorowego / zapewnienie transportu zbiorowego
- ☐ rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych
- ☐ rozbudowa oświetlenia ulicznego
- ☐ rozwój infrastruktury sportowej
- ☐ budowa i modernizacja sieci wodociągowej
- ☐ budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków
- ☐ rozwój sieci gazowej
- ☐ budowa i modernizacja świetlic wiejskich
- ☐ rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- ☐ poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych
- ☐ poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami na terenie gminy
- ☐ zwiększenie dostępu do Internetu
- ☐ wsparcie dla budowy instalacji pozyskujących energię odnawialną ze słońca, wiatru, biomasy
- ☐ stworzenie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3
- ☐ stworzenie miejsc opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi
- ☐ poprawa dostępu do usług medycznych
- ☐ zmniejszenie bezrobocia
- ☐ promocja gminy
- ☐ inwestycje w rozwój turystyki
- ☐ podniesienie poziomu nauczania w szkołach podstawowych
- ☐ zwiększenie dostępności przedszkoli
- ☐ zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży
- ☐ poprawa bezpieczeństwa publicznego
- ☐ rozwój kultury
- ☐ aktywizacja osób starszych
- ☐ inne (*jakie?*)

Część III:

1. Co Pani/Pana zdaniem powinno być wizytówką gminy?



.....

Metryczka

Płeć:

☐ kobieta

☐ mężczyzna

Wiek:

☐ poniżej 18 lat

☐ 18-25 lat

☐ 26-35 lat

☐ 36-45 lat

☐ 46-55 lat

☐ 56-65 lat

☐ powyżej 65 lat

Zatrudnienie:

☐ uczeń/student

☐ rolnik

☐ przedsiębiorca

☐ osoba pracująca

☐ osoba bezrobotna

☐ emeryt / rencista

☐ inne (jakie?)

Zamieszkanie:

☐ jestem mieszkańcem miasta

☐ nie jestem mieszkańcem miasta



Załącznik 4: Tabela ewaluacyjna

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
1.1. Wysokiej jakości infrastruktura warunkująca rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej	Budowa, rozbudowa i przebudowa gminnej infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą;				
	Remont i poprawa estetyki dworca kolejowego i autobusowego w Mieście;				
	Stworzenie spójnej sieci ciągów pieszo-rowerowych, dających możliwość bezpiecznego i komfortowego dojazdu do najważniejszych destynacji na obszarze gminy wraz z infrastrukturą parkingów rowerowych i stacji napraw;				
	Budowa, rozbudowa i przebudowa oświetlenia ulicznego, wymiana oświetlenia na energooszczędne, budowa nowych punktów oświetlenia, zwłaszcza w miejscach kluczowych z perspektywy bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego;				
	Budowa przejść dla pieszych, sygnalizacji świetlnej i poprawa stanu oznakowania drogowego;				
	Współpraca z zarządcami dróg, które zlokalizowane są na terenie Miasta;				
	Współpraca z interesariuszami mobilności miejskiej w celu zrównoważenia systemu transportowego;				
	Zwiększenie liczby miejsc parkingowych, w szczególności w systemie Park&Ride;				
	Podniesienie poziomu wiedzy dzieci i młodzieży z zakresu mobilności i bezpieczeństwa w ruchu drogowym;				
	Rozwój infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych;				
1.2. Ochrona środowiska przyrodniczego i wspieranie inicjatyw ekologicznych	Utworzenie systemu rowerów miejskich wraz ze stacjami;				
	Budowa, rozbudowa i przebudowa oraz remonty sieci kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej oraz sieci gazowej;				
	Modernizacja oczyszczalni ścieków				
	Podniesienie poziomu jakości powietrza poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej oraz budynków mieszkaniowych;				
	Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie Miasta i promocja ich wykorzystania wśród mieszkańców oraz zapewnienie – w dokumentach planistycznych – terenów pod lokalizację OZE;				
	Wdrażanie programów wspomagających wymianę źródeł ciepła na bardziej ekologiczne przez mieszkańców Miasta oraz wsparcie mieszkańców w usuwaniu azbestu;				
	Podejmowanie działań i przeprowadzanie akcji edukacyjnych na rzecz podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców Miasta;				
	Zachowanie obszarów chronionych oraz miejsc posiadających szczególne walory środowiskowe;				
	Zapewnienie wszystkim mieszkańcom Miasta edukacji w zakresie gospodarki odpadami, w tym segregacji odpadów;				



	Rozwój systemu segregacji odpadów na rzecz podniesienia poziomów segregacji i recyklingu oraz likwidacja dzikich wysypisk odpadów;				
	Retencjonowanie wód opadowych poprzez rozwój błękitno-zielonej infrastruktury oraz promowanie i wspieranie takich rozwiązań wśród mieszkańców;				
	Wprowadzenie większej ilości terenów zielonych, np. parków kieszonkowych, skwerów, mini parków, a także łąk kwietnych, ogrodów deszczowych i innych przestrzeni biologicznie czynnych na terenie Miasta;				
	działania na rzecz podniesienia bioróżnorodności miejskich terenów zielonych, w tym wprowadzenie budek lęgowych i hoteli dla owadów; nasadzenia roślin miododajnych i wsparcie naturalnych zapylaczy;				
	Budowa zielonych przystanków i zielonych ścian w zurbanizowanej przestrzeni miasta,				
	Ochrona różnorodności biologicznej i krajobrazowej, w tym zasobów leśnych oraz zapewnienie trwałości i ciągłości systemu przyrodniczego;				
	Rozpoznanie potencjalnych źródeł geotermalnych;				
1.3. Bezpieczna i racjonalnie zagospodarowana przestrzeń	Regulacja polityki przestrzennej poprzez opracowanie planu ogólnego;				
	Modernizacja i rozbudowa obiektów użyteczności publicznej i budynków wielorodzinnych z przystosowaniem dla osób ze szczególnymi potrzebami;				
	Dążenie do poprawy stanu zachowania zabytków i aktywnego zarządzania materialnym dziedzictwem kulturowym w celu wykorzystania jego potencjału;				
	Rozwijanie systemu bezpieczeństwa/ratownictwa (OSP, Policja) poprzez rozwój monitoringu na terenie Miasta oraz doposażanie jednostek;				

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
2.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości	Współpraca z właścicielami prywatnych gruntów w celu wykupu oraz przekształcania ich pod tereny inwestycyjne				
	Rozbudowa infrastruktury technicznej na nowo powstałych terenach inwestycyjnych				
	Rozbudowa lokalnego rynku pracy poprzez przyciągnięcie nowych przedsiębiorców i zwiększenie dostępnych miejsc pracy w celu zapobiegania bezrobociu mieszkańców				
	Tworzenie dobrych warunków dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw np. poprzez wprowadzanie ulg podatkowych				
	Opracowanie systemu doradztwa zawodowego dla ludzi młodych na temat dostępnych ścieżek kariery na podstawie badań lokalnego rynku pracy				
	Współpraca z zarządem powiatowym oraz lokalnymi podmiotami gospodarczymi w celu stworzenia oferty edukacyjnej (tzw. klas patronackich), dostosowanej do specyfiki i popytu lokalnego rynku pracy oraz gwarantującej absolwentom zatrudnienie po ukończeniu nauce				
	Rozwój e-usług oraz wdrażanie rozwiązań Smart City w zarządzaniu Miastem				



2.2. Bogata oferta turystyczna i kulturalna wspierająca potencjał endogeniczny Miasta	Wsparcie działań służących rozwojowi różnych form turystyki, w tym: turystyki miejskiej, wodnej, wypoczynkowej, biznesowej oraz kulturoznawczej;				
	Ochrona, rozwój i promowanie dziedzictwa kulturowego i usług w dziedzinie kultury, w szczególności zwiększenie dostępności infrastruktury do prowadzenia działalności kulturalnej;				
	Współpraca z organizacjami pozarządowymi, lokalnymi liderami oraz grupami nieformalnymi, w zakresie organizacji szerokiej oferty kulturalnej;				
	Remont, rozbudowa i budowa infrastruktury kulturalnej, rekreacyjnej i sportowej m.in. rozbudowa Miejskiego Domu Kultury, sateparku, ścianki wspinaczkowej, boiska do squasha, kortów tenisowych;				
	Rozwój bazy sportowej w oparciu o sporty wodne oraz imprez kulturalnych nad Jeziorem Słupckim;				
	Utworzenie bazy noclegowej na terenie Miasta, przy Jeziorze Słupckim poprzez m.in. budowę pola kamperowego, namiotowego, domków letniskowych;				
	Rozwój zaplecza turystycznego, w szczególności sektora usług hotelarskich, agroturystycznych i gastronomicznych;				
	Rozwój turystyki pieszej i rowerowej poprzez budowę dróg pieszko-rowerowych wokół Jeziora Słupckiego				
2.3. Promowanie pozytywnego wizerunku Miasta	Działania promocyjne na rzecz wykreowania wizerunku Miasta przedsiębiorczego, atrakcyjnego i bogatego turystycznie				
	Stworzenie aplikacji mobilnej oraz mapy z najważniejszymi punktami na terenie Miasta				
	Kształtowanie pozytywnego wizerunku Miasta „Słupca – pomosty współpracy”				
	Wsparcie działań zmierzających do kreowania i budowy nowych produktów i marek lokalnych, ze szczególnym uwzględnieniem działań promocyjnych i marketingowych				
	Udział w wydarzeniach i spotkaniach lokalnych i ogólnokrajowych promujących Miasto, jego produkty lokalne oraz region				
	Współpraca z NGO, gminami partnerskimi w celu zwiększenia możliwości promocyjnych oraz poszerzenia oferty kulturalno-sportowej				
	Wspieranie, promocja grupy morsów oraz organizowanie wydarzeń z tym związanych				

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
3.1. Rozwinięta oferta opiekuńcza oraz edukacyjna dla dzieci	Utworzenie publicznego miejsca opieki dla dzieci do lat 3				
	Zapewnienie nowoczesnej bazy infrastrukturalnej i lokalowej w obszarze edukacji i wychowania poprzez rozbudowę, modernizację i wyposażenie obiektów				
	Opracowanie i wdrażanie programów wsparcia dla uczniów wymagających dodatkowej pomocy w nauce oraz uczniów szczególnie uzdolnionych (kursy językowe, zajęcia dodatkowe, stypendia)				



	Rozwój postaw obywatelskich wśród młodzieży (wolontariat uczniowski)				
	Poprawa doradztwa zawodowego na etapie nauczania podstawowego				
	Integracja współpracy i programów nauczania między szkołami podstawowymi a średnimi, zapewniając płynne przejście uczniów i spójność edukacyjną				
	Profilaktyka zdrowotna dzieci i młodzieży w szkołach, w tym opieka				
	Zwiększenie pomocy psychologicznej i terapeutycznej dla dzieci, młodzieży oraz rodziców				
3.2. Wzrost jakości usług w obszarze pomocy społecznej i opieki zdrowotnej	Poprawa infrastruktury lokalnej przychodni położonej przy szpitalu w Słupcy				
	Budowa lub adaptacja istniejących obiektów mających na celu utworzenie Dziennego Domu Pobytu				
	Wsparcie działalności Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w zakresie opieki dziennej nad osobami starszymi i opieki wytchnieniowej				
	Organizacja dowozu do placówek opieki medycznej dedykowanej osobom ze szczególnymi potrzebami lub organizowanie bezpłatnego (dla chorego) dojazdu lekarza (wizyty domowe) tzw. miejska taksówka				
	Rozwój mieszkań treningowych i wspieranych dla osób z niepełnosprawnościami i niesamodzielnych				
	Wdrożenie usług opiekuńczych świadczonych w formie usług sąsiedzkich				
	Wdrażanie programów polityki zdrowotnej lub profilaktyki zdrowotnej i społecznej oraz podejmowanie inicjatyw uczących mieszkańców zdrowego trybu życia				
3.3. Integracja i aktywizacja mieszkańców	Współpraca z organizacjami pozarządowymi, w tym klubami sportowymi, w zakresie organizacji szerokiej oferty sportowej;				
	Wzmocnienie współpracy gminnych instytucji z organizacjami pozarządowymi (wsparcie profesjonalizacji lokalnego sektora NGO);				
	Zwiększenie oferty rozrywkowo-kulturalnej w okresie jesienno-zimowym;				
	Integracja oferty wydarzeń i zajęć dla osób w różnym wieku mających na celu zwiększenie więzi międzypokoleniowych;				
	Uruchomienie dyskotek dla młodzieży				