
STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁUPCY NA LATA 2020-2029



**MIASTO SŁUPCA
POWIAT SŁUPECKI
WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE**

ZAMAWIAJĄCY	MIASTO SŁUPCA
WYKONAWCA	WESTMOR CONSULTING

SŁUPCA 2020

Opracowanie:

Westmor Consulting Urszula Wódkowska

Biuro: ul. Królewiecka 27, 87-800 Włocławek

Siedziba: ul. 1 Maja 1A, 87-704 Bądkowo

Autorzy:

Karolina Drzewiecka – Kierownik Projektu

Mateusz Grzelak – Młodszy Analityk

Spis treści

Wstęp.....	4
Uwarunkowania programowe	4
1. Analiza i diagnoza strategiczna	8
1.1 Diagnoza sytuacji przestrzennej.....	8
1.1.1 Położenie administracyjne	8
1.1.2 Uwarunkowania komunikacyjne	9
1.1.3 Walory przyrodnicze i kulturowe.....	10
1.2 Diagnoza sytuacji społecznej	15
1.2.1 Demografia	16
1.2.2 Wiek mieszkańców	19
1.2.3 Mieszkalnictwo	21
1.3 Diagnoza sytuacji gospodarczej	22
1.3.1 Gospodarka	22
1.3.2 Struktura zatrudnienia i rynek pracy	26
1.3.3 Bezrobocie	27
1.4 Diagnoza wyposażenia w infrastrukturę techniczną	29
1.4.1 Gospodarka wodno-ściekowa	29
1.4.2 Gospodarka odpadami	31
1.4.3 Infrastruktura elektroenergetyczna i gazowa.....	35
1.5 Diagnoza wyposażenia w infrastrukturę społeczną	38
1.5.1 Infrastruktura edukacyjna	38
1.5.2 Infrastruktura sportowo-rekreacyjna.....	39
1.5.3 Infrastruktura ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa	39
1.6 Diagnoza aktywności społecznej.....	42
1.6.1 Jakość kapitału społecznego	42
1.6.2 Działalność organizacji pozarządowych.....	46
1.6.3 Ekonomia społeczna	47
1.7. Analiza zdolności inwestycyjnej	48
1.8 Podsumowanie analizy i diagnozy	54
1.8.1 Analiza SWOT	54
1.8.2 Analiza SWOT / TOWS	58
1.8.3 Analiza potencjału jakości życia, w tym wyniki badania ankietowego	69
2. Rozwój strategiczny w latach 2020-2029	78
2.1 Wizja rozwoju	78
2.2 Misja i cele strategiczne	79
2.3 System wdrażania i finansowania Strategii	83
2.4 System monitorowania i ewaluacji realizacji Strategii	83
Spis tabel, rysunków i wykresów	86

Wstęp

Strategia rozwoju jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń, implikując przejście ze stanu istniejącego do pożądanego, wyrażonego w wizji rozwoju. Strategia rozwoju stanowi najważniejszy dokument przygotowywany przez samorząd gminny, który określa priorytety i cele rozwoju społeczno-gospodarczego danej jednostki. Jest także odpowiedzią na ustawowy wymóg¹ prowadzenia polityki rozwoju w oparciu o strategię.

Niniejszy dokument strategiczny stanowi również podstawę do opracowania i wdrażania projektów współfinansowanych m.in. ze środków zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2020-2029 składa się z dwóch części:

- 1) części I – diagnozy strategicznej,
- 2) części II – określenia strategii rozwoju, w tym kierunków działań strategicznych.

Celem diagnozy strategicznej w pierwszej części jest analiza potencjału społeczno-gospodarczego Miasta Słupcy, uwzględniając przy tym przestrzenne uwarunkowania środowiskowo-infrastrukturalne. Diagnoza strategiczna Miasta jest punktem wyjścia do konstruowania kierunków działań, a następnie celów strategicznych i operacyjnych.

W drugiej części przedstawiono plan działań Miasta do 2029 roku w oparciu o wnioski z przeprowadzonej analizy. W części tej określone zostały następujące elementy: misja i wizja rozwoju, cele strategiczne i operacyjne oraz sposób realizacji i finansowania Strategii, ze wskazaniem podmiotów zaangażowanych w jej wdrażanie. Ponadto przedstawiono działania, które pozwolą osiągnąć zakładane długookresowe cele strategiczne.

Uwarunkowania programowe

Strategia Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2020-2029 stanowi dokument bazowy, który określa, jakie działania powinny być wdrażane, aby wspierać dalszy rozwój Miasta, przede wszystkim w sferze społecznej i gospodarczej, ale także wpływać na ożywienie sfery kulturalnej i turystycznej z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju. Przy jej formułowaniu, pod uwagę wzięto założenia obowiązujących dokumentów strategicznych wyższego rzędu, tj.:

- Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030;
- Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.;
- Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku.

Poniżej dokonano opisu zgodności założeń strategicznych Miasta Słupcy z dokumentami wyższego rzędu.

¹ Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. 2019 poz. 1295)

STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWA DO 2030 R.)

Strategia została przyjęta Uchwałą Nr 8 Rady Ministrów z dnia 14 lutego 2017 r. w sprawie przyjęcia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) (M.P. 2017 poz. 260). Głównym celem Strategii jest tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym.

W dokumencie określono następujące cele szczegółowe:

- Cel szczegółowy I – Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną
- Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony
- Cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu

Cele zakładane do realizacji przez Miasto wpisują się w cele i kierunki działań zawarte w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, głównie w cel szczegółowy III – Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu, kierunek interwencji – zwiększenie efektywności programowania rozwoju poprzez zintegrowanie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego oraz zapewnienie realnej partycypacji społecznej, a także Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony, kierunki interwencji – aktywne gospodarczo i przyjazne mieszkańcom miasta, rozwój obszarów wiejskich i wzmocnienie sprawności administracyjnej samorządów terytorialnych oraz ich zdolności do współpracy z partnerami na rzecz rozwoju.

KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030

Jest to podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa w perspektywie do 2030 r. i został przyjęty przez Radę Ministrów Uchwałą nr 102 z dnia 17 września 2019 r. (M.P. 2019 poz. 1060). Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 rozwija postanowienia Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.).

Głównym celem polityki regionalnej jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.

Powyższy cel realizowany jest poprzez trzy cele szczegółowe polityki regionalnej:

1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych.
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

Założenia strategiczne Miasta Słupcy zostały określone z uwzględnieniem postanowień Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030.

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU TRANSPORTU DO 2030 ROKU

Strategia została przyjęta przez Radę Ministrów Uchwałą nr 105 z dnia 24 września 2019 r. (M.P. z 2019 r. poz. 1055).

Cel główny Strategii brzmi: Zwiększenie dostępności transportowej oraz poprawa bezpieczeństwa ruchu uczestników i efektywności sektora transportowego, przez tworzenie spójnego, zrównoważonego, innowacyjnego i przyjaznego użytkownikowi systemu transportowego w wymiarze krajowym, europejskim i globalnym. Zrealizowanie powyższego celu wymagać będzie osiągnięcia następujących kierunków interwencji:

- kierunek interwencji 1: budowa zintegrowanej, wzajemnie powiązanej sieci transportowej służącej konkurencyjnej gospodarce;
- kierunek interwencji 2: poprawa sposobu organizacji i zarządzania systemem transportowym;
- kierunek interwencji 3: zmiany w indywidualnej i zbiorowej mobilności;
- kierunek interwencji 4: poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu oraz przewożonych towarów;
- kierunek interwencji 5: ograniczanie negatywnego wpływu transportu na środowisko;
- kierunek interwencji 6: poprawa efektywności wykorzystania publicznych środków na przedsięwzięcia transportowe.

Założenia strategiczne Miasta Słupcy, obejmujące wykorzystanie potencjału ze względu na położenie i dostępność komunikacyjną, a także dalsze prace w zakresie rozwoju i modernizacji infrastruktury drogowej, wpłyną na osiągnięcie celu głównego Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 r.

STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO DO 2030 ROKU

Uchwałą Nr XVI/287/20 z dnia 27 stycznia 2020 r. Sejmik Województwa Wielkopolskiego przyjął Strategię rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku.

Samorząd Województwa określił następującą wizję rozwoju województwa wielkopolskiego w perspektywie do 2030 roku: *Wielkopolska w 2030 roku to region przodujący w kraju, liczący*

*się w Europie i szanujący jej uniwersalne wartości, świadomy swojego dziedzictwa przyrodniczego i cywilizacyjnego, spójny, zrównoważony i dostępny terytorialnie, otwarty na nowe idee i ludzi, silny nowoczesną gospodarką, aspiracjami i wiedzą swoich mieszkańców, zapewniający im bardzo dobre warunki życia, pracy i wypoczynku na całym obszarze województwa. Istotę działań samorządu regionalnego, podstawowe funkcje do spełnienia na rzecz podnoszenia poziomu życia i zaspokojenia potrzeb mieszkańców i województwa precyzuje następująca misja samorządu regionalnego: *Samorząd Województwa umacnia krajową i europejską pozycję Wielkopolski, rozwija jej potencjał społeczny i gospodarczy, podnosi poziom życia mieszkańców oraz dba o środowisko przyrodnicze i dziedzictwo kulturowe regionu dla dobra jego obecnych i przyszłych pokoleń w myśl zasad zrównoważonego rozwoju.**

W Strategii wyodrębniono cztery cele strategiczne, a w ich obrębie jedenaście celów operacyjnych:

1. Wzrost gospodarczy Wielkopolski bazujący na wiedzy swoich mieszkańców
 - 1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu
 - 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia
 - 1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy
2. Rozwój społeczny Wielkopolski oparty na zasobach materialnych i niematerialnych regionu
 - 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie
 - 2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom
 - 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu
3. Rozwój infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego Wielkopolski
 - 3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa
 - 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski
 - 3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej
4. Wzrost skuteczności wielkopolskich instytucji i sprawności zarządzania regionem
 - 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług
 - 4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju

Wdrożenie Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na szczeblu lokalnym jest zgodne z celami rozwojowymi województwa. Działania strategiczne planowane do realizacji przez Miasto w najbliższych latach są zgodne z głównymi planami samorządu województwa. Ich realizacja umożliwi osiągnięcie celów strategicznych Wielkopolski, w szczególności w zakresie rozwoju infrastruktury z poszanowaniem środowiska przyrodniczego oraz rozwoju kapitału społecznego i kulturowego regionu. Określając wizję i misję rozwoju Miasta Słupcy, uwzględniono wizję rozwoju Wielkopolski określoną w strategii wojewódzkiej.

1. Analiza i diagnoza strategiczna

1.1 Diagnoza sytuacji przestrzennej

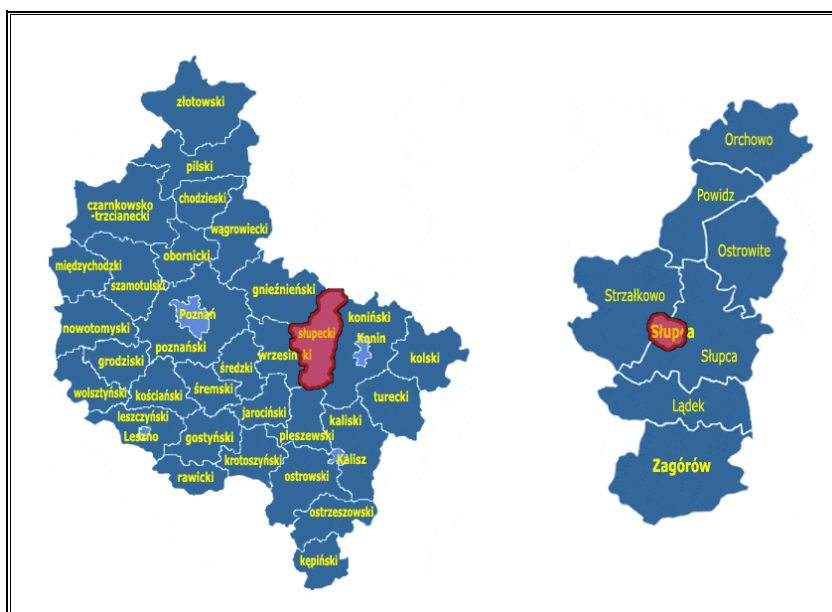
1.1.1 Położenie administracyjne

Miasto Słupca położone jest w środkowo-wschodniej części województwa wielkopolskiego, w powiecie słupeckim, w odległości około 70 km na wschód od Poznania. Leży ono przy Jeziorze Słupeckim, w dorzeczu Warty, nad jednym z jej dopływów – rzeką Meszną. Powierzchnia miasta wynosi ok. 10 km². Miasto jest również siedzibą organów powiatu słupeckiego.

Słupca graniczy z następującymi jednostkami samorządowymi:

- od wschodu z gminą wiejską Słupca, powiat słupecki, woj. wielkopolskie;
- od zachodu z gminą wiejską Strzałkowo, powiat słupecki, woj. wielkopolskie;

Rysunek 1. Położenie miasta Słupca na tle województwa wielkopolskiego i powiatu słupeckiego



Źródło: Opracowanie własne na podstawie <http://gminy.pl>

Według podziału fizycznogeograficznego Polski, obszar miasta Słupcy położony jest na terytorium jednego makroregionu fizyczno-geograficznego tj. Pojezierza Wielkopolskiego, w obszarze, którego odznaczają się mniejsze jednostki – mezoregiony. Do mezoregionów położonych na terenie miasta należy Równina Wrzesińska.

Położenie miasta Słupcy według podziału fizycznogeograficznego Polski przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 1. Położenie miasta Słupcy wg regionalizacji fizycznogeograficznej Polski

Miasto Słupca	
Megaregion	Pozaalpejska Europa Środkowa
Prowincja	Niż Środkowoeuropejski
Podprowincja	Pojezierza Południowobałtyckie
Makroregion	Pojezierze Wielkopolskie
Mezoregion	Równina Wrzesińska

Źródło: Opracowanie własne na podstawie <http://geologia.pgi.gov.pl/>

Mezoregion Równina Wrzesińska – rozpościera się na południe i zachód od zasięgu poznańskiej fazy zlodowacenia wiślańskiego. Na przeważającym obszarze nie znajdują się żadne jeziora. Wyjątek stanowi południowo zachodni obszar regionu, gdzie znajduje się długa rynna kórnicka z 8 jeziorami. W jej północnej części zlokalizowane są również sandry związane z morenami gnieźnieńskimi. Na obszarze Równiny występuje kilka ozów, m.in. na południe od Kostrzyna, w pobliżu Wrześni oraz pod Miłosławiem. Pomimo tego, że ukształtowanie powierzchni Równiny jest dosyć jednostajne, pokrywa glebowa na jej obszarze jest bardzo urozmaicona. Na piaskach występują m.in. bielicoziemy, na glinie morenowej brunatnoziemy, a w płytkich zagłębieniach terenu czarne ziemie bagienne. Wody powierzchniowe spływają w kierunku południowym do Warty. Na całym obszarze regionu dominują uprawy rolne.²

1.1.2 Uwarunkowania komunikacyjne

TRANSPORT DROGOWY

Sieć komunikacyjna na terenie miasta Słupcy jest dobrze rozwinięta. Głównym szlakiem komunikacyjnym jest przebiegająca równoleżnikowo droga krajowa DK92 (niegdyś droga krajowa nr 2). Na terenie miasta zlokalizowane są również drogi wojewódzkie DW263 relacji Słupca - Dąbie i DW466 relacji Słupca - Pызdry. Infrastruktura drogowa uzupełniona jest przez drogi powiatowe i gminne.

Na południe od miasta przebiega także Autostrada A2, która skomunikowana jest z nim za pomocą drogi wojewódzkiej DW466.

Drogi powiatowe tworzą połączenia z drogą krajową i drogami wojewódzkimi, tworząc warunki do przejazdów zarówno pasażerskich, jak i towarowych. Z kolei sieć dróg gminnych ma na celu umożliwienie komunikacji między poszczególnymi częściami miasta, stąd ważne jest utrzymanie ich w dobrym stanie i poddawanie regularnym pracom modernizacyjnym.

Na głównych trasach miasto posiada także połączenia autobusowe, które umożliwiają przemieszczanie się mieszkańców, jak i turystów.

² Źródło: J. Kondracki, Geografia regionalna Polski, PWN, Warszawa 2009

Rysunek 2. Infrastruktura komunikacyjna miasta Słupcy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie <http://mslupca.e-mapa.net/>

TRANSPORT KOLEJOWY

Przez obszar miasta przebiega linia kolejowa nr 3, będąca fragmentem międzynarodowej linii kolejowej E20, łączącej Berlin z Moskwą. Na jego terenie znajduje się 1 stacja.

Szansą rozwoju dla miasta i poprawy dostępności komunikacyjnej jest zwiększenie połączeń kolejowych lub włączenie miasta do systemu Poznańskiej Kolei Metropolitarnej w przyszłości³.

TRANSPORT LOTNICZY

Na terenie miasta nie jest zlokalizowane żadne lądowisko i lotnisko. Najbliższym portem lotniczym jest znajdujący się w odległości około 80 km w kierunku zachodnim od miasta Port lotniczy Poznań-Ławica im. Henryka Wieniawskiego.

³ Obecnie brak informacji nt. włączenia Słupcy do systemu połączeń Poznańskiej Kolei Metropolitarnej (PKM). Biorąc pod uwagę jego rozwój niewykluczone, że w przyszłości Miasto zostanie uwzględnione na trasie połączeń PKM, ułatwiając mieszkańcom drogę do szkoły i pracy.

1.1.3 Walory przyrodnicze i kulturowe

WALORY PRZYRODNICZE

Walorami przyrodniczymi nazywamy wszystkie te elementy i zasoby środowiskowe, ukształtowane bez wpływu i ingerencji człowieka, które mogą stać się celem ruchu turystycznego. Są one jednymi z najważniejszych aspektów branych pod uwagę przy opisywaniu atrakcyjności danego regionu. Mają wpływ nie tylko na turystykę obszaru, ale również na sferę gospodarczą i ekonomiczną. Walory przyrodnicze można sklasyfikować według następującego podziału:

- ukształtowanie powierzchni,
- udział powierzchni terenów zielonych i lasów,
- udział powierzchni terenów będących pod ochroną,
- powierzchnia wód powierzchniowych,
- stan środowiska przyrodniczego.

Największym zagrożeniem dla walorów przyrodniczych jest niewątpliwie człowiek i związana z nim jego aktywność, w tym należy uwzględnić zanieczyszczenie środowiska, urbanizację, a także turystykę.

Teren miasta Słupcy zajmuje powierzchnię 1 030 ha, co stanowi 0,03% powierzchni województwa wielkopolskiego i 1,23% powierzchni powiatu słupeckiego. Lasy na terenie miasta należą do Nadleśnictwa Gniezno, podlegając pod Regionalną Dyрекcję Lasów Państwowych w Poznaniu. Powierzchnia lasów i gruntów leśnych na terenie analizowanej jednostki wynosi 39,13 ha, a lesistość – wskaźnik pokrycia lasem określonej powierzchni wynosi 3,50%.

Tabela 2. Lasy i grunty leśne na terenie miasta Słupcy

Wyszczególnienie	Jednostka	2019
Powierzchnia gruntów leśnych		
Ogółem	ha	39,13
Lesistość w %	%	3,5
Grunty leśne publiczne ogółem	ha	39,13
Powierzchnia lasów		
Lasy ogółem	ha	35,99
Lasy publiczne ogółem	ha	35,99
Lasy publiczne gminne	ha	35,99

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Jedynymi terenami leśnymi na obszarze Słupcy są las w północno-wschodniej części miasta oraz Park Miejski. Największy udział w strukturze zalesień odgrywają sosna, która dominuje na około 90% powierzchni leśnej. Pozostałe gatunkami są m.in. dęby, graby, olsze czarne, brzozy, jesiony, lipy, klony, osiki, jawory, modrzewie, wiązy i topole.

Z uwagi na niewielką ilość terenów leśnych, fauna nie jest zbyt zróżnicowana. Na obszarze miasta można spotkać przede wszystkim gatunki pospolite takie, jak sarny, dziki, lisy, zające, nietoperze (głównie mroczka posrebrzanego), wilki, myszołowy, jastrzębia gołębiarza, kobuzy, pustułki, żaby (śmieszkę, wodną, trawną i moczarową), ropuchy (przede wszystkim szarą i zieloną), rzekotki drzewne, traszkę zwyczajną, jaszczurki (zwinkę i zieloną) oraz zaskrońca.

W granicach miasta nie występują również obszary chronione, poza niewielkim fragmentem Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu, który położony jest przy północno-wschodniej granicy⁴.

Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu zajmuje powierzchnię 46 000,00 ha i obejmuje północno-zachodnie części dawnego województwa konińskiego. Jest to bardzo atrakcyjny fragment Pojezierza Gnieźnieńskiego zbudowanego z glin morenowych. W krajobrazie dominują uprawy rolne, ponieważ dobre gleby od dawna sprzyjały zagospodarowaniu tych ziem. W związku z tym zachowało się niewiele lasów. Atrakcyjnym urozmaicheniem obszaru są rynny jezior polodowcowych. Obszar ten stanowi najważniejsze ogniwo ekologicznego systemu ochrony ze względu na największą w skali byłego województwa konińskiego koncentrację walorów przyrodniczych, krajobrazowych i rekreacyjnych. W jego skład wchodzi resztką dawnej Puszczy Bieniszewskiej z czterema rezerwatami przyrody. Obszar stanowi najcenniejszy pod względem morfologicznym teren w regionie, mający charakterystyczną rzeźbę młodoglacjalną, związaną ze zlodowaceniem bałtyckim.

Miasto Słupca pod względem hydrograficznym należy do regionu wodnego Warty wchodzącego w skład obszaru dorzecza Odry. Głównym ciekim wodnym położonym na terenie miasta jest odcinek rzeki Meszny.

Miasto posiada atrakcyjne położenie i walory naturalne. Znajdujące się w granicach miasta Jezioro Słupeckie i przylegający Powidzko-Bieniszewski Obszar Chronionego Krajobrazu gwarantuje w jego okolicy dużą różnorodność krajobrazową, ekosystemową, siedliskową i gatunkową.

Wskazany wyżej zbiornik wodny nie stanowi własności Miasta, w związku z czym ewentualne przyszłe działania inwestycyjne w tym obszarze, wymagają dodatkowych uzgodnień

⁴ Zgodnie z Centralnym Rejestrem Form Ochrony Przyrody oraz <http://geoserwis.gdos.gov.pl/mapy/>

i porozumień z Państwowym Gospodarstwem Wodnym Wody Polskie. Obecnie prywatny inwestor realizuje na tym obszarze budowę hotelu z otwartym kąpieliskiem na brzegu, co będzie dodatkowym walorem zachęcającym do odwiedzenia regionu, w tym miasta Słupcy.

Modernizacji wymaga również zabytkowy Park Miejski, który jest miejscem spotkań, spacerów i rekreacji wielu mieszkańców. Zagospodarowanie terenu, remont alejek, oświetlenie czy nowe elementy małej architektury, niewątpliwie wpłynęłyby na wzrost atrakcyjności tego obszaru i poprawę bezpieczeństwa jego użytkowników.

WALORY KULTUROWE

Do walorów kulturowych należy zaliczyć wszystkie te wytworzone przez człowieka, tj. liczne budowle i budynki takie, jak muzea i rezerваты archeologiczne, zabytki architektury i budownictwa, obiekty unikatowe i muzea specjalistyczne, obiekty historyczno-wojskowe, miejsca i muzea martyrologii, współczesne imprezy kulturowe oraz miejsca pielgrzymkowe, a także zwyczaje, wierzenia i obyczaje oraz pozostałe elementy dziedzictwa kulturowego.

Głównym elementem krajobrazu kulturowego Słupcy jest zabytkowy układ urbanistyczny miasta. Ma on kształt owalu, z centralnie usytuowanym zespołem zabytkowym, w skład którego wchodzi siatka ulic, krzyżująca się pod kątem prostym i wydzielony, czworokątny Plac Wolności. Pierwotne granice owalu wyznaczały dawne mury miejskie, rozebrane na przełomie XVIII i XIX wieku. Centralny rynek otaczają zabytkowe kamienice i domy z przełomu XIX i XX wieku. Ponadto, na terenie miasta zachowały się również inne liczne obiekty zabytkowe. Zabytki wpisane do rejestru zabytków nieruchomych (stan na dzień 31 grudnia 2019 r.) to:

- założenie urbanistyczne, nr rej.: 55/544 z 23.02.1956,
- kościół par. pw. św. Wawrzyńca z poł. XV w. i lat 1949-58, nr rej.: 59/623 z 25.04.1958,
- kościół fil. pw. św. Leonarda i Wniebowzięcia NMP, drewn. z XVI w. i z roku 1730, nr rej.: 60/624 z 25.04.1958,
- park miejski, ul. Parkowa z 1867 r., nr rej.: 729/Wlkp/A z 29.12.2008,
- dom przy ul. Kościuszki 4 z 1 poł. XIX w., nr rej.: 405/147 z 7.04.1988.

Pozostałymi obiektami, które warto wymienić to m.in. zespół dawnej synagogi przy ul. Bóźnicza, zespół dawnej elektrowni i łaźni miejskiej, zespół domów przy ul. 3 Maja, zespół Komory Celnej i sąd, siedziba Starostwa powiatowego oraz budynek obecnej Szkoły Podstawowej nr 1 i Liceum Ogólnokształcącego.

Na obszarze miasta znajduje się również wiele stanowisk archeologicznych, z czego najstarsze pochodzą z okresu neolitu. Najważniejsze jest stanowisko obejmujące grodzisko pierścieniowate na wyspie Jeziora Słupskiego tzw. „kopiec szwedzki”. Są to pozostałości grodu pochodzącego z okresu halsztackiego kultury łużyckiej (750-400 p.n.e.). Liczne

znaleziska archeologiczne z obszaru miasta można obejrzeć w Słupeckim Muzeum Regionalnym oraz w Muzeum Archeologicznym w Poznaniu.

Zadania z zakresu kultury na terenie miasta Słupcy realizuje przede wszystkim Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Słupcy, Miejski Dom Kultury w Słupcy oraz Muzeum Regionalne w Słupcy.

Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Słupcy – składa się z wypożyczalni dla dorosłych, oddziału dla dzieci i młodzieży oraz czytelní, również internetowej wyposażonej w sprzęt komputerowy. Biblioteka sprawuje nadzór merytoryczny nad 11 bibliotekami w powiecie słupckim. Poza wypożyczaniem i udostępnianiem książek prowadzi również zajęcia biblioterapeutyczne dla dzieci z przedszkoli i Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Słupcy oraz organizuje różnego rodzaju konkursy miejskie i powiatowe oraz spotkania z autorami i imprezy kulturowe.

W 2019 r. stan księgozbioru na obszarze miasta wyniósł 39 422 woluminów (wzrost o 14,46% w stosunku do roku 2015). W tym samym roku liczba czytelników wyniosła 1 778 osób (spadek o 3,79% w stosunku do roku 2015), którzy wypożyczyli 35 240 woluminów (wzrost o 0,92% w stosunku do roku 2015).

Tabela 3. Księgozbiór, czytelnicy oraz wypożyczania księgozbioru w obiektach bibliotecznych na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnieni	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Księgozbiór	wol.	34 443	35 264	36 472	37 282	39 422
Czytelnicy w ciągu roku	osoba	1 848	1 663	1 778	1 717	1 778
Wypożyczenia księgozbioru na zewnątrz	wol.	34 918	29 724	36 864	32 090	35 240

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W związku ze zwiększającym się księgozbiorem Biblioteki, ale również w celu poprawy dostępności i funkcjonalności bazy bibliotecznej, występuje potrzeba remontu budynku, w którym obecnie mieści się Biblioteka lub przeniesienie jej działalności do innego obiektu.

Miejski Dom Kultury w Słupcy – jest organizatorem oraz często współorganizatorem wielu imprez kulturowych na terenie miasta, niekiedy rangi wojewódzkiej. Podnosi on poziom edukacji kulturalnej społeczeństwa, stwarza warunki do rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego i kultury rodzimej. W jego ramach działa m.in. grająca od przeszło 100 lat Orkiestra Dęta oraz kino „Sokolnia” cieszące się dużą popularnością wśród mieszkańców.

Tabela 4. Liczba seansów oraz widzowie kina w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Seanse ogółem	-	747	818	795	774	822
Seanse filmy produkcji polskiej	-	186	246	221	247	313
Widzowie ogółem	osoba	20 269	24 332	27 117	29 812	30 422
Widzowie na filmach produkcji polskiej	osoba	7 736	11 405	12 030	17 678	16 429

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W ramach Miejskiego Domu Kultury działają również sekcje muzyczne, taneczne, teatralne i plastyczne dla mieszkańców z różnymi zainteresowaniami i w różnym wieku.

Muzeum Regionalne w Słupcy – posiada zróżnicowaną i bogatą ofertę edukacyjną dostępną dla wszystkich zainteresowanych. Jest jedyną tego typu instytucją kultury działającą na obszarze miasta i powiatu słupeckiego. Organizuje ono różnorodne wystawy, spotkania, lekcje muzealne i imprezy m.in. atrakcyjne Noce w Muzeum, barwne Odpustowe Spotkania czy wzruszające Koncerty Papieskie. Głównym tematem zbiorów muzeum są eksponaty i znaleziska ilustrujące historię i kulturę miasta oraz przeszłość ziemi słupeckiej. Gromadzone w działach: archeologicznym, etnograficznym oraz artystyczno – historycznym i numizmatycznym opowiadają o bogatych dziejach miasta i regionu.

Na terenie miasta organizowanych jest wiele wydarzeń kulturalnych oraz imprez sportowych, w których licznie uczestniczą mieszkańcy i przyjezdni. Wśród cyklicznie odbywających się wydarzeń znajdują się Wawrzynki Słupeckie, w ramach których organizowane są m.in. koncerty organowe, dni miasta, w tym Biegi Wawrzynkowe biegi dziecięce i młodzieżowe, bieg rodzinny, bieg na 10 km, Mistrzostwa Par Małżeńskich.

Słupca posiada również Miejską Trasę Turystyczną z tablicami informacyjnymi przedstawiającymi charakterystyczne dla miasta obiekty i miejsca, co stanowi element promocji wśród turystów, a dla mieszkańców jest dodatkowym źródłem wiedzy o historii miasta.

1.2 Diagnoza sytuacji społecznej

1.2.1 Demografia

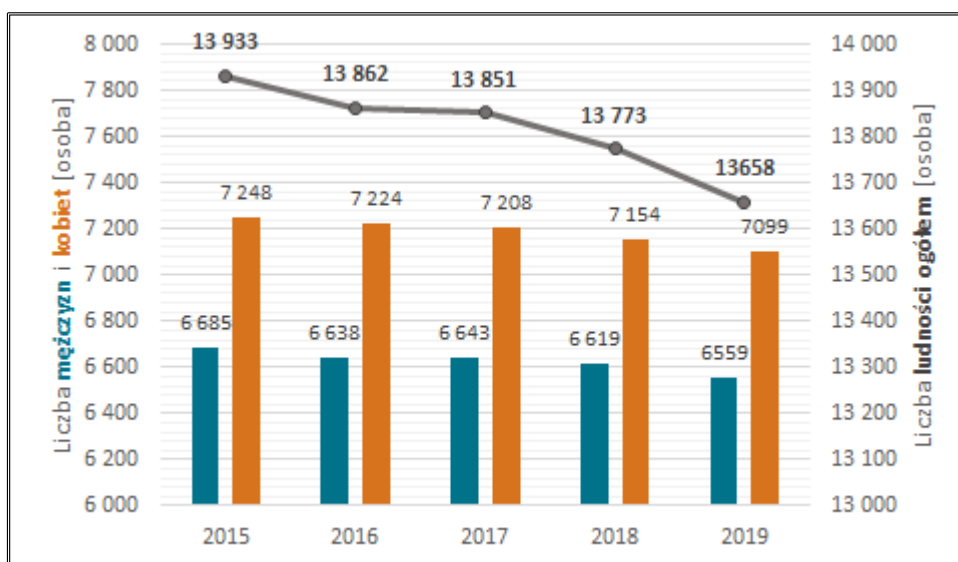
Zgodnie z danymi GUS w roku 2019 miasto zamieszkiwało 13 658 osób. Na przestrzeni analizowanych lat (2015-2019) liczba mieszkańców zmniejszyła się o 1,97%.

Tabela 5. Liczba ludności w mieście Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Ogółem	Osoba	13 933	13 862	13 851	13 773	13 658
Mężczyźni		6 685	6 638	6 643	6 619	6 559
Kobiety		7 248	7 224	7 208	7 154	7 099

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Wykres 1. Liczba ludności miasta Słupcy w latach 2015-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

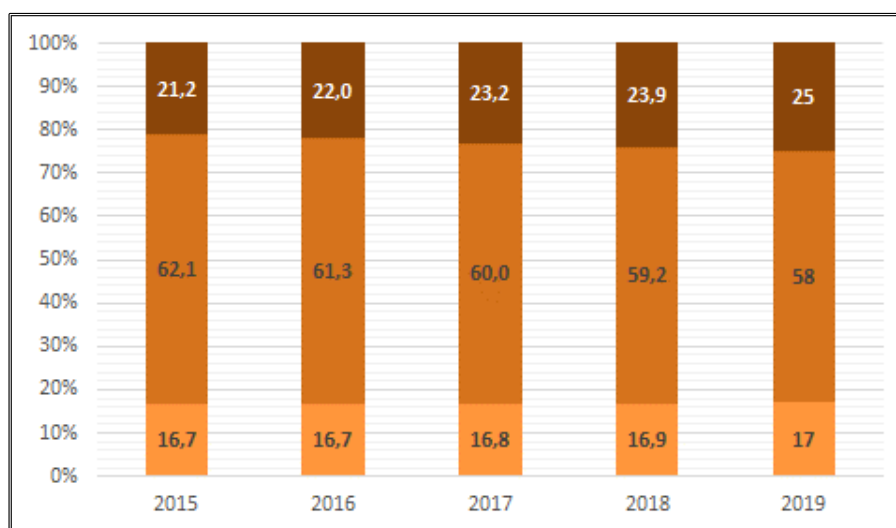
Analizując sytuację demograficzną w zakresie poszczególnych grupy ekonomicznych, na przestrzeni lat 2015-2019 odnotowano spadek wśród liczebności mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym o 0,17% oraz w wieku produkcyjnym o 8,40%. Znacząco wzrosła natomiast liczba ludności w wieku poprodukcyjnym zanotowała – wzrost o 15,46%.

Tabela 6. Ludność miasta Słupcy w latach 2015-2019 wg grup ekonomicznych

Wyszczególnienie		Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	Ogółem	Osoba	2 328	2 312	2 328	2 332	2 324
	Mężczyźni		1 220	1 208	1 232	1 246	1 239
	Kobiety		1 108	1 104	1 096	1 086	1 085
Ludność w wieku produkcyjnym	Ogółem	Osoba	8 655	8 498	8 316	8 151	7 928
	Mężczyźni		4 530	4 453	4 362	4 293	4 186
	Kobiety		4 125	4 045	3 954	3 858	3 742
Ludność w wieku poprodukcyjnym	Ogółem	Osoba	2 950	3 052	3 207	3 290	3406
	Mężczyźni		935	977	1 049	1 080	1134
	Kobiety		2 015	2 075	2 158	2 210	2272

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W 2019 r. sytuacja demograficzna przedstawiała się następująco: udział ludności w wieku przedprodukcyjnym wynosił 17% (wzrost o 0,3 p.p.), udział ludności w wieku produkcyjnym wynosił 58% (spadek o 4,1 p.p.), natomiast ludność w wieku poprodukcyjnym stanowiła 25% ludności ogółem (wzrost o 3,8 p.p.). Biorąc powyższe pod uwagę, sytuacja demograficzna na terenie miasta w większości posiada cechy wspólne z tendencją ogólnokrajową i przedstawia postępujący proces starzenia się społeczeństwa.

Wykres 2. Udział poszczególnych grup ekonomicznych miasta Słupcy w ogólnej liczbie ludności w [%] w latach 2015-2019

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

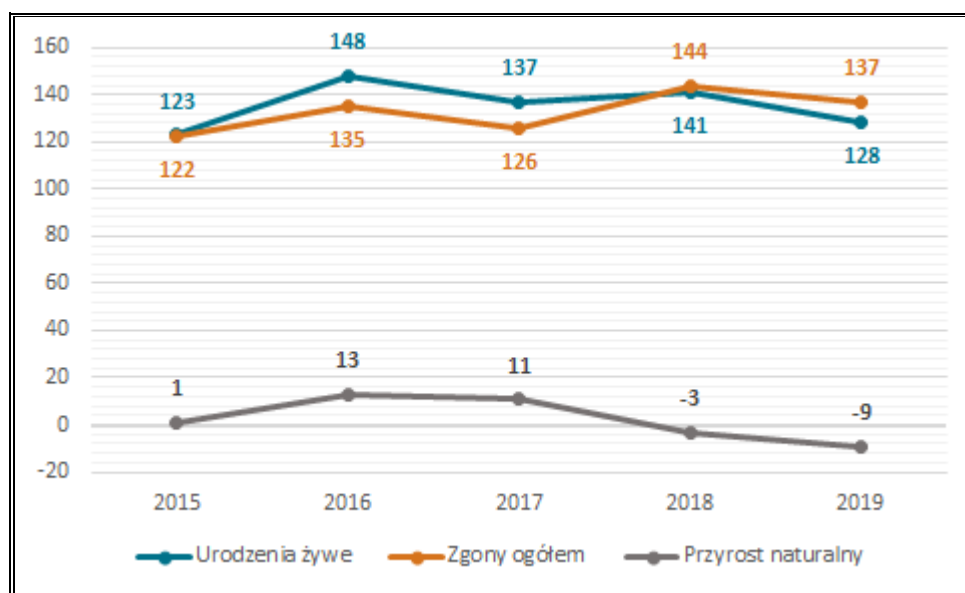
Przedstawione dane dotyczące zgonów i urodzeń na przestrzeni lat 2015-2019 wskazują, że przyrost naturalny ulegał wahaniom. Do roku 2017 włącznie odnotowano dodatni przyrost naturalny, a od roku 2018 – ujemny. Ujemny przyrost naturalny świadczy o większej liczbie zgonów ogółem niż urodzeń żywych na danym obszarze. Szczegółowe dane przedstawione zostały w poniższej tabeli oraz na wykresie.

Tabela 7. Urodzenia, zgony i przyrost naturalny w mieście Słupca w latach 2015-2019

Wyszczególnienie		Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Urodzenia żywe	Ogółem	Osoba	123	148	137	141	128
	Mężczyźni		68	80	80	81	62
	Kobiety		55	68	57	60	66
Zgony ogółem	Ogółem	Osoba	122	135	126	144	137
	Mężczyźni		56	75	62	81	70
	Kobiety		66	60	64	63	67
Przyrost naturalny	Ogółem	Osoba	1	13	11	-3	-9
	Mężczyźni		12	5	18	0	-8
	Kobiety		-11	8	-7	-3	-1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Wykres 3. Przyrost naturalny w mieście Słupcy w latach 2015-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W całym analizowanym okresie (2015-2019) zaobserwowano ujemne saldo migracji co świadczy o większej liczbie osób wymeldowujących się niż meldujących na danym terenie.

Tabela 8. Migracja w ruchu wewnętrznym na pobyt stały w mieście Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie		Jednostka	2015 ⁵	2016	2017	2018	2019
Zameldowania	Ogółem	Osoba	136	102	130	141	105
	Mężczyźni		64	46	68	72	46
	Kobiety		72	56	62	69	59
Wymeldowania	Ogółem	Osoba	209	205	183	190	221
	Mężczyźni		94	106	89	94	114
	Kobiety		115	99	94	96	107
Saldo migracji	Ogółem	Osoba	-73	-103	-53	-49	-112
	Mężczyźni		-30	-60	-21	-22	-64
	Kobiety		-43	-43	-32	-27	-48

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

1.2.2 Wiek mieszkańców

W roku 2019 na terenie miasta Słupcy największa liczba mieszkańców to osoby w przedziale wiekowym 65-69 i wyniosła ona 1 114 osób. Drugą najliczniejszą grupę stanowiły osoby w wieku 60-64 (1 110 osób).

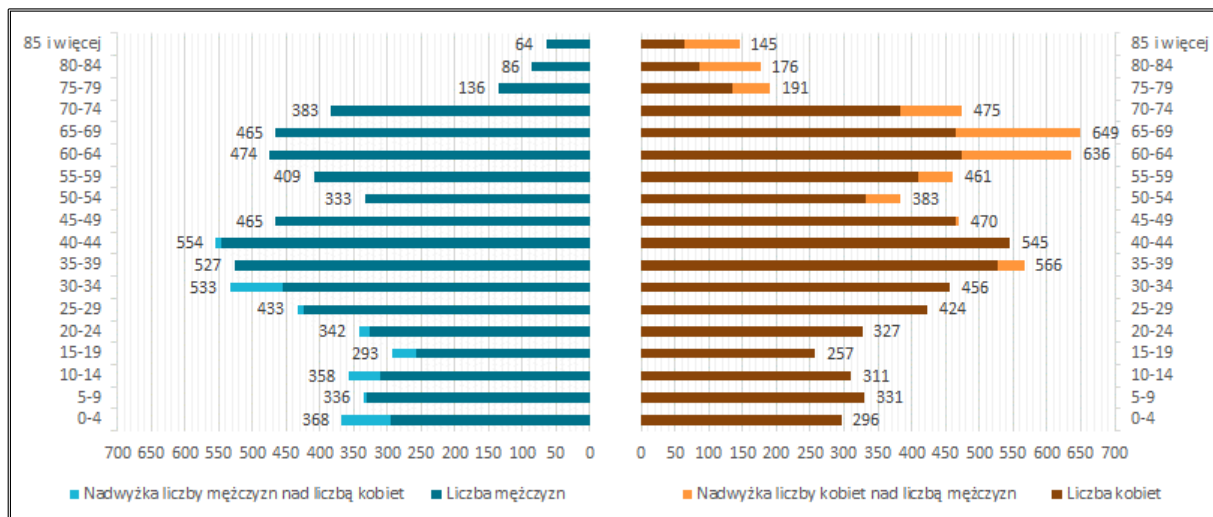
Tabela 9. Struktura wiekowa mieszkańców miasta Słupcy

Wiek	Płeć	2015	2016	2017	2018	2019
0-4	Ogółem	643	635	648	668	664
	Mężczyźni	318	325	351	372	368
	Kobiety	325	310	297	296	296
5-9	Ogółem	741	760	736	695	667
	Mężczyźni	409	409	382	359	336
	Kobiety	332	351	354	336	331
10-14	Ogółem	572	578	602	631	669
	Mężczyźni	303	306	323	336	358
	Kobiety	269	272	279	295	311
15-19	Ogółem	644	617	602	563	550
	Mężczyźni	335	314	303	284	293
	Kobiety	309	303	299	279	257
20-24	Ogółem	786	759	719	724	669
	Mężczyźni	401	379	358	378	342
	Kobiety	385	380	361	346	327
25-29	Ogółem	1 024	969	937	904	857
	Mężczyźni	533	514	502	465	433
	Kobiety	491	455	435	439	424

⁵ Dane za rok 2015 z powodu braku dostępnych danych dla tego roku o migracji w ruchu zagranicznym w Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, uwzględniają jedynie migrację w ruchu wewnętrznym.

Wiek	Płeć	2015	2016	2017	2018	2019
30-34	Ogółem	1 177	1 139	1 094	1 031	989
	Mężczyźni	584	580	546	532	533
	Kobiety	593	559	548	499	456
35-39	Ogółem	1 154	1 143	1 182	1 154	1 093
	Mężczyźni	574	558	595	575	527
	Kobiety	580	585	587	579	566
40-44	Ogółem	1 007	1 041	1 044	1 074	1 099
	Mężczyźni	519	534	527	537	554
	Kobiety	488	507	517	537	545
45-49	Ogółem	769	790	840	898	935
	Mężczyźni	371	375	400	433	465
	Kobiety	398	415	440	465	470
50-54	Ogółem	844	813	766	707	716
	Mężczyźni	388	384	359	338	333
	Kobiety	456	429	407	369	383
55-59	Ogółem	1 111	1 058	973	944	870
	Mężczyźni	504	475	447	440	409
	Kobiety	607	583	526	504	461
60-64	Ogółem	1 192	1 169	1 170	1 130	1 110
	Mężczyźni	511	508	501	490	474
	Kobiety	681	661	669	640	636
65-69	Ogółem	1 094	1 098	1 125	1 112	1 114
	Mężczyźni	480	487	483	467	465
	Kobiety	614	611	642	645	649
70 i więcej	Ogółem	1 175	1 293	1 413	1 538	1 656
	Mężczyźni	455	490	566	613	669
	Kobiety	720	803	847	925	987
70-74	Ogółem	420	516	618	755	858
	Mężczyźni	205	225	287	331	383
	Kobiety	215	291	331	424	475
75-79	Ogółem	333	316	334	331	327
	Mężczyźni	126	127	132	135	136
	Kobiety	207	189	202	196	191
80-84	Ogółem	246	259	254	239	262
	Mężczyźni	83	87	88	76	86
	Kobiety	163	172	166	163	176
85 i więcej	Ogółem	176	202	207	213	209
	Mężczyźni	41	51	59	71	64
	Kobiety	135	151	148	142	145

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Wykres 4. Struktura wieku mieszkańców miasta Słupcy w roku 2019

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

1.2.3 Mieszkalnictwo

Mieszkalnictwo na terenie miasta ulega systematycznemu rozwojowi. W badanym okresie zauważyć można wzrost liczby mieszkań. Liczba mieszkań w mieście Słupcy od 2015 r. wzrosła o 34 i wyniosła 5 189 budynków na koniec 2018 r., a łączna ich powierzchnia to 366 795 m².

Tabela 10. Zasoby mieszkaniowe w mieście Słupcy w latach 2015-2018⁶

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018
Mieszkania	-	5 155	5 157	5 169	5 189
Powierzchnia użytkowa mieszkań	m ²	360 981	362 009	363 672	366 795

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W gminnym zasobie mieszkaniowym według danych z 2018 r. znajdowało się 193 mieszkań komunalnych i 11 lokali socjalnych o łącznej powierzchni użytkowej lokali 276 m².

Uchwałą Nr XXXII/219/17 Rady Miasta Słupcy z dnia 21 grudnia 2017 r. przyjęty został Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Słupcy na lata 2018-2022, w ramach którego przeprowadzono analizę potrzeb remontowych mieszkań w budynkach komunalnych oraz w budynkach funkcjonujących wspólnot mieszkaniowych. Miasto podejmuje działania m.in. z zakresu remontu dachów, wymiany stolarki okiennej i drzwiowej, malowania klatek schodowych oraz bieżącej konserwacji, co ma poprawić jakość zamieszkania.

Ponadto na terenie Słupcy w ostatnich latach zauważalny jest rozwój mieszkań deweloperskich, które bardzo szybko znajdują swoich właścicieli.

⁶ Brak dostępnych danych GUS dla miasta Słupcy za rok 2019.

1.3 Diagnoza sytuacji gospodarczej

1.3.1 Gospodarka

Według danych GUS na terenie miasta Słupcy w roku 2019 zarejestrowanych było 1 830 podmiotów gospodarczych, z czego 1 750, tj. 95,63% funkcjonowało w sektorze prywatnym. Liczba podmiotów gospodarczych ogółem od roku 2015 zmniejszyła się o 7 podmiotów. W analizowanym okresie, w sektorze publicznym zanotowano spadek o 4 podmioty, tj. 6,78%, natomiast w sektorze prywatnym liczba podmiotów spadła o 18, tj. 1,02%. Strukturę działalności gospodarczej prowadzonej na terenie miasta, zarówno w sektorze publicznym, jak i prywatnym prezentuje tabela poniżej.

Tabela 11. Struktura działalności gospodarczej według sektorów na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019
Podmioty gospodarki narodowej					
Ogółem	1 837	1 814	1 808	1 804	1 830
Sektor publiczny					
Ogółem	59	59	57	54	55
Państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego	47	47	45	42	41
Sektor prywatny					
Ogółem	1 768	1 743	1 731	1 728	1 750
Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	1 419	1 384	1 363	1 380	1 398
Spółki handlowe	123	126	130	120	126
Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	14	15	14	11	10
Spółdzielnie	12	12	12	8	8
Fundacje	1	2	4	4	3
Stowarzyszenia i organizacje społeczne	60	62	63	63	67

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W sektorze prywatnym można zaobserwować przodowanie dwóch sekcji nad innymi. Jest to sekcja G powiązana z handlem hurtowym i detalicznym, naprawą pojazdów samochodowych, włączając motocykle (400 podmiotów w 2019 r.) oraz sekcja F związana z branżą budowlaną (303 podmioty w 2019 r.).

Natomiast działalność gospodarcza w sektorze publicznym na terenie miasta Słupca w 2019 roku koncentrowała się głównie w sekcji P (Edukacja) – 24 podmioty oraz sekcji O (Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne) – 12 podmiotów.

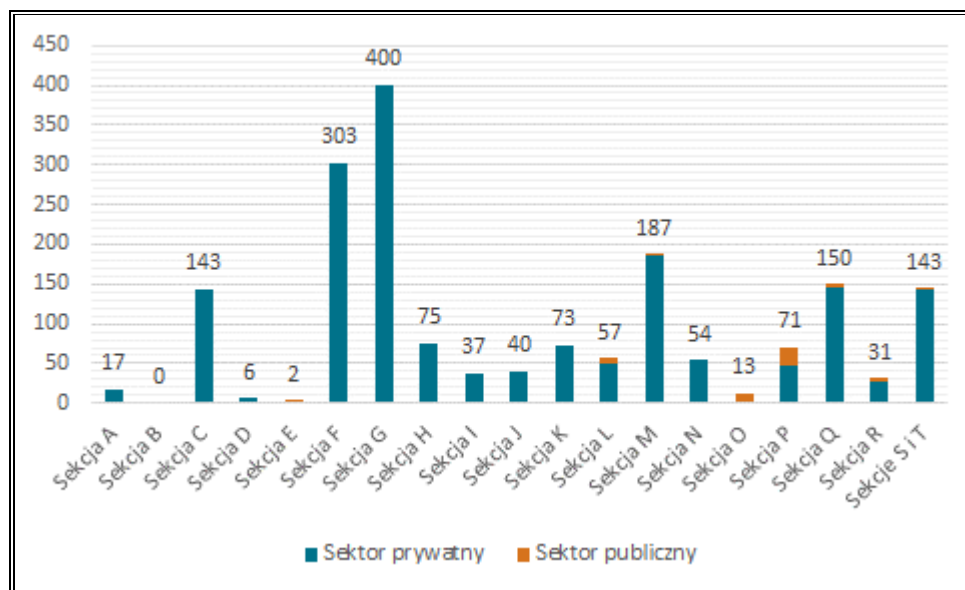
Ogółem największy wzrost w latach 2015-2019 odnotowała sekcja F (budownictwo). Liczba podmiotów w tej sekcji zwiększyła się o 25 tj. o 8,99%. Natomiast, największy spadek

zanotowała sekcja G (handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle) gdzie zaobserwowano spadek liczby podmiotów o 74 tj. 15,61%.

Tabela 12. Podział i liczba podmiotów gospodarczych w mieście Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Sektor publiczny						
Sekcja D	Podmiot	1	1	1	1	0
Sekcja E	Podmiot	2	2	1	1	1
Sekcja I	Podmiot	1	1	1	0	0
Sekcja L	Podmiot	5	5	5	5	7
Sekcja M	Podmiot	2	1	1	1	1
Sekcja O	Podmiot	12	12	12	12	12
Sekcja P	Podmiot	26	27	26	24	24
Sekcja Q	Podmiot	5	5	5	5	5
Sekcja R	Podmiot	4	4	4	4	4
Sekcje S i T	Podmiot	1	1	1	1	1
Sektor prywatny						
Sekcja A	Podmiot	18	18	18	17	17
Sekcja B	Podmiot	1	0	0	0	0
Sekcja C	Podmiot	150	146	147	136	143
Sekcja D	Podmiot	4	4	5	5	6
Sekcja E	Podmiot	2	2	1	1	1
Sekcja F	Podmiot	278	273	283	294	303
Sekcja G	Podmiot	474	457	438	417	400
Sekcja H	Podmiot	66	67	67	72	75
Sekcja I	Podmiot	39	38	37	36	37
Sekcja J	Podmiot	40	39	39	40	40
Sekcja K	Podmiot	75	73	78	77	73
Sekcja L	Podmiot	46	46	49	49	50
Sekcja M	Podmiot	162	164	164	173	186
Sekcja N	Podmiot	56	45	46	52	54
Sekcja O	Podmiot	1	1	1	1	1
Sekcja P	Podmiot	46	52	50	48	47
Sekcja Q	Podmiot	143	147	145	149	145
Sekcja R	Podmiot	23	25	26	24	27
Sekcje S i T	Podmiot	144	144	134	134	142

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Wykres 5. Liczba podmiotów gospodarczych (wg sekcji PKD) w roku 2019 w mieście Słupcy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Legenda:

A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo
B	Górnictwo i wydobywanie
C	Przetwórstwo przemysłowe
D	Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych
E	Dostawa Wody: gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją
F	Budownictwo
G	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle
H	Transport i gospodarka magazynowa
I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi
J	Informacja i komunikacja
K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa
L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalności wspierająca
O	Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne
P	Edukacja
Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna
R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją
S	Pozostała działalność usługowa
T	Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby
U	Organizacje i zespoły eksterytorialne

Według klas wielkości, na terenie miasta Słupcy w 2019 r. dominowały mikroprzedsiębiorstwa, tj. podmioty zatrudniające poniżej 10 pracowników. W tym czasie zarejestrowanych było 1 758 podmiotów, które stanowiły 96,07% wszystkich podmiotów gospodarczych. W następnej kolejności znalazły się małe przedsiębiorstwa (zatrudniające od 10 do 49 osób) – ich udział wyniósł 2,68% wszystkich podmiotów, średnie przedsiębiorstwa (zatrudniające od 50 do 249 osób) – 1,04% oraz duże przedsiębiorstwa, czyli zatrudniające powyżej 250 osób – 0,21%.

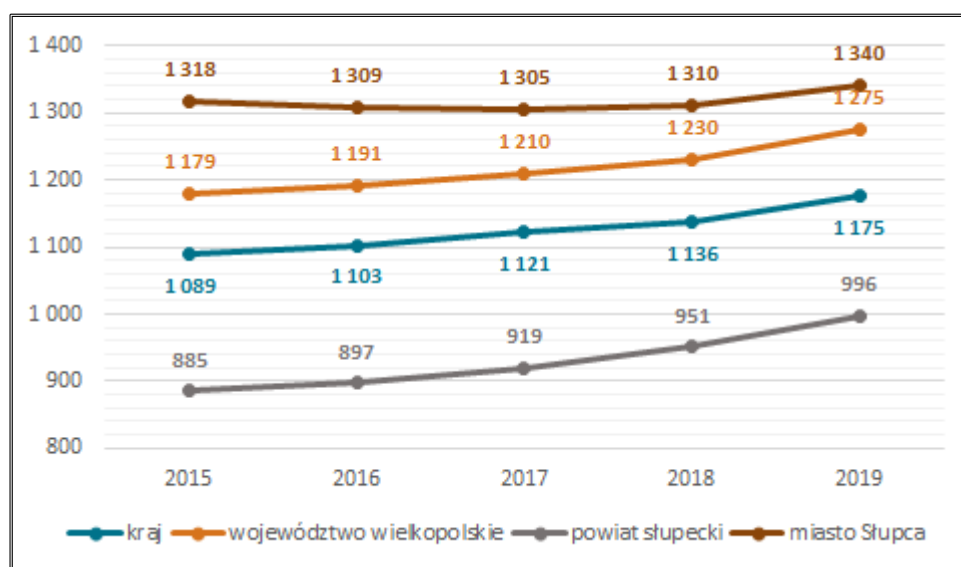
Tabela 13. Liczba podmiotów wg klas wielkości

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	Zmiana (2015-2019)	Udział 2019
Mikroprzedsiębiorstwa	1 761	1 738	1 730	1 728	1 758	- 3 (0,17%) ▼	96,07%
Małe przedsiębiorstwa	52	52	54	53	49	-3 (5,77%) ▼	2,68%
Średnie przedsiębiorstwa	20	20	20	19	19	+1 (5,00%) ▲	1,04%
Duże przedsiębiorstwa	4	4	4	4	4	-	0,21%
Razem	1 837	1 814	1 808	1 804	1 830	-7 (0,38%) ▼	100,00%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON na 10 tysięcy mieszkańców w mieście Słupcy w latach 2015-2019 wykazała tendencję rosnącą. Wskaźnik ten wzrósł z 1 318 podmiotów w 2015 r. do 1 340 w 2019 r. i w każdym z analizowanych lat był wyższy niż dla powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskiego, a także kraju.

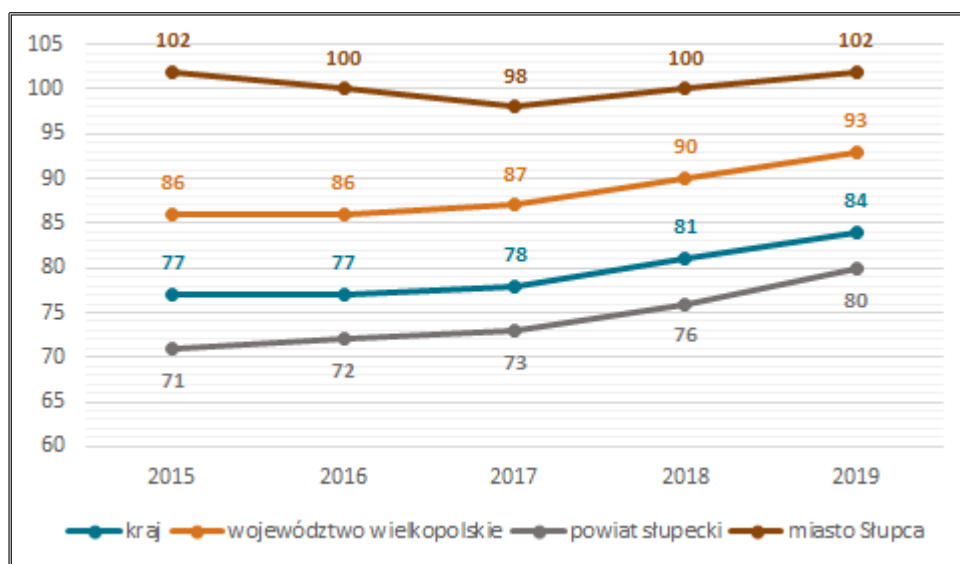
Wykres 6. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tysięcy mieszkańców na terenie miasta Słupcy, powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskiego i kraju w latach 2015-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1 000 mieszkańców w mieście Słupcy w 2019 r. nie zmieniła się w porównaniu do stanu z 2015 r. Wskaźnik dla miasta Słupcy był wyższy niż dla powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskiego, a także kraju i wynosił 102.

Wykres 7. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 1 000 mieszkańców na terenie miasta Słupcy, powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskiego i kraju w latach 2015-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Ze względu na ograniczenie przestrzenne Miasta, na jego obszarze nie ma możliwości wyznaczenia większych terenów inwestycyjnych. Szansą rozwoju jest jednak branża turystyczna. Obecnie prywatny inwestor realizuje nad Jeziorem Słupeckim budowę hotelu. Biorąc pod uwagę charakter inwestycji oraz atrakcyjność terenu, jej realizacja wzbogaci infrastrukturę Słupcy, z której będą mogli korzystać mieszkańcy i turyści.

1.3.2 Struktura zatrudnienia i rynek pracy

Według danych GUS w 2019 r. na terenie miasta Słupcy ilość osób pracujących na 1 000 ludności wyniosła 369 osób i w porównaniu do 2015 r. spadła o 2,89%). Pracowało wówczas 2 048 mężczyzn i 2 996 kobiet z terenu miasta, co łącznie dało liczbę 5 044 pracujących. W porównaniu do 2015 r. zaobserwowano spadek o 246 osób pracujących ogółem, tj. 4,65%.

Tabela 14. Pracujący mieszkańcy miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie		Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Pracujący w mieście wg płci							
Ogółem		osoba	5 290	5 269	5 377	5 049	5 044
w tym:	mężczyźni	osoba	2 349	2 392	2 279	2 117	2 048
	kobiety	osoba	2 941	2 877	3 098	2 932	2 996
Pracujący na 1 000 ludności							
Ogółem		osoba	380	380	388	367	369

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Dostęp do zatrudnienia wywiera wpływ na sytuację materialną mieszkańców. Na przestrzeni lat 2015-2018 odnotowano wyraźny spadek liczby osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. W 2015 r. liczba ta wynosiła 774 osób, a do końca 2018 r. spadła do 572 osób, tj. o 202 osoby, co daje spadek o 26,10%.

Tabela 15. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej w latach 2015-2018⁷

Wyszczególnienie		Jednostka	2015	2016	2017	2018
Ogółem		osoba	774	808	713	572

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem spadł z poziomu 5,5% w 2015 r. do 4,1% w 2018 r. W porównaniu do średnich wartości tego wskaźnika dla powiatu słupeckiego i województwa wielkopolskiego widać, że liczba osób korzystających z pomocy społecznej na terenie miasta jest od nich niższa.

Tabela 16. Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wiek

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018
Miasto Słupca	%	5,5	5,8	5,2	4,1
powiat słupecki		8,9	7,9	6,8	6,1
województwo wielkopolskie		6,4	5,7	5,1	4,6

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

⁷ Brak dostępnych danych GUS dla miasta Słupcy za rok 2019.

1.3.3 Bezrobocie

W mieście Słupcy, podobnie jak w innych rejonach kraju, w ostatnich latach zaobserwowano spadek liczby osób bezrobotnych. W latach 2015-2019 na terenie miasta liczba osób bezrobotnych zmniejszyła się o 37,57%. Porównując liczbę bezrobotnych kobiet i mężczyzn, zauważyć można, że w większym stopniu bezrobocie dotyczy kobiet. W 2019 r. na 349 zarejestrowanych osób bezrobotnych, 211 osób to kobiety.

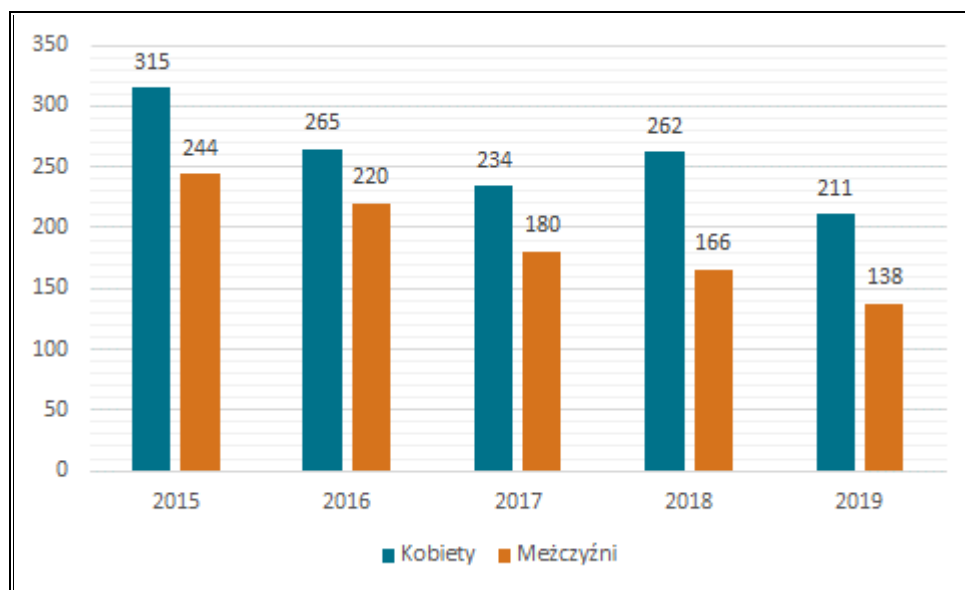
Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w mieście Słupcy spadł z poziomu 6,5% w 2015 r. do 4,4% w 2019 r. Dla porównania, w powiecie słupeckim wskaźnik ten wyniósł na koniec 2019 r. 4,2%, w województwie wielkopolskim 2,2%, a w Polsce 3,8%.

Tabela 17. Bezrobocie na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie		Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Bezrobotni zarejestrowani wg płci							
Ogółem		osoba	559	485	414	428	349
w tym:	Kobiety	osoba	315	265	234	262	211
	Mężczyźni	osoba	244	220	180	166	138
Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci							
Ogółem		%	6,5	5,7	5,0	5,3	4,4
Kobiety		%	5,4	4,9	4,1	3,9	3,3
Mężczyźni		%	7,6	6,6	5,9	6,8	5,6

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Wykres 8. Bezrobotni zarejestrowani wg płci na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

W grupie osób do 25 roku życia liczba bezrobotnych spadła o 36,49%, w grupie osób do 30 roku o 45,34%, a w grupie powyżej 50 roku życia o 28,80%. Liczba osób pozostająca długotrwale bezrobotna zmniejszyła się w analizowanym okresie o 99 osób, tj. o 36,67%.

Tabela 18. Bezrobotni zarejestrowani wg wieku w mieście Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Do 25 roku życia	osoba	74	66	60	63	47
Do 30 roku życia	osoba	161	136	113	110	88
Powyżej 50 roku życia	osoba	125	112	95	96	89
Długotrwale bezrobotni	osoba	270	260	215	210	171

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

1.4 Diagnoza wyposażenia w infrastrukturę techniczną

1.4.1 Gospodarka wodno-ściekowa

Obecność sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie jednostki samorządu terytorialnego istotnie podnosi jakość życia mieszkańców poprzez zapewnienie ciągłości dostaw wody spełniającej wszelkie normy sanitarne oraz odbioru i oczyszczania ścieków. Wyposażenie w podstawową infrastrukturę techniczną zwiększa również atrakcyjność osiedleńczą dla potencjalnych mieszkańców oraz inwestorów.

SIEĆ KANALIZACYJNA

Zgodnie z Uchwałą Nr XI/105/19 Rady Miasta Słupcy z dnia 19 grudnia 2019 r. wyznaczono aglomerację Miasto Słupca (PLWL042) o RLM 15 905. Ścieki komunalne z obszaru aglomeracji odprowadzane są do miejskiej oczyszczalni ścieków w Słupcy.

Zgodnie z danymi GUS w roku 2019 długość czynnej sieci kanalizacyjnej na terenie miasta wyniosła 38,9 km. Na przestrzeni lat 2015-2019 jej długość wzrosła o 2,7 km, a liczba przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania zwiększyła się o 109 szt. Szczegółowe informacje o sieci kanalizacyjnej prezentuje poniższa tabela.

Tabela 19. Infrastruktura kanalizacyjna miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	36,2	37,1	38,0	38,6	38,9
Przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	1 440	1 484	1 504	1 513	1 549
Ścieki bytowe odprowadzone siecią kanalizacyjną	dam ³	446,8	462,3	469,9	473,5	490,9
Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej ogółem	osoba	12 592	12 560	12 564	12 499	bd.
	%	90,4	90,6	90,7	90,8	bd.
Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury kanalizacyjnej	%	76,2	79,2	82,9	82,5	bd.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>
 Mieszkańcy, którzy nie są podłączeni do zbiorczego systemu odbierania i oczyszczania ścieków, korzystają przede wszystkim ze zbiorników bezodpływowych. W poniższej tabeli przedstawiono dane dotyczące ilości zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków.

Tabela 20. Informacje dotyczące ilości zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2018⁸

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018
Ilość zbiorników bezodpływowych [szt.]	350	327	327	327
Ilość przydomowych oczyszczalni ścieków [szt.]	1	1	1	2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

SIEĆ WODOCIĄGOWA

Zgodnie z danymi GUS, na terenie miasta Słupcy w roku 2019 długość sieci wodociągowej wynosiła 37,1 km i na przestrzeni analizowanych lat jej długość wzrosła o 0,9 km, w tym o 57 szt. wzrosła liczba przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania.

⁸ Brak dostępnych danych GUS dla miasta Słupcy za rok 2019.

Tabela 21. Infrastruktura wodociągowa miasta Słupcy w latach 2015-2018

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Długość czynnej sieci rozdzielczej	km	36,2	36,5	36,8	36,9	37,1
Przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	1 722	1 736	1 742	1 745	1 779
Awarie sieci wodociągowej	szt.	17	17	8	16	14
Woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam ³	389,5	395,9	390,0	396,0	412,1
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	13 659	13 591	13 581	13 505	bd.
	%	98,0	98,0	98,1	98,1	bd.
Budynki mieszkalne podłączone do infrastruktury wodociągowej	%	92,4	94,1	97,2	95,8	bd.
Zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca	m ³	27,9	28,5	28,2	28,6	bd.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Miasto zaopatrywane jest w wodę z 2 studni głębinowych bezfiltrowych ujmujących wodę z pokładów kredowych o wysokiej jakości.

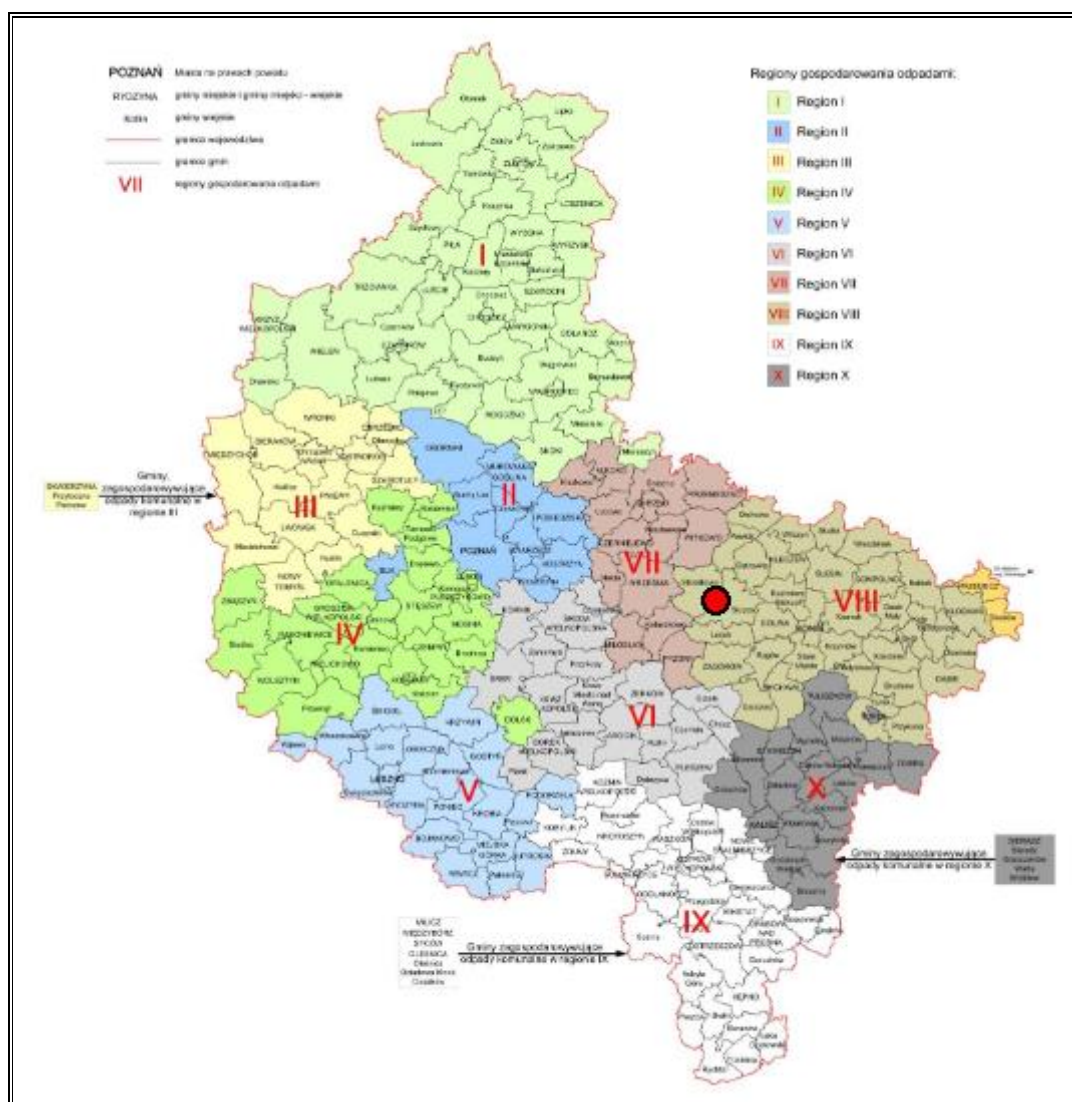
Jakość wody dostarczanej do sieci wodociągowej na terenie miasta kontrolowana jest przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Słupcy. Zgodnie z danymi zawartymi w obszarowej ocenie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi z wodociągów publicznych na terenie miasta Słupcy za 2019 r. sporządzonych przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Słupcy, na terenie miasta stwierdzono przydatność wody do spożycia przez ludzi i brak istotnych zagrożeń dla zdrowia konsumentów korzystających z wody z wodociągu zbiorowego zaopatrzenia.

1.4.2 Gospodarka odpadami

System gospodarki odpadami jest jednym z ważniejszych zagadnień ochrony środowiska, co w zakresie zrównoważonego rozwoju jednostki samorządu terytorialnego jest niezwykle istotne. Niewłaściwe postępowanie z odpadami negatywnie wpływa na otaczającą przyrodę oraz zdrowie ludzi. Z tego powodu istotne jest prowadzenie racjonalnej gospodarki odpadami oraz minimalizacja ilości powstających odpadów.

Zgodnie z Planem Gospodarki Odpadami dla Województwa Wielkopolskiego na lata 2016-2022, obszar województwa wielkopolskiego podzielony został na 10 regionów gospodarki odpadami, zgodnie z którym miasto Słupca należy do regionu VIII.

Rysunek 3. Położenie miasta Słupcy na tle regionów gospodarki odpadami w województwie wielkopolskim



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Planu Gospodarki Odpadami dla Województwa Wielkopolskiego na lata 2016-2022

Na obszarze miasta obowiązuje Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie Miasta Słupcy, przyjęty Uchwałą nr IV/31/15 Rady Miasta Słupcy z dnia 26 marca 2015 r. i zmieniony Uchwałą nr XI/104/19 Rady Miasta Słupcy z dnia 19 grudnia 2019 r. Określa on szczegółowe zasady w zakresie utrzymania czystości i porządku na terenie analizowanej jednostki, głównie poprzez ustalenie m.in.:

- 1) wymagań w zakresie:
 - a) selektywnego zbierania i odbierania odpadów komunalnych obejmującego co najmniej: papier, metale, tworzywa sztuczne, szkło, odpady opakowaniowe wielomateriałowe, bioodpady oraz inne selektywnie zebrane odpady komunalne wynikające z umowy z operatorem,

- b) selektywnego zbierania odpadów komunalnych prowadzonego przez punkty selektywnego zbierania odpadów komunalnych w sposób umożliwiający łatwy dostęp dla wszystkich mieszkańców gminy, które zapewniają przyjmowanie co najmniej odpadów komunalnych: wymienionych w lit. a, odpadów niebezpiecznych, przeterminowanych leków i chemikaliów, odpadów niekwalifikujących się do odpadów medycznych powstałych w gospodarstwie domowym w wyniku przyjmowania produktów leczniczych w formie iniekcji i prowadzenia monitoringu poziomu substancji we krwi, w szczególności igieł i strzykawek, zużytych baterii i akumulatorów, zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, mebli i innych odpadów wielkogabarytowych, zużytych opon, odpadów budowlanych i rozbiórkowych oraz odpadów tekstyliów i odzieży,
 - c) uprzątkowania błota, śniegu, lodu i innych zanieczyszczeń z części nieruchomości służących do użytku publicznego,
 - d) mycia i naprawy pojazdów samochodowych poza myjniami i warsztatami naprawczymi;
- 2) rodzaju i minimalnej pojemności pojemników lub worków, przeznaczonych do zbierania odpadów komunalnych na terenie nieruchomości, w tym na terenach przeznaczonych do użytku publicznego oraz na drogach publicznych, warunków rozmieszczania tych pojemników i worków oraz utrzymania pojemników w odpowiednim stanie sanitarnym, porządkowym i technicznym, przy uwzględnieniu:
- a) średniej ilości odpadów komunalnych wytwarzanych w gospodarstwach domowych bądź w innych źródłach,
 - b) liczby osób korzystających z tych pojemników lub worków;
- 3) utrzymania w odpowiednim stanie sanitarnym i porządkowym miejsc gromadzenia odpadów;
- 4) częstotliwości i sposobu pozbywania się odpadów komunalnych i nieczystości ciekłych z terenu nieruchomości oraz z terenów przeznaczonych do użytku publicznego;
- 5) innych wymagań wynikających z wojewódzkiego planu gospodarki odpadami;
- 6) obowiązków osób utrzymujących zwierzęta domowe, mających na celu ochronę przed zagrożeniem lub uciążliwością dla ludzi oraz przed zanieczyszczeniem terenów przeznaczonych do wspólnego użytku;
- 7) wymagań utrzymywania zwierząt gospodarskich na terenach wyłączonych z produkcji rolniczej, w tym także zakazu ich utrzymywania na określonych obszarach lub w poszczególnych nieruchomościach;
- 8) wyznaczania obszarów podlegających obowiązkowej deratyzacji i terminów jej przeprowadzania

Na terenie miasta funkcjonuje Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Zlokalizowany jest on przy ul. Wspólnej 8 (dawne Słupeckie Gospodarstwo Komunalne). W PSZOK przyjmowane są selektywnie zebrane odpady komunalne powstające w gospodarstwach domowych z terenu nieruchomości położonych w granicach administracyjnych Gminy Miejskiej Słupca i Gminy Słupca. W PSZOK zbierane są odpady niebezpieczne, przeterminowane leki i chemikalia, odpady niekwalifikujące się do odpadów medycznych powstałe w gospodarstwie domowym w wyniku przyjmowania produktów leczniczych w formie iniekcji i prowadzenia monitoringu poziomu substancji we krwi, w szczególności: igły i strzykawki, zużyte baterie i akumulatory, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, meble i inne odpady wielkogabarytowe, zużyte opony, odpady budowlane i rozbiórkowe oraz odpady tekstylne i odzież, a także inne selektywnie zebrane odpady komunalne niewystawione przed posesję przez mieszkańców w przewidzianym przez harmonogram terminie.

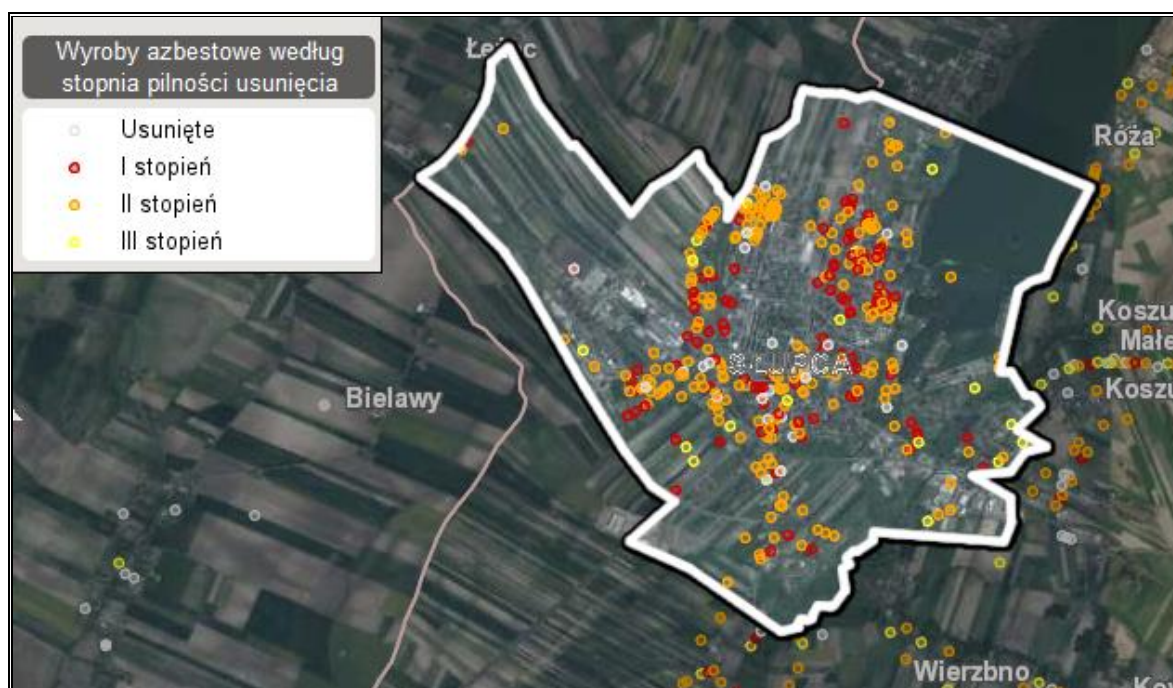
W ramach gospodarki odpadami należy uwzględnić kwestie związane z likwidacją i utylizacją wyrobów azbestowych z terenu miasta. Na jego terenie obowiązuje Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Słupcy. Głównymi założeniami dokumentu jest aktywizacja działań związanych z oczyszczeniem terenu miasta Słupcy z azbestu, tj. wyrobów budowlanych zawierających azbest, jak również pozostałych wyrobów zawierających azbest i odpadów azbestowych. Szczegółowe dane nt. ilości zinwentaryzowanych wyrobów, w tym pozostałych do unieszkodliwienia przedstawia poniższa tabela.

Tabela 22. Masa wyrobów zawierających azbest na terenie miasta Słupcy w [kg] – dane z bazy azbestowej

Wyszczególnienie	Razem	Osoby fizyczne	Osoby prawne
Zinwentaryzowane	1 454 407	812 443	641 964
Unieszkodliwione	74 132	73 442	690
Pozostałe do unieszkodliwienia	1 380 275	739 001	641 274

Źródło: Baza Azbestowa, <https://bazaazbestowa.gov.pl>, dane wg stanu na dzień 30.08.2020 r.

Rysunek 4. Lokalizacja wyrobów azbestowych na terenie miasta Słupcy wraz z pilnością ich usunięcia



Źródło: Baza Azbestowa, <https://bazaazbestowa.gov.pl>

1.4.3 Infrastruktura elektroenergetyczna i gazowa

O stopniu atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej miasta świadczy również sposób zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepłą i gaz.

ZAOPATRZENIE W ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ

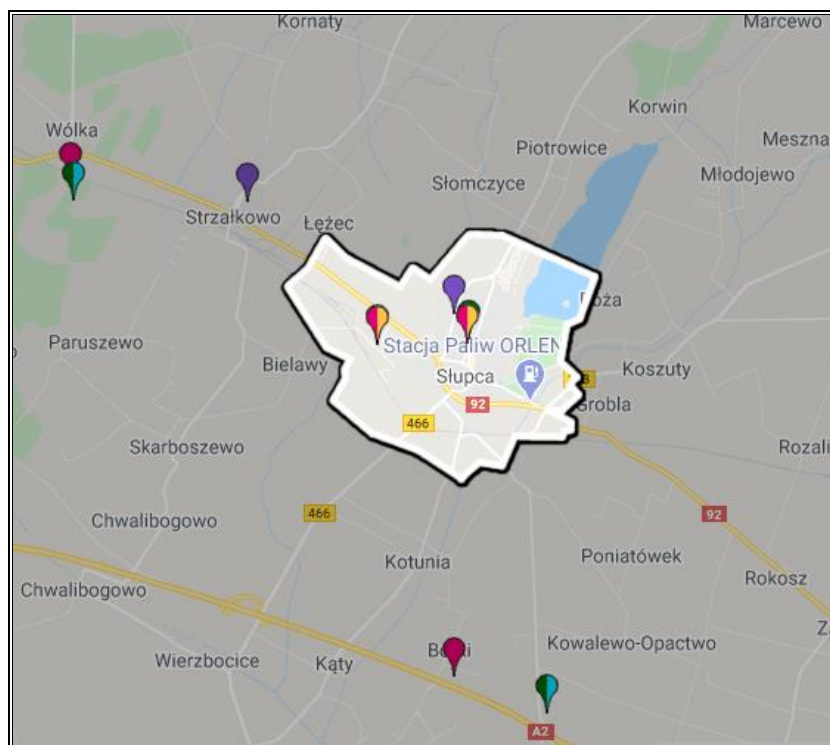
Miasto Słupca zaopatrywane jest w energię elektryczną ze stacji GPZ 110/15 kV „Słupca” położonej w zachodniej części miasta. Energia elektryczna jest rozprowadzana poprzez linie średniego napięcia 15 kV do poszczególnych stacji transformatorowych 15/04 kV, z których wyprowadzona jest sieć niskiego napięcia 0,4 kV, trafiająca bezpośrednio do odbiorców końcowych. Potrzeby mieszkańców w zakresie zasilania w energię elektryczną są zaspokojone, a stan zaopatrzenia miasta Słupcy w energię elektryczną jest zadowalający. Dodatkowo przez teren miasta przebiega linia energoelektryczna 110 kV relacji GPZ Cienin - GPZ Słupca.

Wśród mieszkańców dużym zainteresowaniem cieszy się Program „Mój Prąd”, dedykowany wsparciu rozwoju energetyki prosumenckiej, którego celem jest zwiększenie produkcji energii elektrycznej z mikroinstalacji fotowoltaicznych. Osoby fizyczne mogą ubiegać się w ramach Programu o dofinansowanie w formie dotacji do 50% kosztów kwalifikowanych mikroinstalacji wchodzącej w skład przedsięwzięcia nie więcej niż 5 tys. zł na jedno przedsięwzięcie.

INFRASTRUKTURA TELEKOMUNIKACYJNA

Na obszarze miasta Słupcy zlokalizowane są pojedyncze stacje bazowe telefonii komórkowej. Są to nadajniki o standardach GSM i UMTS, w których transmisja mowy i danych może odbywać się w różnych pasmach częstotliwości. Poniższy rysunek przedstawia zlokalizowane na terenie miasta i w jego okolicy stacje telefonii komórkowej: Plus (kolor zielony), T-Mobile (kolor różowy), Orange (kolor pomarańczowy), Play (kolor fioletowy) i Aero2 (kolor błękitny).

Rysunek 5. Operatorzy sieci GSM na terenie i w okolicy miasta Słupca



Źródło: Mapa nadajników GSM, UMTS, CDMA w Polsce, <http://beta.btsearch.pl/>

ZAOPATRZENIE W ENERGIĘ CIEPLNĄ

Na terenie miasta Słupcy funkcjonuje scentralizowany system ciepłowniczy, którego operatorem jest firma Veolia z Wrocławia. W skład infrastruktury ciepłowniczej wchodzi 18,130 km sieci ciepłowniczej, 317 szt. węzłów cieplnych oraz posesja przy ul. Kilińskiego 37 B wraz z budynkami, budowlami i wyposażeniem. Głównym odbiorcą ciepła z sieci jest budownictwo wielorodzinne oraz część budynków jednorodzinnych.

Na obszarze miasta niepodłączonym do miejskiej sieci ciepłowniczej ciepło dostarczane jest za pomocą indywidualnych kotłowni i systemów grzewczych, które zaspokajają potrzeby budynków mieszkalnych oraz obiektów publicznych. Najczęściej wykorzystywanym paliwem w indywidualnych systemach grzewczych jest węgiel oraz drewno, a w kotłowniach głównie węgiel kamienny, koks, miał węglowy oraz gaz ziemny i olej opałowy.

Należy jednak zaznaczyć, że Miasto wspiera mieszkańców finansowo w ramach wymiany źródeł ciepła na ekologiczne, prowadząc tym samym do zmniejszenia w ogólnym bilansie energetycznym miasta udziału paliw stałych wykorzystywanych na cele grzewcze. Miasto zawarło porozumienie w sprawie realizacji Programu Czyste Powietrze, który skierowany jest do właścicieli i współwłaścicieli domów jednorodzinnych na wymianę źródła ciepła i prace związane z termomodernizacją.

W celu poprawy jakości powietrza, a tym samym poprawy zdrowia mieszkańców i większego komfortu życia, Miasto prowadzi również kontrole przestrzegania przepisów środowiskowych w tym uchwał antysmogowych na terenie Słupcy.

ZAOPATRZENIE W GAZ SIECIOWY

Gaz ziemny ma bardzo szerokie zastosowanie – można wykorzystywać go w procesach technologicznych, do ogrzewania, chłodzenia i oświetlania, a także w gospodarstwach domowych do gotowania.

Przez teren miasta przebiega sieć gazowa średniego ciśnienia. Według danych GUS w roku 2018 długość czynnej sieci rozdzielczej wyniosła 43 894 m i na przestrzeni analizowanych lat (2015-2018) zwiększyła się o 10,06%. W tym samym roku liczba czynnych przyłączy do budynków ogółem (mieszkalnych i niemieszkalnych) wyniosła 335 szt., a liczba osób korzystająca z infrastruktury sieciowej wyniosła 787 osób. Szczegółowe informacje dotyczące sieci gazowej na terenie miasta zostały przedstawione w poniższej tabeli.

Tabela 23. Infrastruktura gazowa na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2018⁹

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018
Długość czynnej sieci rozdzielczej w m	m	39 882	42 179	42 467	43 894
Czynne przyłącza do budynków ogółem (mieszkalnych i niemieszkalnych)	szt.	232	272	305	335
Czynne przyłącza do budynków mieszkalnych	szt.	183	217	260	263
Odbiorcy gazu	gosp.	183	220	249	297
Odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem	gosp.	178	212	249	297
Zużycie gazu w tys. m ³	tys. m ³	276,6	345,5	-	-
Zużycie gazu w MWh	MWh	3 095,2	3 857,2	4 786,6	5 325,0
Zużycie gazu na ogrzewanie mieszkań w tys. m ³	tys. m ³	276,2	344,9	-	-
Zużycie gazu na ogrzewanie mieszkań w MWh	MWh	3 090,6	3 850,5	4 786,6	5 325,0
Ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	494	592	667	787
	%	3,5	4,3	4,8	5,7

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

⁹ Brak dostępnych danych GUS dla miasta Słupcy za rok 2019.

1.5 Diagnoza wyposażenia w infrastrukturę społeczną

1.5.1 Infrastruktura edukacyjna

Na terenie miasta funkcjonują:

- przedszkola publiczne:
 - Przedszkole nr 1 z Oddziałami integracyjnymi, ul. Okopowa 4a,
 - Przedszkole nr 2 „Miś, ul. Armii Krajowej 4,
 - Przedszkole nr 4 „Jarzębinka”, ul. Sikorskiego 3;
- przedszkola niepubliczne:
 - Przedszkole „Miś Uszatek”,
 - Przedszkole „Bajka”;
- szkoły podstawowe:
 - Szkoła Podstawowa nr 1 im. Komisji Edukacji Narodowej, Plac Szkolny 1a,
 - Szkoła Podstawowa nr 3 im. Adama Mickiewicza z oddziałami gimnazjalnymi, ul. Kopernika 13;
- szkoły średnie (znajdujące się w zarządzaniu Starostwa Powiatowego w Słupcy):
 - Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka Józefa Piłsudskiego,
 - Zespół Szkół Ekonomicznych im. M. Jackowskiego,
 - Zespół Szkół Zawodowych im. Gen. W. Sikorskiego:
 - Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego,
 - Technikum w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego;
 - Liceum Ogólnokształcące Zakładu Doskonalenia Zawodowego Centrum Kształcenia.

Ponadto w Słupcy funkcjonuje niepubliczna placówka Edukacja Lubasz Sp. z o.o. Nadzór pedagogiczny nad powyższymi placówkami oświatowymi sprawuje Kurator Oświaty w Poznaniu.

Zgodnie z potrzebami i zainteresowaniami uczniów oraz w ramach posiadanych środków finansowych szkoły organizują zajęcia dodatkowe dla uczniów:

1. koła przedmiotowe,
2. koła zainteresowań,
3. zajęcia sportowe i rekreacyjne,
4. zajęcia logopedyczne,
5. inne zajęcia wspierające proces dydaktyczno – wychowawczy.

W zakresie nauki języków obcych, uczniowie uczęszczają na zajęcia z języka angielskiego oraz niemieckiego.

1.5.2 Infrastruktura sportowo-rekreacyjna

Na obszarze miasta Słupcy znajduje się wiele obiektów sportowych, które są ogólnodostępne dla mieszkańców. Są to: hala sportowa Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, Stadion Leśny, strzelnica, dwa boiska Orlik, boisko piłkarskie treningowe, korty tenisowe, boisko wielofunkcyjne, skatepark, place zabaw, ścieżka zdrowia, siłownie zewnętrzne. Ponadto zakończona została budowa krytej pływalni.

Nad obiektami sportowymi w mieście pieczę sprawuje Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Słupcy, który organizuje również wiele imprez sportowych na terenie miasta.

W mieście działają m.in. Międzyszkolny Klub Sportowy, Stowarzyszenie Przyjaciół Siatkówki, Słupecki Klub Piłkarski Słupca oraz Słupskie Towarzystwo Koszykówki „GROM”.

Dodatkowo, nad infrastrukturą sportowo-rekreacyjną czuwa również Urząd Miasta w Słupcy, który koordynuje działania w zakresie organizacji imprez sportowo – rekreacyjnych na terenie miasta, przygotowuje i prowadzi imprezy sportowo – rekreacyjne, czuwa nad zapewnieniem bezpieczeństwa osób przez organizatora w czasie zawodów sportowych, ustala kalendarz imprez sportowych, zakres finansowania i podział zadań, przygotowuje materiały informacyjne oraz pełni nadzór nad eksploatacją i modernizacją obiektów sportowych.

Infrastruktura rekreacyjno-sportowa na terenie miasta jest dobrze rozwinięta, jednak ze względu na bieżącą eksploatację i niszczenie części elementów i urządzeń sportowych, które znajdują się na zewnątrz, wymaga stałej modernizacji. Istotnym jest również system monitoringu w celu zabezpieczenia urządzeń i wspólnej przestrzeni publicznej przed aktami wandalizmu, które mają miejsce.

1.5.3 Infrastruktura ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa

OCHRONA ZDROWIA

Na obszarze miasta funkcjonuje Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Słupcy, w skład którego wchodzi Szpital im. dr Romana Grzeszczaka, Zespół Opieki Ambulatoryjnej oraz Zakład Opiekuńczo-Lecznicy. Powyższa placówka zlokalizowana jest przy ul. Traugutta 7. Podstawowym celem szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych polegających na zachowaniu i ratowaniu zdrowia i życia, przywracaniu i poprawie oraz podejmowanie innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasad ich wykonywania. Obszarem działania placówki jest przede wszystkim teren powiatu słupskiego. Ponadto mieszkańcy mają także dostęp do prywatnej praktyki lekarskiej realizowanej przez podmioty indywidualne.

Tabela 24. Opieka zdrowotna na obszarze miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka	2015	2016	2017	2018	2019
Porady lekarskie ogółem	-	219 972	230 522	232 809	235 957	240 540
Przychodnie ogółem	ob.	13	14	12	11	12
Apteki	-	11	9	9	8	8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS, <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>

Zgodnie z danymi GUS w roku 2019 udzielonych zostało 240 540 porad lekarskich na terenie Słupcy. W porównaniu do roku 2015 liczba ta jest wyższa o 20 568 porad tj. 9,35%. Dodatkowo w mieście znajduje się 12 przychodni i 8 aptek.

OPIEKA SPOŁECZNA

Opiekę społeczną dla mieszkańców miasta Słupcy zapewnia Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Słupcy znajdujący się przy ul. plac Parysa 9.

Mieszkańcy mogą korzystać ze wsparcia w formie pieniężnej, jak i niepieniężnej. Istotną funkcję sprawują pracownicy socjalni, którzy podejmując współpracę z rodziną, diagnozują ich sytuację oraz określają plan pomocy. Pracą socjalną w szczególności objęte są osoby i rodziny, które nie są w stanie przezwyciężyć trudnych sytuacji życiowych, wykorzystując własne zasoby, uprawnienia i możliwości, a szczególnie rodziny niepełne, wielodzietne rodziny niezaradne życiowo. W celu określenia sposobu współdziałania w rozwiązywaniu problemów osób lub rodzin, znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, pracownik socjalny może zawrzeć kontrakt socjalny, w celu wzmocnienia aktywności i samodzielności życiowej, zawodowej lub przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Słupcy na bieżąco prowadzi także monitoring sytuacji dzieci w rodzinach objętych pomocą. Zadanie to jest realizowane zarówno przez asystenta rodziny, jak i wszystkich pracowników socjalnych. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej zapewnia również obsługę Zespołu Interdyscyplinarnego ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie. Osoby, wobec których istnieje podejrzenie, że stosują przemoc w rodzinie, kierowane są na grupy korekcyjno – edukacyjne w celu uzyskania informacji na temat przemocy w rodzinie oraz konsultację psychologiczną. Jeżeli podczas posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego zachodzi uzasadnione podejrzenie, że przemoc połączona jest z nadużywaniem alkoholu, wówczas do Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych kierowany jest wniosek w celu podjęcia działań dotyczących zobowiązania do leczenia w przypadku uzależnienia od alkoholu. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej prowadzi także bezpłatną dystrybucję żywności w ramach Programu Operacyjnego „Pomoc Żywnościowa 2014 – 2020”.

Na terenie miasta Słupca w ostatnich latach zauważalny jest spadek liczby osób korzystających ze wsparcia w ramach pomocy społecznej, co jest konsekwencją mniejszego bezrobocia, ale także zaspokojenia potrzeb finansowych rodzin w wyniku realizacji Programu Rodzina 500+. Najczęstszymi powodami przyznania pomocy są nadal ubóstwo, bezrobocie oraz niepełnosprawność. W wyniku postępującego procesu starzenia się społeczeństwa, wśród beneficjentów pomocy społecznej coraz częściej są osoby starsze, w tym o ograniczonej samodzielności, przewlekłe chore, niepełnosprawne. W obecnym stanie faktycznym i prawnym główny ciężar opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi spoczywa na ich rodzinach i bezpośrednio na Mieście w postaci realizacji zadań własnych, dlatego jednym z kluczowych zadań spoczywającym na Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej staje się stworzenie usług opiekuńczych dla mieszkańców miasta Słupcy.

BEZPIECZEŃSTWO

Obroną Cywilną Miasta kieruje Szef Obrony Cywilnej Miasta – Burmistrz Miasta Słupcy. Jej celem jest ochrona ludności, zakładów pracy, urządzeń użyteczności publicznej i dóbr kultury oraz ratowanie i udzielanie pomocy poszkodowanym w każdej sytuacji. Miasto Słupca posiada na swoim terenie trzy punkty alarmowe (3 syreny), przeznaczone do ostrzegania i alarmowania ludności przed ewentualnymi zagrożeniami w czasie pokoju i wojny, które są regularnie konserwowane i w razie konieczności remontowane.

Burmistrz Miasta dysponuje następującymi siłami i środkami:

- Gminnym Zespołem Zarządzania Kryzysowego,
- Gminnym Centrum Zarządzania Kryzysowego,
- Jednostkami organizacyjnymi miasta,
- Środkami finansowymi (rezerwa celowa),
- Środkami łączności i alarmowania,
- Sprzętem zgromadzonym w miejskim magazynie przeciwpowodziowym wykorzystanym do zwalczania klęsk żywiołowych.

Pozostałymi siłami i środkami są:

- Siły i środki Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Słupcy znajdującej się przy ul. Ratajczaka 1,
- Siły i środki Komendy Powiatowej Policji w Słupcy zlokalizowanej przy ul. Poznańskiej 13,
- Siły i środki Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Słupcy mieszczącego się przy ul. Tadeusza Kościuszki 9,
- Siły i środki Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej znajdującego się przy ul. Traugutta 7,

- Siły i środki Zespołu Ratownictwa Medycznego w Słupcy,
- Siły i środki Powiatowego Lekarza Weterynarii w Słupcy,
- Siły i środki Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego.

1.6 Diagnoza aktywności społecznej

1.6.1 Jakość kapitału społecznego

Kapitał społeczny można określić jako zestaw nieformalnych wartości i norm etycznych wspólnych dla członków określonej grupy i umożliwiających im skuteczne współdziałanie. Pod względem ekonomicznym jakość kapitału społecznego oddziałuje na procesy wzrostu i rozwoju, dlatego świadoma kreacja kapitału społecznego jest właściwą strategią rozwojową, a sprawne zarządzanie miastem, charakteryzujące się wysoką jakością rządzenia, może stać się głównym czynnikiem kreacji tego kapitału.

O ile jakość rządzenia jest bezpośrednio powiązana z obowiązującymi przepisami prawa, tak jakość kapitału społecznego wynika z uwarunkowań lokalnych i powinna opierać się na budowaniu zaufania do instytucji publicznych, które funkcjonują na rzecz miejscowej społeczności.

Na kapitał społeczny składają się m.in. wiedza, normy etyczne i kulturowe, empatia, ale również zaangażowanie społeczne. O ile poziom wiedzy jest trudny do zmierzenia, poza analizą wyników w nauce uczniów, o tyle normy etyczne i kulturowe oraz poziom zaangażowania mieszkańców da się zaobserwować.

W poniższej tabeli przedstawiono średnie wyniki z egzaminu maturalnego przeprowadzonego w latach 2017-2019 na terenie szkół w mieście Słupcy.

Tabela 25. Średni wynik procentowy egzaminu maturalnego dla szkół średnich na terenie miasta Słupcy w latach 2017-2019

Placówka oświatowa	Rok	J. polski			Matematyka		J. angielski			J. niemiecki			Inne
		Egzamin ustny	Egzamin pisemny				Egzamin ustny	Egzamin pisemny		Egzamin pisemny	Egzamin pisemny		Egzamin pisemny
			Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony	Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony		Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony		Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony	Poziom rozszerzony
Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka J. Piłsudskiego	2017	67,71	58,48	67,80	66,30	42,59	65,29	78,77	64,39	60,43	72,00	54,00	-
	2018	69,00	64,29	51,11	66,02	22,23	71,10	81,44	61,00	81,75	84,77	65,50	(j. francuski) 62,00
	2019	70,90	55,17	54,29	64,59	35,41	72,42	74,84	55,69	70,50	73,67	81,00	-
Liceum Ogólnokształcące w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego	2017	36,43	24,71	-	22,57	10,00	17,00	30,40		14,00	42,00	-	-
	2018	58,50	49,83	35,00	24,67	-	42,83	40,00	34,00	-	-	-	-
	2019	57,67	32,59	-	24,25	-	45,45	35,00	40,00	14,75	26,50	-	(j. hiszpański) 20,00
Technikum w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego	2017	57,29	46,35	-	39,65	38,00	46,44	55,84	49,20	31,00	47,33	-	-
	2018	61,38	48,92	29,00	39,62	6,00	58,45	49,33	-	40,00	41,75	-	-
	2019	59,42	48,50	-	44,83	-	55,28	58,17	60,91	-		-	-
Liceum Ogólnokształcące Zakładu Doskonalenia Zawodowego Centrum Kształcenia	2017	34,60	35,40	0,00	23,60	0,00	35,40	48,80	32,00	-	-	-	-
	2018	30,00	26,50	-	20,00	-	53,84	15,00	30,00	-	-	-	-
	2019	64,50	41,25	-	25,00	-	30,00	41,00	-	40,00	36,00	-	-
Zespół Szkół Ekonomicznych im. Maksymiliana Jackowskiego Technikum Nr I	2017	61,17	57,72	60,68	38,96	11,33	41,63	50,21	50,60	38,79	52,43	17,00	-
	2018	65,87	56,06	39,79	46,75	8,86	62,64	63,25	45,41	43,30	45,00	42,00	-
	2019	68,80	45,37	45,00	49,64	7,21	53,78	56,08	41,07	62,17	60,17	-	-
Liceum Ogólnokształcące Centrum Szkoleniowego Wiedza	2017	45,57	47,13	25,00	19,50	-	45,57	37,75	-	-	-	-	-
	2018	38,44	36,44	-	24,89	-	30,33	38,67	32,00	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Analizując wyniki egzaminów maturalnych na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019, zauważalny jest różny poziom kształcenia w poszczególnych placówkach. Najwyższe wyniki osiągają uczniowie kolejno w Liceum Ogólnokształcącym im. Marszałka J. Piłsudskiego, Zespole Szkół Ekonomicznych im. Maksymiliana Jackowskiego Technikum Nr I i Technikum w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Władysława Sikorskiego.

W poniższej tabeli przedstawiono średnie wyniki z egzaminu gimnazjalnego przeprowadzonego w latach 2017-2019 na terenie miasta Słupcy.

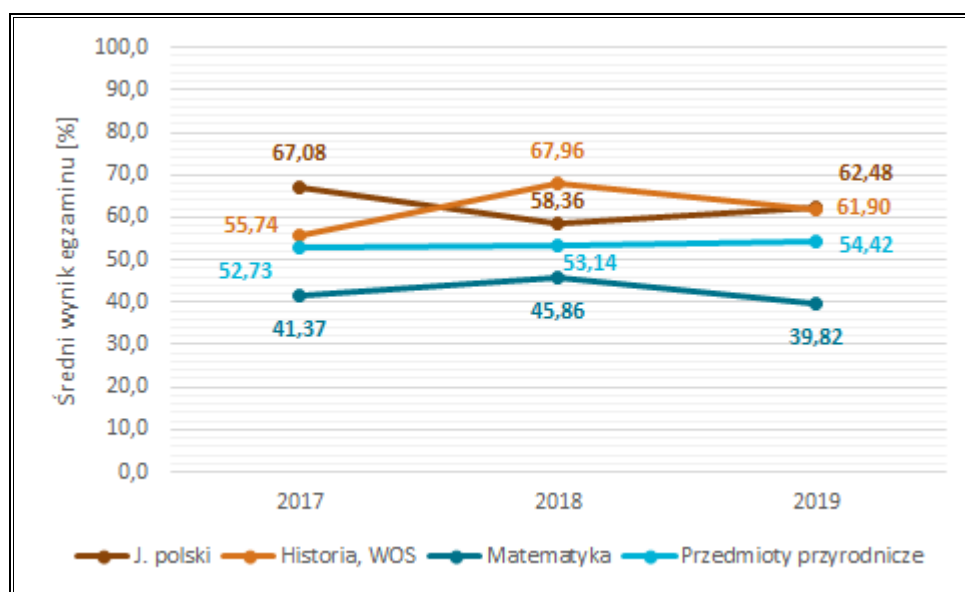
Tabela 26. Średnie wyniki procentowe egzaminu gimnazjalnego [%] dla szkół na terenie miasta Słupcy w latach 2017-2019

Rok	Część humanistyczna		Część matematyczno-przyrodnicza		Język angielski		Język niemiecki	
	Język polski	Historia, WOS	Matematyka	Przedmioty przyrodnicze	Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony	Poziom podstawowy	Poziom rozszerzony
2017	67,08	55,74	41,37	52,73	66,95	48,04	40,87	14,80
2018	58,36	67,96	45,86	53,14	67,22	48,02	39,80	24,33
2019	62,48	61,90	39,82	54,42	69,76	55,87	58,80	76,25

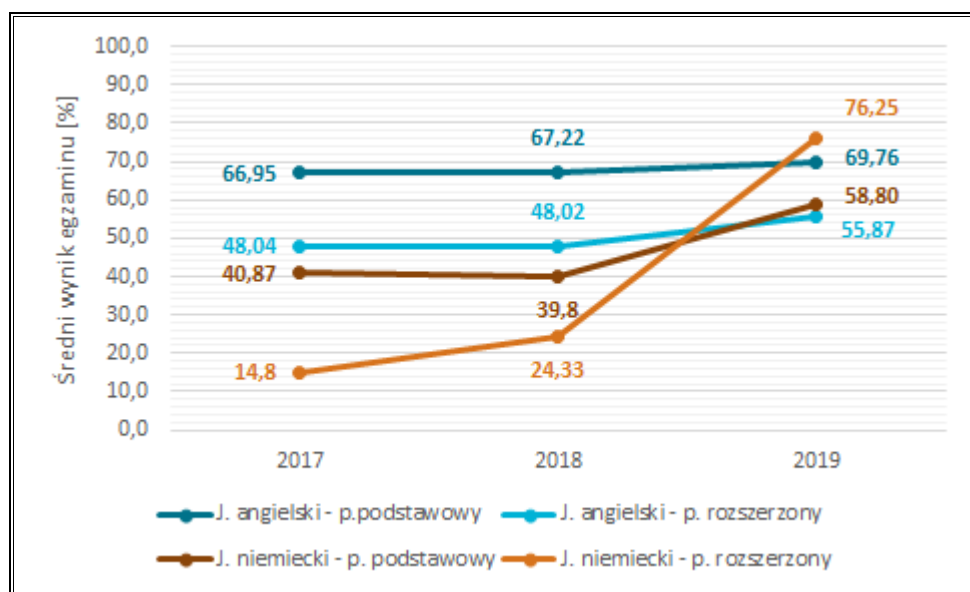
Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Analizując wyniki egzaminów gimnazjalnych na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019 można zauważyć, że utrzymywały się one na względnie stałym poziomie. Jedyne zmiany widoczne są dla poziomu podstawowego i rozszerzonego języka niemieckiego. Średnie wyniki procentowe dla tego przedmiotu w roku 2019 w porównaniu do lat poprzednich odnotowały znaczny wzrost.

Wykres 9. Średnie wyniki procentowe z części humanistycznej i matematyczno-przyrodniczej egzaminu gimnazjalnego na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Poznaniu

Wykres 10. Średnie wyniki procentowe z części języków obcych nowożytnych egzaminu gimnazjalnego na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Poznaniu

Porównując wyniki egzaminu ósmoklasisty na terenie miasta Słupca w roku 2019 z wynikami dla województwa wielkopolskiego można zauważyć, że:

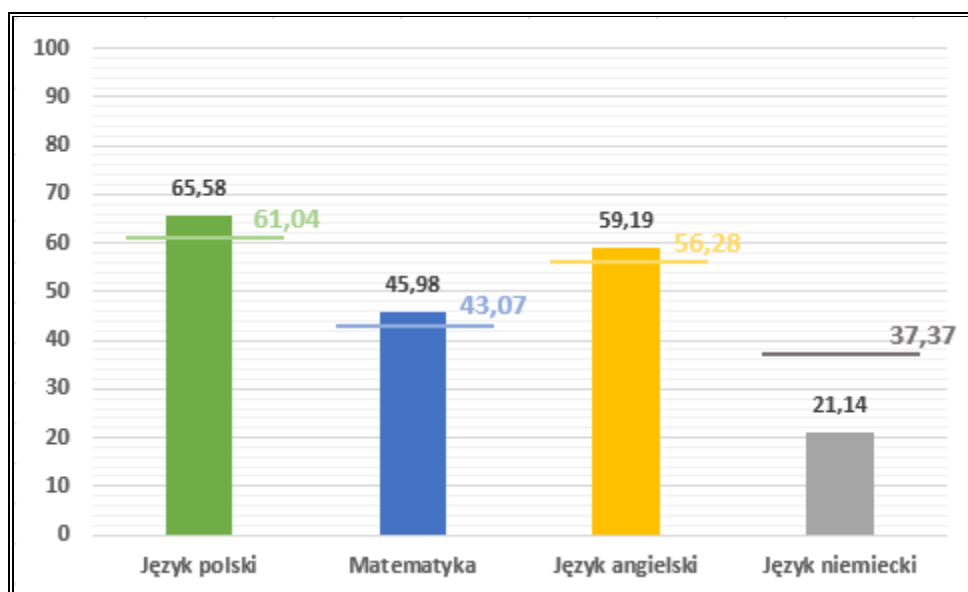
- z j. polskiego średni wyniki dla miasta był wyższy o 4,54 p.p. od średniej dla województwa.
- w części matematycznej egzaminu uczniowie osiągnęli wynik wyższy o 2,91 p.p. od średniej wojewódzkiej,
- w części językowej, wynik dla j. angielskiego jest wyższy o 2,91 p.p. od średniej wojewódzkiej, a wynik dla j. niemieckiego niższy aż o 16,23 p.p.

Tabela 27. Średnie wyniki procentowe egzaminu ósmoklasisty [%] na terenie miasta Słupcy i woj. wielkopolskiego w roku 2019

Wyszczególnienie	Język polski	Matematyka	Język angielski	Język niemiecki
Miasto Słupca	65,58	45,98	59,19	21,14
woj. wielkopolskie	61,04	43,07	56,28	37,37

Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Wykres 11. Średnie wyniki procentowe egzaminu ósmoklasisty na terenie miasta Słupca i woj. wielkopolskiego w roku 2019



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej w Poznaniu

1.6.2 Działalność organizacji pozarządowych

Organizacje pozarządowe podejmujące działania na rzecz społeczności lokalnej są ważnym ogniwem wspólnoty samorządowej, jaką stanowi gmina. Działania podejmowane przez organizacje pozarządowe sprawiają, że rośnie ich rola w kreowaniu pozytywnych zmian w środowisku lokalnym, co ma również wpływ na rozwój i promocję jednostki samorządu terytorialnego. Organizacje pobudzają aktywność obywatelską, uczą dialogu społecznego, są łącznikiem pomiędzy obywatelami, a władzą.

Przyjmując co roku program współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi Miasto wyraża wolę budowania dialogu obywatelskiego oraz stwarzania warunków do realizacji inicjatyw służących mieszkańcom.

W 2019 r. na terenie Słupcy zarejestrowanych było 74 stowarzyszeń rejestrowanych w KRS.

Do organizacji pozarządowych aktywnie działających na terenie miasta należą m.in.:

- Stowarzyszenie Przyjaciół Siatkówki Słupca,
- Liga Obrony Kraju (Zarząd Powiatowy w Słupcy),
- Stowarzyszenie „Z Wiatrem i Pod Wiatr”,
- Uczniowski Klub Sportowy KOPERNIK,
- Słupecki Klub Piłkarski "SKP Słupca",
- Międzyszkolny Klub Sportowy w Słupcy,
- Słupecka Organizacja Strzelecka „FORT”,
- Słupeckie Towarzystwo Koszykówki „GROM”,

- Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Społeczności Lokalnej „ANMAR”,
- Stowarzyszenie Grupa Biegowa - Kimkolwiek Jesteś Biegnij Ze Mną,
- Fundacja Piotra Reissa,
- Słupecka Organizacja Turystyczna,
- Słupskie Towarzystwo Społeczno – Kulturalne,
- Stowarzyszenie Ochotniczej Straży Pożarnej w Słupcy,
- Stowarzyszenie "Gumowe Szekle",
- Stowarzyszenie im. Apolinarego Szeluty,
- Stowarzyszenie „Słupskie Towarzystwo Tenisowe”,
- Słupskie Stowarzyszenie „Centrum”,
- Stowarzyszenie Wspierania Postaw Abstynenckich i Zapobiegania Patologiom Społecznym „DROMADER”.

1.6.3 Ekonomia społeczna

Ekonomia społeczna to sfera aktywności obywatelskiej, która poprzez działalność ekonomiczną i działalność pożytku publicznego służy: integracji zawodowej i społecznej osób zagrożonych marginalizacją społeczną, tworzeniu miejsc pracy, świadczeniu usług społecznych użyteczności publicznej (na rzecz interesu ogólnego) oraz rozwojowi lokalnemu.

Do takich osób zalicza się m.in. osoby niepełnosprawne, długotrwale bezrobotne, uzależnione, itp., które mogą mieć problem w znalezieniu pracy, dlatego ekonomia społeczna daje im szansę na zmiany w życiu zawodowym.

Podmiotami ekonomii społecznej są m.in. centra integracji społecznej, kluby integracji społecznej, spółdzielnie socjalne, firmy społeczne, zakłady aktywizacji zawodowej, warsztaty terapii zajęciowej. Instytucje te umożliwiają osobom wykluczonym społecznie zdobycie doświadczenia zawodowego, stwarzając warunki powrotu na rynek pracy oraz przestrzeń do rozwoju osobistego.

Na obszarze miasta działają:

Warsztaty Terapii Zajęciowej w Słupcy (WTZ) – w ramach których osoby niepełnosprawne realizują swoje pasje i zainteresowania w pracowniach tematycznych: gastronomicznej i gospodarstwa domowego, majsterkowicza, plastyczno-artystycznej, krawieckiej, ogrodniczej, muzycznej, fryzjersko-kosmetycznej i informatycznej. Uczestnicy WTZ mają także zapewnioną rehabilitację w dostosowanym do ćwiczeń gabinecie oraz indywidualne zajęcia rewalidacyjne.

Zakład Aktywności Zawodowej w Słupcy – zapewnia miejsca pracy przystosowane do niepełnosprawności i indywidualnych możliwości pracownika oraz stwarza warunki do rehabilitacji zawodowej, społecznej i leczniczej. Celem głównym Zakładu jest aktywizacja

zawodowa osób niepełnosprawnych i przystosowanie na wolny rynek pracy. Zakład świadczy usługi w branży gastronomicznej, pralniczej, szwalniczej oraz technicznej (tj. konfekcjonowaniu towarów z tworzyw sztucznych i metali).

Centrum Integracji Wielkopolskich Inicjatyw Społecznych dla Subregionu konińskiego

– oferuje bezpłatne działania skierowane dla organizacji pozarządowych, grup nieformalnych czy lokalnych działaczy takie, jak m.in.

- udostępnienie przestrzeni szkoleniowej i biurowej, zaplecza socjalnego i sanitarnego czy przestrzeni do działań integrujących i aktywizujących społeczność lokalną i regionalną;
- wsparcie merytoryczne organizacji pozarządowych poprzez udzielanie bezpłatnych konsultacji merytorycznych, organizowanie szkoleń i doradztwa czy organizowanie wsparcia dla lokalnych liderów;
- spotkania z przedstawicielami Samorządu Województwa Wielkopolskiego oraz innych instytucji itp.

1.7. Analiza zdolności inwestycyjnej

Analiza zdolności do realizacji wydatków inwestycyjnych ma na celu określenie i ocenę możliwości Miasta w zakresie pokrycia wydatków inwestycyjnych. Pozwala także ocenić ogólną sytuację finansową jednostki samorządu terytorialnego.

Odzwierciedleniem sytuacji ekonomicznej każdej jednostki samorządu terytorialnego jest jej budżet – roczny plan dochodów, wydatków oraz przychodów i rozchodów. Informacje o sytuacji finansowej pozwalają na racjonalne gospodarowanie publicznymi zasobami pieniężnymi w celu właściwego wypełniania zadań wobec mieszkańców. Podstawowym aktem prawnym regulującym proces budżetowania w jednostkach samorządu terytorialnego jest ustawa z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 869 z późn. zm.). W celu zbadania zdolności inwestycyjnej Miasta Słupcy posłużono się danymi finansowymi budżetu Miasta w latach 2015-2019.

DOCHODY BUDŻETU MIASTA

Dochody budżetu Miasta Słupcy na przestrzeni analizowanych lat wzrosły o 54,70%. W okresie tym, udział dochodów bieżących stanowił ponad 90% dochodów ogółem. Dochody bieżące są źródłem finansowania zadań własnych i to na ich wysokość Miasto ma możliwość oddziaływania. Im większy ich udział w budżecie, tym łatwiejszy i bardziej przewidywalny jest proces prognozowania budżetu. Wzrostowi dochodów bieżących sprzyja wzrost lokalnej bazy ekonomicznej, co w dłuższym okresie czasu zwiększa bazę podatkową.

W tabeli poniżej przedstawiono dane nt. struktury dochodów w budżecie Miasta Słupcy w latach 2015-2019.

Tabela 28. Struktura dochodów majątkowych i bieżących Miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2016	2017	2018	2019
dochody ogółem	zł	40 259 516,74	46 786 319,61	50 601 086,63	55 122 349,27	62 282 455,58
dochody majątkowe ogółem	zł	1 790 219,09	495 098,32	600 312,64	2 727 419,04	4 114 295,03
udział w dochodach ogółem	%	4,45%	1,06%	1,19%	4,95%	6,61%
dochody bieżące ogółem	zł	38 469 297,65	46 291 221,29	50 000 773,99	52 394 930,23	58 168 160,55
udział w dochodach ogółem	%	95,55%	98,94%	98,81%	95,05%	93,39%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu

WYDATKI BUDŻETU MIASTA

Wydatki budżetu Miasta Słupcy w 2019 r. wzrosły o 77,07%, w porównaniu z 2015 r. Na przestrzeni analizowanych lat odnotowano wyraźny wzrost udziału wydatków majątkowych w kwocie wydatków ogółem. Wydatki majątkowe pełnią rolę wydatków rozwojowych, przekładając się bezpośrednio na wzrost potencjału mieszkaniowego, turystycznego i inwestycyjnego, a przede wszystkim na poprawę jakości życia mieszkańców.

W tabeli poniżej przedstawiono dane nt. struktury wydatków w budżecie Miasta Słupcy w latach 2015-2019.

Tabela 29. Struktura wydatków majątkowych i bieżących Miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2016	2017	2018	2019
wydatki ogółem	zł	39 058 829,03	44 805 477,47	49 306 809,60	56 170 108,53	69 161 396,30
wydatki majątkowe ogółem	zł	3 320 442,52	2 476 035,74	2 262 319,08	6 520 996,07	13 711 528,58
udział w wydatkach ogółem	%	8,50%	5,53%	4,59%	11,61%	19,83%
wydatki bieżące ogółem	zł	35 738 386,51	42 329 441,73	47 044 490,52	49 649 112,46	55 449 867,72
udział w wydatkach ogółem	%	91,50%	94,47%	95,41%	88,39%	80,17%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu

NADWYŻKA OPERACYJNA

Nadwyżka operacyjna to różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi, co oznacza, że Miasto posiada możliwości finansowe na prowadzenie nowych inwestycji lub spłatę zadłużenia.

Tabela 30. Nadwyżka operacyjna Miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2016	2017	2018	2019
dochody bieżące	zł	38 469 297,65	46 291 221,29	50 000 773,99	52 394 930,23	58 168 160,55
wydatki bieżące	zł	35 738 386,51	42 329 441,73	47 044 490,52	49 649 112,46	55 449 867,72
nadwyżka operacyjna	zł	2 730 911,14	3 961 779,56	2 956 283,47	2 745 817,77	2 718 292,83

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu

Na podstawie informacji z wykonania budżetu Miasta, należy zauważyć, że Miasto spełnia wymogi wynikające z przepisu art. 242 i 243 ustawy o finansach publicznych dotyczące spełnienia dopuszczalnego wskaźnika zadłużenia, jak również wykonane dochody bieżące były we wszystkich ww. latach wyższe od wykonanych wydatków bieżących.

WYNIK BUDŻETU MIASTA

W tabeli poniżej przedstawiono wysokość wydatków budżetowych na tle dochodów Miasta w latach 2015-2019, obrazując tym samym wysokość nadwyżki budżetowej, jaką udało się wypracować w ubiegłych latach, z wyjątkiem lat 2018-2019, kiedy realizacja budżetu zakończyła się deficytem.

Tabela 31. Wynik budżetu Miasta Słupcy w latach 2015-2019

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2016	2017	2018	2019
dochody budżetowe ogółem	zł	40 259 516,74	46 786 319,61	50 601 086,63	55 122 349,27	62 282 455,58
wydatki budżetowe ogółem	zł	39 058 829,03	44 805 477,47	49 306 809,60	56 170 108,53	69 161 396,30
wynik budżetowy	zł	1 200 687,71	1 980 842,14	1 294 277,03	-1 047 759,26	-6 878 940,72

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu

Polityka inwestycyjna Miasta polega na świadomym i celowym wyborze przedsięwzięć inwestycyjnych według ustalonych kryteriów oraz na odpowiednim doborze źródeł ich finansowania, co znajduje odzwierciedlenie w planowaniu strategicznym. Rozwój społeczno-gospodarczy możliwy jest nie tylko dzięki dochodom własnym, ale również dzięki pozyskanym środkom zewnętrznym, dlatego też, środki te stanowią niewątpliwe wsparcie dla budżetu samorządu lokalnego.

Fundusze zewnętrzne można pozyskać z dwóch źródeł, a mianowicie: ze źródeł krajowych oraz ze źródeł unijnych. Miasto Słupca aplikuje o środki zewnętrzne, pozyskując je na rozwój infrastruktury technicznej i społecznej, a także inwestycje w sferze rozwoju społeczności lokalnej. Należy zaznaczyć, że każda inwestycja pociąga za sobą konkretne wydatki z budżetu Miasta, które znajdują odzwierciedlenie we wzroście wydatków majątkowych.

Ze względu na ograniczone możliwości finansowe, nie każda inwestycja jest finansowana ze środków własnych. Część inwestycji współfinansowanych jest z funduszy zewnętrznych, jednakże i tego typu projekty, pomimo znacznego dofinansowania w formie bezzwrotnych dotacji, wymagają poniesienia przez Miasto określonego wkładu własnego. Wysoki udział wydatków majątkowych związanych z inwestycjami w ogólnej strukturze wydatków Miasta wynika z tego, że wykorzystuje ono szanse w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych, które wspierają realizację inwestycji najważniejszych z punktu widzenia jej rozwoju.

Źródłem największych wydatków Miasta jest jednak realizacja zadań własnych z zakresu oświaty i prognozuje się, że w przyszłych latach to właśnie ta działalność jednostek samorządu lokalnego na szczeblu lokalnym będzie generowała również najwyższe wydatki. Wzrost wydatków na oświatę nie wpływa korzystnie na planowanie inwestycji, bowiem środki, które jednostka samorządu terytorialnego mogłaby przeznaczyć na działania inwestycyjne i rozwój infrastruktury technicznej, będą musiały zostać zapewnione w budżecie na realizację zadań z zakresu oświaty.

Istotnym elementem polityki inwestycyjnej są również środki stanowiące budżet obywatelski. Jest to inicjatywa, która powstała z myślą o mieszkańcach i która pozwala na bezpośredni udział w procesie decyzyjnym i dysponowania środkami budżetu Miasta. Budżet obywatelski niesie ze sobą wiele korzyści, w tym m.in. buduje postawę obywatelską i świadomość lokalną, zapewnia dostęp do informacji w zakresie rozporządzania budżetem jednostki, a tym samym zwiększa poziom wiedzy lokalnej społeczności poprzez bezpośrednią możliwość udziału w projekcie oraz wgląd w proces zarządzania projektem i zarządzania jednostką samorządu terytorialnego.

1.8 Podsumowanie analizy i diagnozy

1.8.1 Analiza SWOT

Analiza SWOT jest jedną z najczęściej stosowanych i najprostszych technik analitycznych. Skrót SWOT pochodzi od czterech angielskich słów: **Strenghts** (mocne strony), **Weaknesses** (słabe strony), **Opportunities** (szanse), **Threats** (zagrożenia).

Powyższe pojęcia należy rozumieć następująco:

- **MOCNE STRONY** – zalety wynikające z uwarunkowań wewnętrznych Miasta, które w pozytywny sposób wyróżniają je spośród innych. Mocne strony mogą być zarówno obiektywnie dane przez naturę, jak i być zasługą lokalnej społeczności.
- **SŁABE STRONY** – stanowią konsekwencję ograniczeń zasobów i niedostatecznego ukształtowania uwarunkowań wewnętrznych.
- **SZANSE** – zewnętrzne zjawiska i tendencje, które mają miejsce w otoczeniu, a odpowiednio wykorzystane będą impulsem rozwoju oraz osłabiają występujące niekorzystne zjawiska.
- **ZAGROŻENIA** – wszystkie zewnętrzne zjawiska uznawane jako bariery dla rozwoju Miasta, utrudnienia, dodatkowe koszty działania.

Celem analizy SWOT jest:

- unikanie zagrożeń,
- wykorzystywanie szans,
- wzmacnianie słabych stron,
- opieranie się na mocnych stronach.

Miasto Słupca podejmuje odpowiednie działania wykorzystujące swój potencjał w celu dostosowania do zmieniających się warunków gospodarczych oraz wymagań potencjalnego mieszkańca i inwestora, zwiększając w ten sposób swoją konkurencyjność. Przeprowadzona diagnoza strategiczna pozwoliła zauważyć, że występuje wiele czynników sprzyjających rozwojowi Miasta (tzw. **szanse i mocne strony**).

Poniżej przedstawiono tabele w poszczególnych sferach działalności Miasta, w których określono mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia wywierające wpływ na jej dalszy rozwój.

Tabela 32. Analiza SWOT – przestrzeń i środowisko

Mocne strony	Słabe strony
• Dogodne położenie geograficzne i komunikacyjne, blisko autostrady • Występujące walory przyrodnicze, w tym dostęp do jeziora i lasu • Bogata historia miasta i walory kulturowe • Miejska Trasa Turystyczna i promocja miasta • Prowadzone przez Miasto kontrole przestrzegania przepisów środowiskowych w tym uchwał antysmogowych • Prowadzenie selektywnej zbiórki odpadów, dostęp do PSZOK • Wspieranie mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła	• Infrastruktura rekreacyjno-sportowa ulegająca niszczeniu i wymagająca modernizacji • Brak monitoringu przestrzeni publicznej • Brak miejsc parkingowych
Szanse	Zagrożenia
• Budowa nowej infrastruktury rekreacyjnej nad Jeziorem Słupckim • Rozwój terenów zieleni • Zwiększony ruch turystyczny • Promocja walorów przyrodniczych i kultowych Miasta • Rozwój połączeń kolejowych • Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę i modernizację infrastruktury turystycznej • Wzrost znaczenia odnawialnych źródeł energii • Dostęp do programów rządowych i wsparcia finansowego dla indywidualnych mieszkańców	• Ograniczona ilość środków na rozwój infrastruktury • Dewastacja i zanieczyszczenie przestrzeni publicznej • Brak uregulowań prawnych w zakresie nakładania kar na osoby/ podmioty spalające odpady komunalne

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 33. Analiza SWOT – społeczeństwo

Mocne strony	Słabe strony
• Wzrost liczby budynków mieszkalnych • Niski poziom bezrobocia • Spadek liczby beneficjentów pomocy społecznej • Wiele cyklicznych wydarzeń kulturalnych i imprez sportowych • Duże zainteresowanie mieszkańców i udział w organizowanych wydarzeniach	• Spadek liczby ludności • Ujemny przyrost naturalny • Rosnący udział ludności w wieku poprodukcyjnym • Ujemne saldo migracji
Szanse	Zagrożenia
• Napływ nowych mieszkańców; • Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na zapobieganie wykluczeniu społecznemu	• Postępujący proces starzenia się społeczeństwa • Rosnące potrzeby osób starszych • Zagrożenie wykluczeniem społecznym osób niesamodzielnych • Rosnące wydatki na oświatę

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 34. Analiza SWOT – gospodarka

Mocne strony	Słabe strony
• Wzrost liczby podmiotów gospodarczych • Dogodne położenie i dostępność komunikacyjna	• Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych • Brak miejsc pracy dla ludzi młodych • Ujemne saldo migracji • Ujemny przyrost naturalny
Szanse	Zagrożenia
• Rozwój bazy rekreacyjnej i zwiększony ruch turystyczny • Promocja Miasta • Rozwój połączeń kolejowych • Pozyskanie zewnętrznych inwestorów	• Spowolnienie gospodarcze w kraju • Starzenie się społeczeństwa

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 35. Analiza SWOT – infrastruktura techniczna

Mocne strony	Słabe strony
- Dostęp do sieci gazowej i systemu zaopatrzenia w ciepło - Rozwinięta infrastruktura wodno-kanalizacyjna	Zły stan części dróg
Szanse	Zagrożenia
- Rozwój sieci gazowej i ciepłowniczej - Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę infrastruktury technicznej - Wzrost zainteresowania wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii przez indywidualnych mieszkańców, jak również w obiektach publicznych - Dostęp do programów rządowych i wsparcia finansowego dla indywidualnych mieszkańców	- Rosnąca produkcja odpadów komunalnych - Rosnące koszty inwestycji dotyczące rozbudowy infrastruktury technicznej - Ograniczona ilość środków na inwestycje w przyszłych latach

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 36. Analiza SWOT – infrastruktura społeczna

Mocne strony	Słabe strony
Rozwinięta infrastruktura sportowa i rekreacyjna	- Potrzeba modernizacji/remontu bazy lokalowej pod działalność kulturalną/społeczną - Bariery architektoniczne w przestrzeni publicznej
Szanse	Zagrożenia
- Modernizacja obiektów pod rozwój społeczny - Promocja Miasta - Pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich na rozbudowę infrastruktury społecznych	- Postępujący proces starzenia się społeczeństwa - Rosnące potrzeby osób starszych i niesamodzielnych - Rosnące koszty inwestycji - Ograniczona ilość środków na inwestycje w przyszłych latach

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 37. Analiza SWOT – podsumowanie – najistotniejsze czynniki

Mocne strony	Waga	Słabe strony	Waga
Korzystne położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna	0,5	Zły stan części dróg, braki w infrastrukturze drogowej i okołodrogowej	0,6
Walory przyrodnicze i kulturowe Miasta, dostęp do jeziora i lasu	0,3	Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych	0,3
Wysoka aktywność mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta	0,2	Ujemny przyrost naturalny i saldo migracji	0,1
Szanse		Zagrożenia	
Rozwój i modernizacja bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększony ruch turystyczny	0,5	Wzrost wydatków na oświatę i ograniczone środki finansowe Miasta na inwestycje	0,5
Pozyskanie zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich	0,3	Starzejące się społeczeństwo i emigracja ludzi młodych	0,3
Rozwój budownictwa mieszkalnego	0,2	Dewastacja i zanieczyszczenie przestrzeni publicznej	0,2

Źródło: Opracowanie własne

1.8.2 Analiza SWOT / TOWS

Analiza SWOT/TOWS stanowi uzupełnienie analizy SWOT.

Analiza TOWS jest odwróceniem akronimu SWOT, a w praktyce oznacza rozpoczęcie badania od działań wynikających z otoczenia, kończąc na wewnętrznych mocnych i słabych stronach.

Analiza ta opiera się na założeniu, że wszystkie czynniki, jakie wywierają wpływ na organizację (w analizowanym przypadku – Miasto) dzielimy na:

- zewnętrzne i mające charakter uwarunkowań wewnętrznych,
- wywierające negatywny wpływ i mające wpływ pozytywny.

Ze skrzyżowania tych dwóch podziałów powstają cztery kategorie czynników:

- zewnętrzne pozytywne – szanse,
- zewnętrzne negatywne – zagrożenia,
- wewnętrzne pozytywne – mocne strony,
- wewnętrzne negatywne – słabe strony.

W analizie TOWS należy zatem zidentyfikować powyższe cztery grupy czynników, ocenić ich wpływ na rozwój Miasta, a także ocenić jego możliwość do osłabiania lub wzmacniania siły ich oddziaływania. Powiązania między czynnikami można wykazywać z wykorzystaniem systemu zerojedynkowego – 0 (odpowiedź negatywna) oznacza brak powiązania, a 1 (odpowiedź pozytywna) oznacza istnienie powiązania. Zestawienie ze sobą szans i zagrożeń mocnymi i słabymi stronami, umożliwia określenie dalszych kierunków rozwoju i rodzaju strategii, jaką powinno się wybrać dla Miasta Słupcy.

Można wyróżnić cztery rodzaje strategii, będące wynikiem analizy SWOT/TOWS:

1. Strategia agresywna (maxi-maxi) – do wykorzystania, jeżeli przeważają mocne strony, natomiast w otoczeniu dominują szanse. Strategia ta polega na silnej ekspansji i rozwoju, przy maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron i szans.
2. Strategia konserwatywna (maxi-mini) – do zastosowania wówczas, gdy występuje przewaga mocnych stron, jednak potencjał jest poddawany niekorzystnemu układowi uwarunkowań zewnętrznych. Strategia ta polega na podejmowaniu takich działań, które bazując na mocnych stronach, będą przewyższać zagrożenia występujące w otoczeniu.
3. Strategia konkurencyjna (mini-maxi) – do wykorzystania, gdy przeważają słabe strony, natomiast w otoczeniu dominują szanse. Polega ona na eliminowaniu słabych stron oraz poprawie pozycji konkurencyjnej przez maksymalne wykorzystanie szans sprzyjających rozwojowi.
4. Strategia defensywna (mini-mini) – do zastosowania wówczas, gdy dominują słabe strony, a otoczenie charakteryzuje się przewagą czynników rodzących zagrożenie. Strategia ta polega na zapewnieniu przetrwania poprzez podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie słabym stronom i zewnętrznym zagrożeniom.

Najważniejsze czynniki, które wpływają pozytywnie i negatywnie na rozwój Miasta, w ramach analizy TOWS przedstawiono zbiorczo w tabeli poniżej.

Tabela 38. Czy mocna strona pozwala wykorzystać szansę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Mocna strona / Szansa	Waga mocnej strony		Rozwój i modernizacja bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększony ruch turystyczny	Pozyskanie zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich	Rozwój budownictwa mieszkalnego	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Korzystne położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna	0,5	Siła oddziaływania	1	1	1	3	
		Ważona siła oddziaływania	0,5	0,5	0,5		1,5
Walory przyrodnicze i kulturowe Miasta, dostęp do jeziora i lasu	0,3	Siła oddziaływania	1	1	1	3	
		Ważona siła oddziaływania	0,3	0,3	0,3		0,9
Wysoka aktywność mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta	0,2	Siła oddziaływania	1	1	0	2	
		Ważona siła oddziaływania	0,2	0,2	0		0,4
Łączna suma interakcji						8	
Łączna siła interakcji							2,8

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 39. Czy mocna strona pozwala ograniczyć zagrożenie ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Mocna strona / zagrożenie	Waga mocnej strony		Wzrost wydatków na oświatę i ograniczone środki finansowe Miasta na inwestycje	Starzejące się społeczeństwo i emigracja ludzi młodych	Dewastacja i zanieczyszczenie przestrzeni publicznej	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Korzystne położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna	0,5	Siła oddziaływania	0	1	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,5	0		0,5
Walory przyrodnicze i kulturowe Miasta, dostęp do jeziora i lasu	0,3	Siła oddziaływania	0	1	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,3	0		0,3
Wysoka aktywność mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta	0,2	Siła oddziaływania	0	0	0	0	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0		0
Łączna suma interakcji						2	
Łączna siła interakcji							0,8

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 40. Czy słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania szansy? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Słaba strona / Szansa	Waga słabej strony		Rozwój i modernizacja bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększony ruch turystyczny	Pozyskanie zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich	Rozwój budownictwa mieszkalnego	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Zły stan części dróg, braki w infrastrukturze drogowej i okołodrogowej	0,6	Siła oddziaływania	1	1	1	3	
		Ważona siła oddziaływania	0,6	0,6	0,6		1,8
Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych	0,3	Siła oddziaływania	1	1	1	3	
		Ważona siła oddziaływania	0,3	0,3	0,3		0,9
Ujemny przyrost naturalny i saldo migracji	0,1	Siła oddziaływania	0	0	0	0	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0		0
Łączna suma interakcji						6	
Łączna siła interakcji							2,7

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 41. Czy słaba strona potęguje zagrożenie ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Słaba strona / Zagrożenie	Waga słabej strony		Wzrost wydatków na oświatę i ograniczone środki finansowe Miasta na inwestycje	Starzejące się społeczeństwo i emigracja ludzi młodych	Dewastacja i zanie- czyszczenie przestrzeni publicznej	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Zły stan części dróg, braki w infrastrukturze drogowej i okołodrogowej	0,6	Siła oddziaływania	0	1	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,6	0		0,6
Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych	0,3	Siła oddziaływania	0	1	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,3	0		0,3
Ujemny przyrost naturalny i saldo migracji	0,1	Siła oddziaływania	0	1	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,1	0		0,1
Łączna suma interakcji						3	
Łączna siła interakcji							1,0

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 42. Czy szansa wzmacnia silną stronę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Szansa/ Mocna strona	Waga szansy		Korzystne położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna	Walory przyrodnicze i kulturowe Miasta, dostęp do jeziora i lasu	Wysoka aktywność mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Rozwój i modernizacja bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększony ruch turystyczny	0,5	Siła oddziaływania	0	1	1	2	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,5	0,5		1,0
Pozyskanie zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich	0,3	Siła oddziaływania	1	1	1	3	
		Ważona siła oddziaływania	0,3	0,3	0,3		0,9
Rozwój budownictwa mieszkalnego	0,2	Siła oddziaływania	0	0	0	0	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0		0
Łączna suma interakcji						5	
Łączna siła interakcji							1,9

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 43. Czy szansa pozwala zniwelować słabą stronę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Szansa/ Słaba strona	Waga szansy		Zły stan części dróg, braki w infrastrukturze drogowej i okołodrogowej	Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych	Ujemny przyrost naturalny i saldo migracji	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Rozwój i modernizacja bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększony ruch turystyczny	0,5	Siła oddziaływania	0	0	1	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0,5		0,5
Pozyskanie zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich	0,3	Siła oddziaływania	1	0	1	2	
		Ważona siła oddziaływania	0,3	0	0,3		0,6
Rozwój budownictwa mieszkalnego	0,2	Siła oddziaływania	0	0	1	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0,2		0,2
Łączna suma interakcji						4	
Łączna siła interakcji							1,3

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 44. Czy zagrożenie niweluje silną stroną ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Zagrożenie/ Mocna strona	Waga zagrożenia		Korzystne położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna	Walory przyrodnicze i kulturowe Miasta, dostęp do jeziora i lasu	Wysoka aktywność mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Wzrost wydatków na oświatę i ograniczone środki finansowe Miasta na inwestycje	0,5	Siła oddziaływania	0	0	0	0	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0		0
Starzejące się społeczeństwo i emigracja ludzi młodych	0,3	Siła oddziaływania	0	0	1	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0,3		0,3
Dewastacja i zanieczyszczenie przestrzeni publicznej	0,2	Siła oddziaływania	0	1	1	2	
		Ważona siła oddziaływania	0	0,2	0,2		0,4
Łączna suma interakcji						3	
Łączna siła interakcji							0,7

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 45. Czy zagrożenie wzmacnia słabą stronę ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)

Zagrożenie/ Słaba strona	Waga zagrożenia		Zły stan części dróg, braki w infrastrukturze drogowej i okołodrogowej	Ograniczenie przestrzenne w zakresie wyznaczania nowych terenów inwestycyjnych	Ujemny przyrost naturalny i saldo migracji	Suma oddziaływań	Ważona suma oddziaływań
Wzrost wydatków na oświatę i ograniczone środki finansowe Miasta na inwestycje	0,5	Siła oddziaływania	1	0	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0,5	0	0		0,5
Starzejące się społeczeństwo i emigracja ludzi młodych	0,3	Siła oddziaływania	0	0	1	1	
		Ważona siła oddziaływania	0	0	0,3		0,3
Dewastacja i zanieczyszczenie przestrzeni publicznej	0,2	Siła oddziaływania	1	0	0	1	
		Ważona siła oddziaływania	0,2	0	0		0,2
Łączna suma interakcji						3	
Łączna siła interakcji							1,0

Źródło: Opracowanie własne

W tabeli poniżej zaprezentowano zbiorcze wyniki przeprowadzonej analizy SWOT/TOWS.

Tabela 46. Wyniki analizy SWOT/TOWS

Kombinacja	Wyniki analizy SWOT		Wyniki analizy TOWS		Zestawienie zbiorcze SWOT/TOWS	
	Suma interakcji	Ważona suma oddziaływań	Suma interakcji	Ważona suma oddziaływań	Suma interakcji	Ważona suma oddziaływań
Mocne strony / szanse	8	2,8	5	1,9	13	4,7
Mocne strony / zagrożenia	2	0,8	3	0,7	5	1,5
Słabe strony / szanse	6	2,7	4	1,3	10	4,0
Słabe strony / zagrożenia	3	1,0	3	1,0	6	2,0

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 47. Wyniki analizy SWOT/TOWS

	Szanse	Zagrożenia
Mocne strony	Strategia agresywna Suma interakcji – 13 Ważona suma interakcji – 4,7	Strategia konserwatywna Suma interakcji – 5 Ważona suma interakcji – 1,5
Słabe strony	Strategia konkurencyjna Suma interakcji – 10 Ważona suma interakcji – 4,0	Strategia defensywna Suma interakcji – 6 Ważona suma interakcji – 2,0

Źródło: Opracowanie własne

Z przeprowadzonej analizy wynika, że Miasto Słupca, powinno zastosować strategię agresywną, która polega na maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron, tj.:

- korzystnego położenia geograficznego i dostępności komunikacyjnej
- walorów przyrodniczych i kulturowych Miasta, dostępu do jeziora i lasu
- wysokiej aktywności mieszkańców w wydarzeniach i imprezach organizowanych na terenie miasta

i zoptymalizowaniu szans, jakie występują w otoczeniu Miasta, tj.:

- rozwoju i modernizacji bazy rekreacyjno-sportowej i zwiększonego ruchu turystycznego
- pozyskania zewnętrznych inwestorów oraz środków finansowych z funduszy krajowych lub europejskich
- rozwoju budownictwa mieszkalnego.

1.8.3 Analiza potencjału jakości życia, w tym wyniki badania ankietowego

Do przeanalizowania potencjału jakości życia na terenie Słupcy posłużyło przeprowadzenie badania ankietowego wśród mieszkańców oraz spotkanie konsultacyjne z władzami Miasta oraz pracownikami jednostek organizacyjnych Miasta.

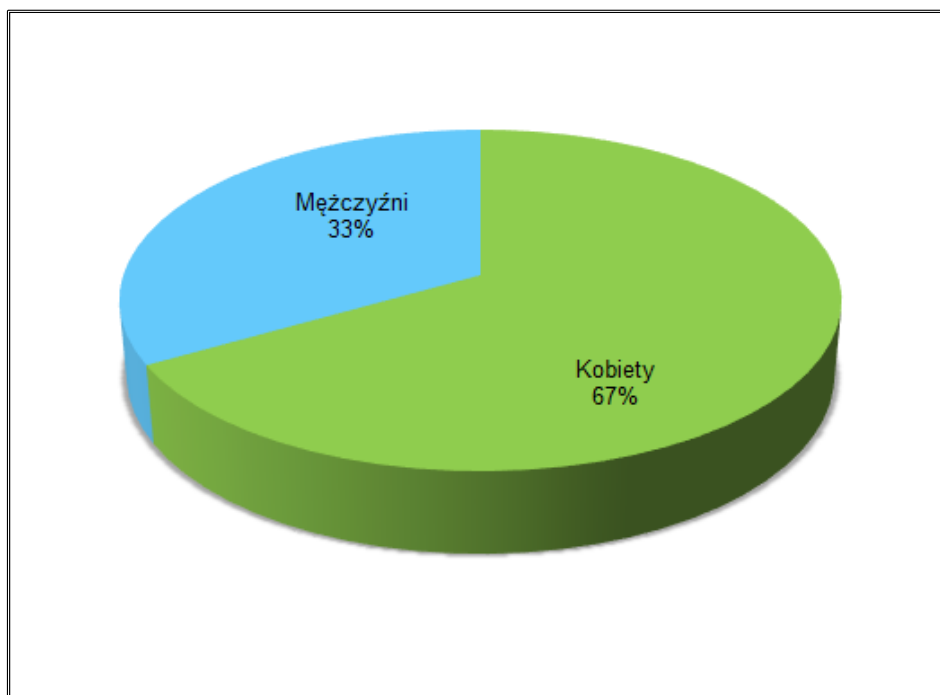
Badanie ankietowe prowadzone było od 18.03.2020 r. i miało na celu określenie kierunków rozwoju Miasta, obszarów, w których należy podjąć odpowiednie przedsięwzięcia inwestycyjne prowadzące do poprawy jego atrakcyjności oraz poprawy życia mieszkańców.

Formularze ankietowe można było wypełnić elektronicznie pod adresem: <https://forms.gle/r4Zt6J26A54vfc36>

Ankieta składała się z 5 pytań, w tym trzech zamkniętych i dwóch otwartych.

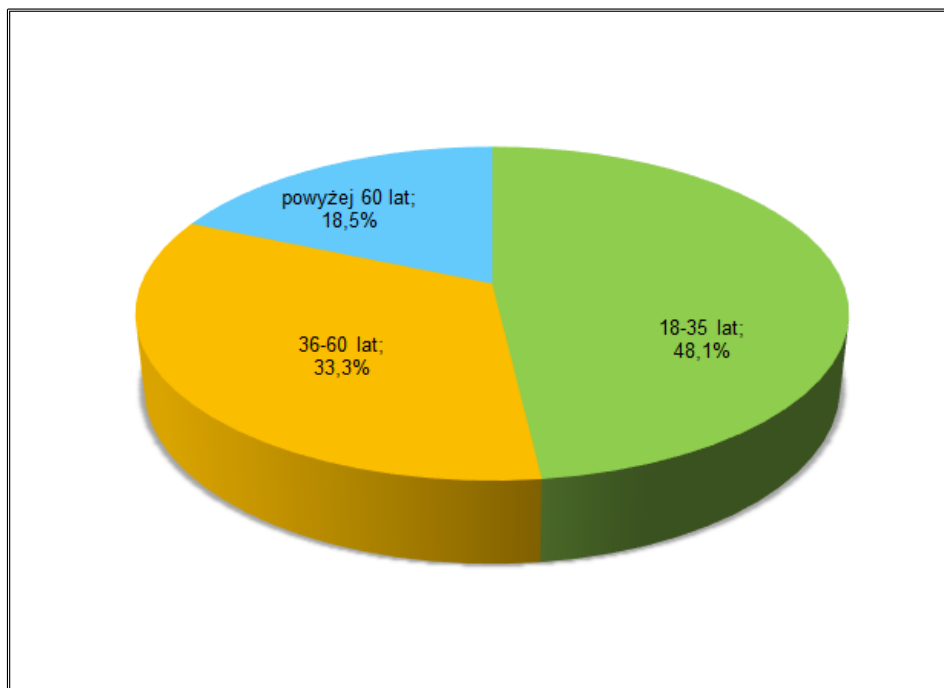
Wśród ankietowanych większość stanowiły kobiety – 67%. Pod względem wieku, większość osób, które wzięło udział w badaniu, to osoby w wieku 18-35 lat. 70% ankietowanych to mieszkańcy Słupcy, 22% stanowiły osoby pracujące na terenie miasta, a 8% to przedsiębiorcy prowadzący na terenie miasta działalność gospodarczą.

Wykres 12. Ankietowani wg płci



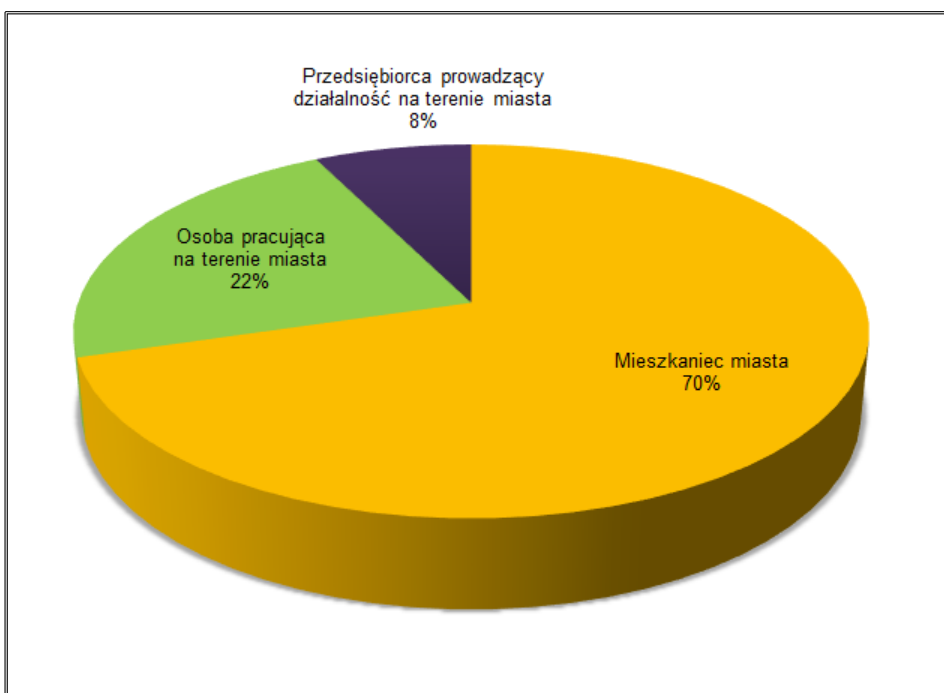
Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

Wykres 13. Ankietowani wg wieku



Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

Wykres 14. Ankietowani wg rodzaju Interesariusza



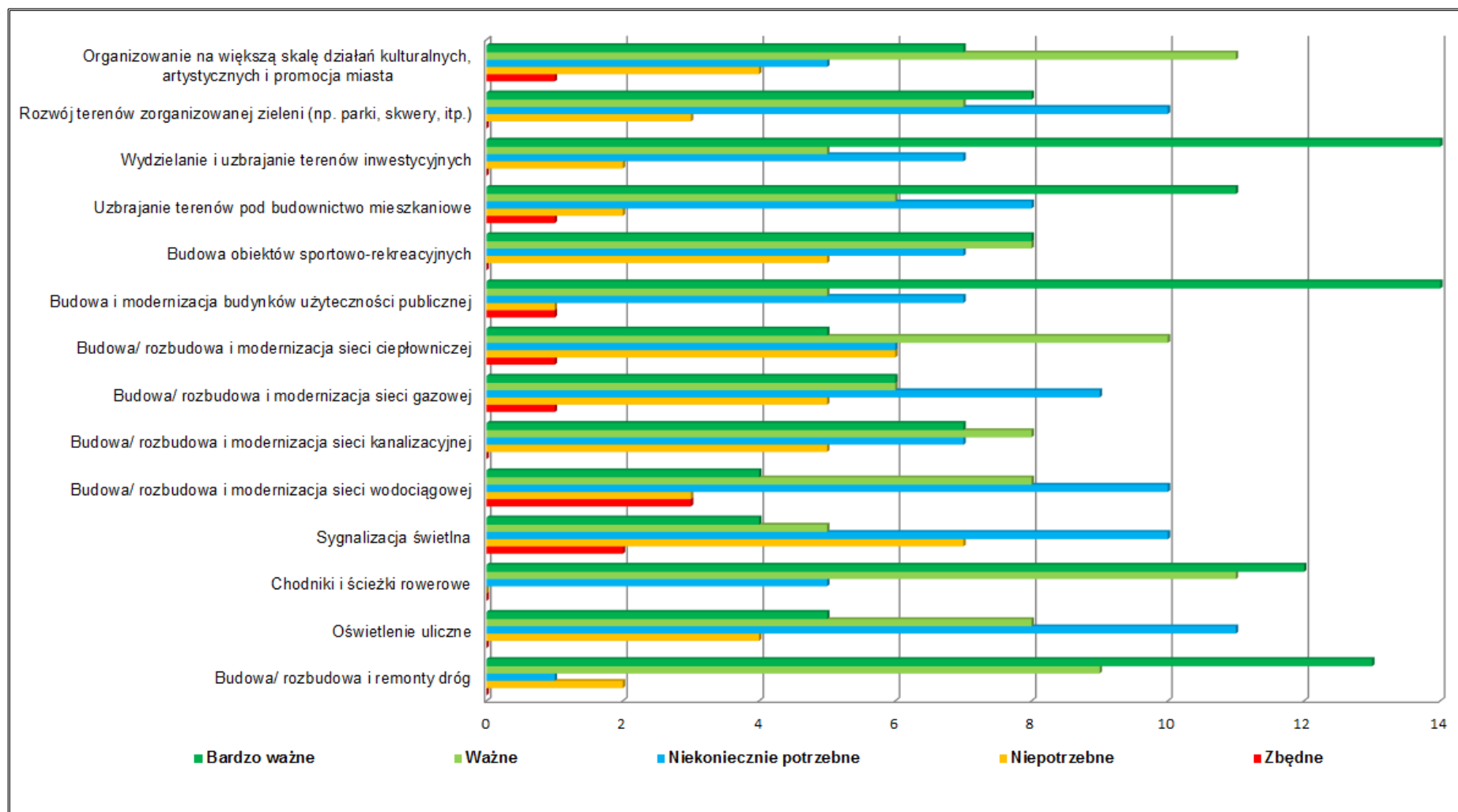
Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

Odpowiedzi pozyskane w ramach pierwszego pytania miały na celu zobrazowanie, jak mieszkańcy i osoby przebywające na terenie miasta oceniają wagę realizacji następujących przedsięwzięć:

— budowa/ rozbudowa i remonty dróg,

- budowa infrastruktury okołodrogowej – oświetlenie uliczne,
- budowa infrastruktury okołodrogowej – chodniki i ścieżki rowerowe,
- budowa infrastruktury okołodrogowej – sygnalizacja świetlna,
- budowa/ rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej,
- budowa/ rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej,
- budowa/ rozbudowa i modernizacja sieci gazowej,
- budowa/ rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej,
- budowa i modernizacja budynków użyteczności publicznej (świetlic wiejskich, obiektów kultury, oświaty, itp.),
- budowa obiektów sportowo-rekreacyjnych,
- uzbrajanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe,
- wydzielanie i uzbrajanie terenów inwestycyjnych,
- rozwój terenów zorganizowanej zieleni (np. parki, skwery, itp.),
- organizowanie na większą skalę działań kulturalnych, artystycznych i promocja miasta.

Według ankietowanych najważniejsze dla dalszego rozwoju miasta są budowa i modernizacja budynków użyteczności publicznej oraz wydzielanie i uzbrajanie terenów inwestycyjnych. Ponadto bardzo ważnymi są budowa/ rozbudowa i remonty dróg oraz chodników i ścieżek rowerowych, a także uzbrajanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe.

Wykres 15. Ocena ważności realizacji poszczególnych przedsięwzięć wg ankietowanych

Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

Na pytanie, które z poniższych stwierdzeń:

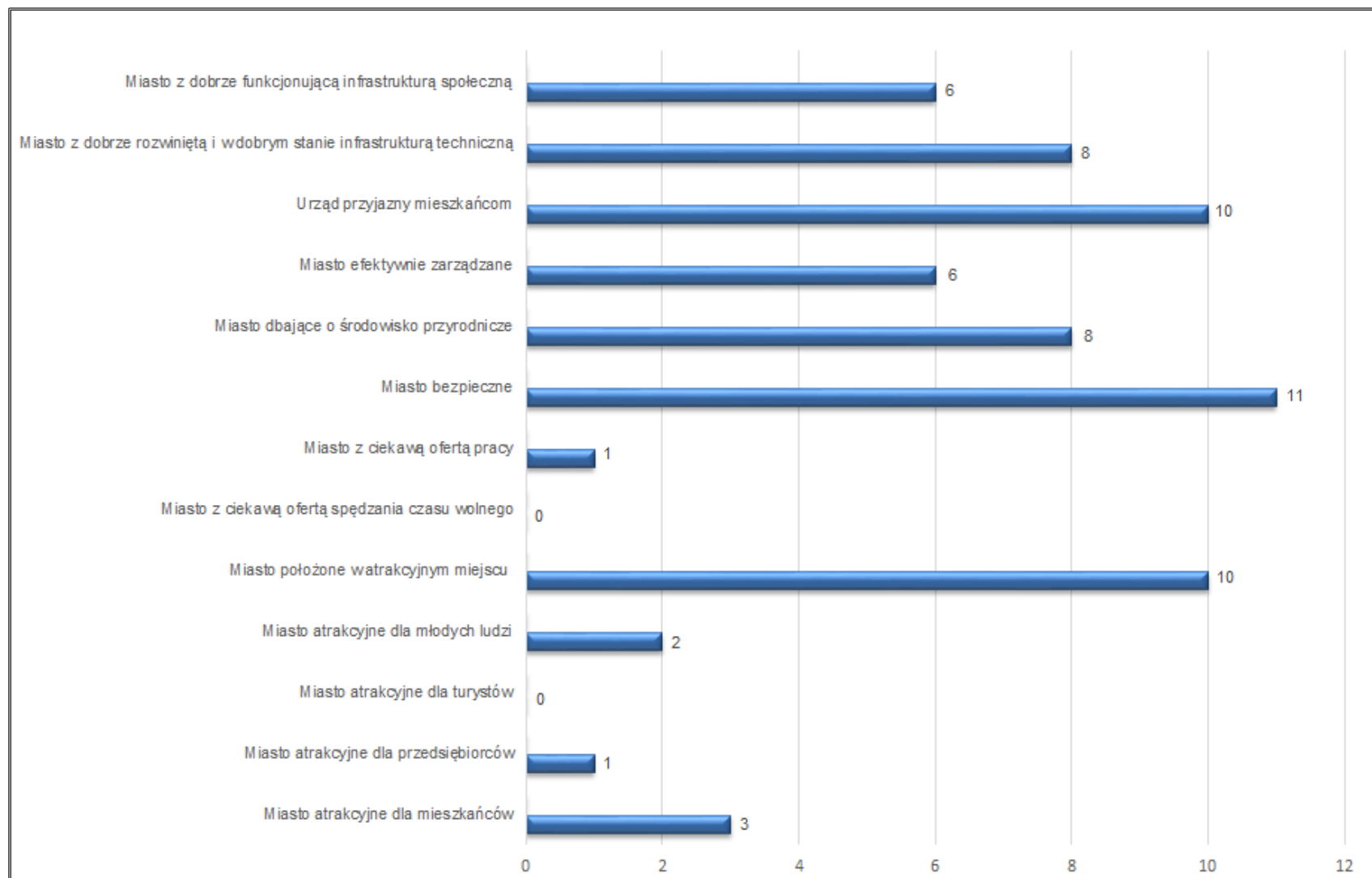
- Miasto atrakcyjne dla mieszkańców
- Miasto atrakcyjne dla przedsiębiorców
- Miasto atrakcyjne dla turystów
- Miasto atrakcyjne dla młodych ludzi
- Miasto położone w atrakcyjnym miejscu
- Miasto z ciekawą ofertą spędzania czasu wolnego
- Miasto z ciekawą ofertą pracy
- Miasto bezpieczne
- Miasto dbające o środowisko przyrodnicze
- Miasto efektywnie zarządzane
- Urząd przyjazny mieszkańcom
- Miasto z dobrze rozwiniętą i w dobrym stanie infrastrukturą techniczną (tj. rozwinięta sieć drogowa, kanalizacyjna, wodociągowa, itp.)
- Miasto z dobrze funkcjonującą infrastrukturą społeczną (tj. posiadająca wystarczającą w stosunku do zapotrzebowania bazę oświatową, sportową, kulturalną, oferującą właściwą opiekę zdrowotną, itp.)

najlepiej charakteryzuje Miasto obecnie, ankietowani zdecydowanie wskazali na bezpieczeństwo i atrakcyjne położenie oraz Urząd przyjazny mieszkańcom.

Najmniej odpowiedzi, a co za tym idzie, najmniej osób uważa, że Miasto posiada ciekawą ofertę pracy oraz spędzania wolnego czasu, jest przyjazne turystom i przedsiębiorcom.

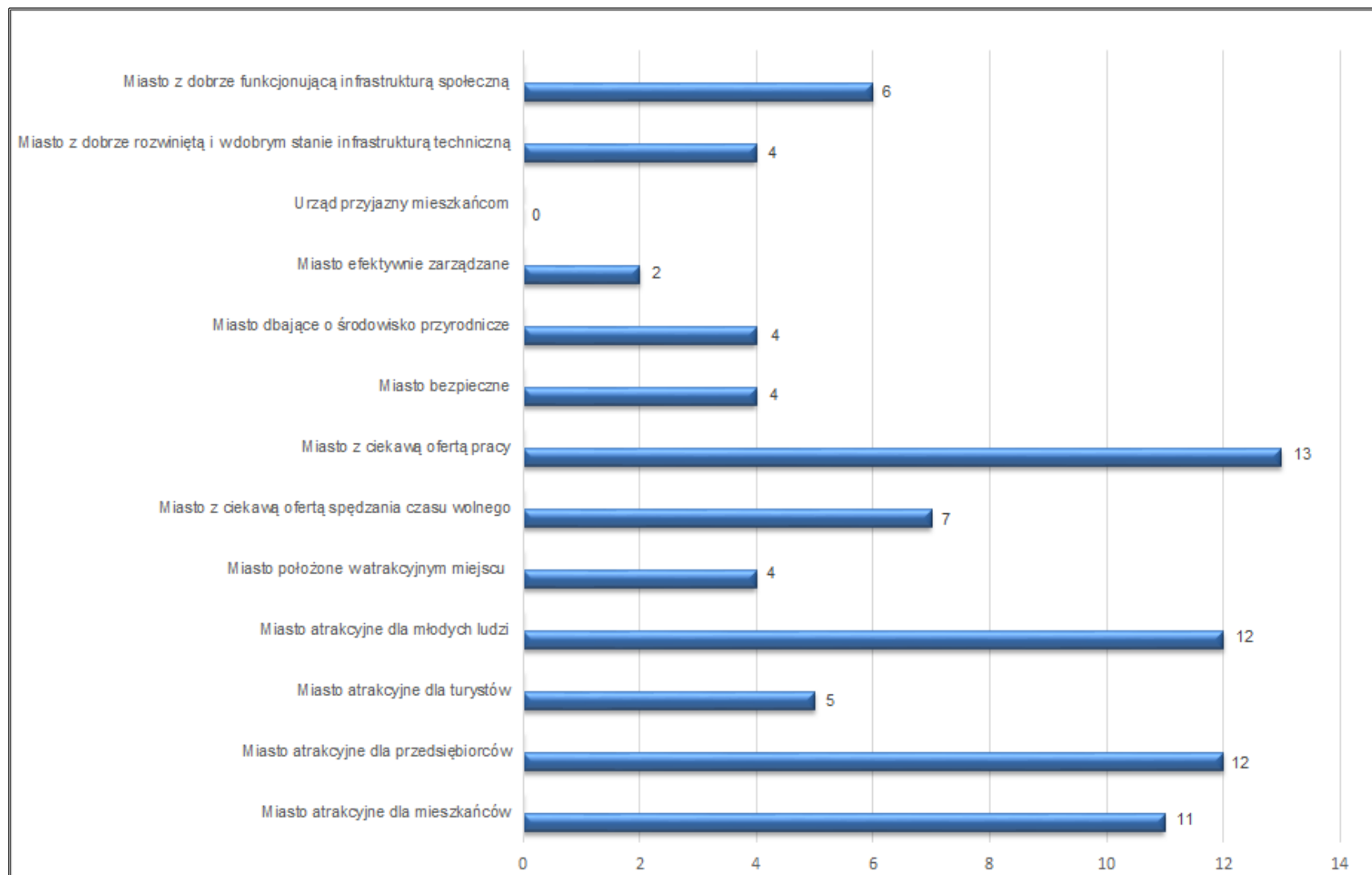
Zdaniem ankietowanych najistotniejszymi cechami, jakimi powinno charakteryzować się Miasto Słupca w przyszłości są: ciekawa oferta pracy, atrakcyjność dla ludzi młodych, przedsiębiorców i mieszkańców. Istotnymi dla ankietowanych jest również ciekawa oferta spędzania wolnego czasu i rozwinięta infrastruktura społeczna.

Wynik wszystkich udzielonych odpowiedzi charakteryzujących obecny i przyszły stan Miasta przedstawiono na poniższych wykresach.

Wykres 16. Cechy charakterystyczne dla Miasta Słupcy wg ankietowanych – stan obecny

Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

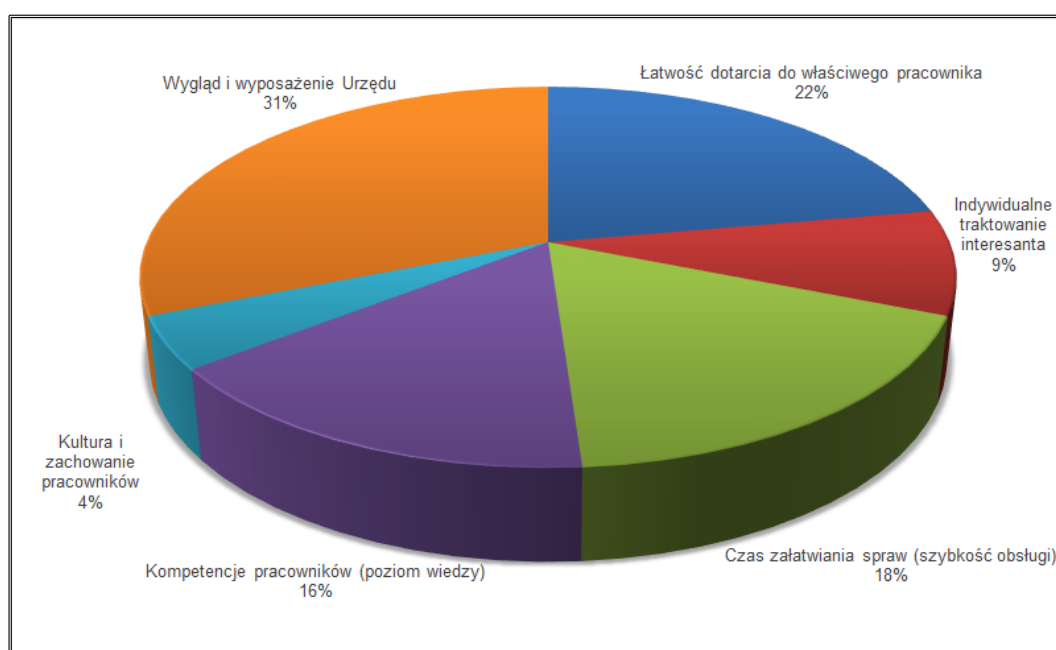
Wykres 17. Cechy charakterystyczne dla Miasta Słupcy wg ankietowanych – w przyszłości



Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

W ramach trzeciego pytania, poproszono ankietowanych o wskazanie, jakie elementy funkcjonowania Urzędu Miasta w Słupcy należałoby ich zdaniem ulepszyć. Do najczęściej udzielanej odpowiedzi należy wygląd i wyposażenie Urzędu. W następnej kolejności wskazano na łatwość dotarcia do właściwego pracownika czas załatwiania spraw oraz kompetencje pracowników. Zdaniem ankietowanych najmniej niezbędnym do poprawy elementem w zakresie funkcjonowania Urzędu jest indywidualne traktowanie interesanta oraz kultura i zachowanie pracowników.

Wykres 18. Ocena funkcjonowania Urzędu Miasta w Słupcy wg ankietowanych



Źródło: Opracowanie własne na podstawie wyników badania ankietowego

W ramach pytań otwartych uczestnicy badania ankietowego zostali poproszeni o wskazanie, jakie ich zdaniem:

- są najbardziej istotne problemy do rozwiązania na terenie miasta, tj. co w pierwszej kolejności należałoby naprawić i usprawnić;
- obecne atuty miasta można wykorzystać w przyszłości do jego rozwoju, co decyduje o obecnej atrakcyjności miasta i co może stać się szansą dla jego rozwoju.

Wśród najistotniejszych potrzeb ankietowani wskazali na brak miejsc pracy dla mieszkańców miasta i powiatu oraz konieczność przyciągnięcia nowych przedsiębiorców, poszukiwania możliwości dla rozwoju nowych terenów inwestycyjnych, a także pod budownictwo mieszkaniowe.

Wśród istotnych potrzeb infrastrukturalnych dla dalszego rozwoju Miasta wymieniono również remont dróg i chodników, tworzenie nowych miejsc parkingowych, usprawnienie ruchu ulicznego (w tym zmianę organizacji ruchu w części ulic, budowę oświetlenia ulicznego,

postawienie sygnalizacji świetlnej), rozbudowę kanalizacji, sieci gazowej i ciepłowniczej. Ponadto ankietowani wskazali na potrzebę wspierania mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła, a także nakładanie kar za spalanie złej jakości paliw i odpadów, celem poprawy jakości powietrza. W zakresie ochrony środowiska ankietowani wskazali na problem zanieczyszczenia okolic jeziora i lasu, w tym pozostawianie odpadów, niszczącą ścieżkę zdrowia.

W sferze społeczno-kulturalnej wskazano na niewystarczającą ofertę spędzania wolnego czasu dla ludzi młodych. Z jednej strony występuje rozwinięta infrastruktura sportowo-rekreacyjna, a z drugiej jest ona przepełniona. Ponadto remontu wymaga budynek biblioteki.

Ważne jest również niwelowanie barier architektonicznych (wysokich krawężników, nierównych chodników, schodów) utrudniających osobom z niepełnosprawnościami dostęp do instytucji publicznych.

Z kolei do największych atutów Miasta, które decydują o obecnej jego atrakcyjności, ale także które stanowią szansę rozwoju, należą:

- położenie geograficzne, dostęp do jeziora/ lasu/ parku miejskiego i związane z nimi atrakcje rekreacyjne,
- dostępność komunikacyjna, bliska odległość do autostrady, transport kolejowy,
- walory kulturowe i historia miasta, występujące zabytki,
- dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna,
- rozwinięta baza sportowa,
- organizowane wydarzenia kulturalne i cykliczne imprezy.

Uwzględniając atuty Miasta, szansą jego rozwoju jest rozwój bazy rekreacyjnej, w tym zagospodarowanie terenów przy jeziorze, modernizacja Parku Miejskiego, nowe nasadzenia zieleni, co zwiększy atrakcyjność nie tylko dla mieszkańców, ale również turystów i ożywi gospodarczo region. Miasto ma ograniczone możliwości rozwoju terenów inwestycyjnych, ale posiada walory przyrodnicze i kulturowe pod rozwój turystyki. Ponadto organizowane są cykliczne imprezy, w których chętnie uczestniczą mieszkańcy, ale stanowią również formę promocji Miasta. Rozwój turystyki i strefy wypoczynku na terenie miasta jest szansą na stworzenie nowych miejsc pracy i zatrzymanie na jego terenie ludzi młodych.

Elementem badania potencjału jakości życia było również przeprowadzone spotkanie konsultacyjne z przedstawicielami władz miasta i pracownikami Urzędu oraz jednostek organizacyjnych, które odbyło się w dniu 18.06.2020 r. w Urzędzie Miasta w Słupcy. Wskazane podczas dyskusji problemy, potrzeby i kierunki rozwoju pokryły się i z tymi zgłoszonymi w ramach ankietyzacji.

2. Rozwój strategiczny w latach 2020-2029

Miasto Słupca, ze względu na swoje położenie geograficzne i dostępność komunikacyjną oraz uwarunkowania przyrodnicze, posiada duży potencjał dla rozwoju turystyki, a także mieszkalnictwa. Miasto cechuje dogodna lokalizacja, w bliskiej odległości do autostrady, co jest podstawowym czynnikiem generującym zainteresowanie inwestorów, ale i przyjezdnych, chcących odwiedzić te tereny i potencjalnych nowych mieszkańców. Świadczy o tym m.in. rozwój budownictwa deweloperskiego i większa liczba budynków mieszkalnych oraz wzrost podmiotów gospodarczych w ostatnich latach.

Jednym z większych atutów Miasta są również walory przyrodnicze i kulturowe. Na atrakcyjność osiedleńczą i inwestycyjną wpływa również stopień uzbrojenia terenów w infrastrukturę techniczną. Jest to jednak obszar, który wymaga przeprowadzenia przedsięwzięć inwestycyjnych, przede wszystkim w zakresie poprawy stanu technicznego infrastruktury drogowej, wraz z budową infrastruktury okołodrogowej (chodników, ścieżek rowerowych, oświetlenia ulic, zwiększenia miejsc parkingowych).

Dogodna lokalizacja w połączeniu z atrakcyjnymi uwarunkowaniami przyrodniczymi powodują, że niniejsza jednostka samorządu terytorialnego posiada duże szanse **rozwoju mieszkalnictwa i turystyki rekreacyjnej**. Wyżej wymienione czynniki decydujące o atrakcyjności osiedleńczej oraz aktywna polityka inwestycyjna prowadzona przez władze Miasta w zakresie poprawy warunków życia swoich mieszkańców, mogą przyczynić się do wzrostu liczby ludności oraz większego zainteresowania inwestorów w kolejnych latach, czego bezpośrednim przełożeniem będzie wzrost dochodów własnych Miasta (m.in. z tytułu podatku od nieruchomości, podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych), a także efektywniejsze wydatkowanie środków budżetowych.

2.1 Wizja rozwoju

Wizja rozwoju określa stan docelowy, do którego władze lokalne oraz ich partnerzy będą dążyć, wykorzystując możliwości płynące z posiadanego potencjału własnego i szans pojawiających się w najbliższym otoczeniu. Wizja określa zatem, jak Miasto zamierza być postrzegane w przyszłości.

Uwzględniając powyższe określono następującą **wizję rozwoju Miasta Słupcy**:

**SŁUPCA – MIASTO ATRAKCYJNE DLA MIESZKAŃCÓW I TURYSTÓW Z CIEKAWĄ BAZĄ
SPORTOWO-REKREACYJNĄ**

Strategia Rozwoju powinna stanowić dokument bazowy, wspierać i synergicznie wpływać na realizację celów i działań sprecyzowanych w innych dokumentach planistycznych i strategicznych Miasta, wpływając na jego ożywienie społeczno-gospodarcze oraz rozwój w sferze społecznej, kulturalnej i turystyczno-rekreacyjnej.

Obszary rozwojowe Miasta są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Zadania zrealizowane w zakresie infrastruktury technicznej pomogą zrealizować zadania w sferze społeczno-gospodarczej, pozytywnie wpłyną na ochronę środowiska i rozwój turystyki oraz wzrost atrakcyjności w oczach mieszkańców i turystów.

2.2 Misja i cele strategiczne

Misja to zwięzła, wewnętrznie spójna deklaracja definiująca powód istnienia organizacji, jej podstawowy cel, na którego realizację nastawione są jej działania oraz wartości, które kierują pracą jej personelu.

W przypadku jednostek samorządu terytorialnego, misja została zdefiniowana w ustawie o samorządzie gminnym, zgodnie z którą do zadań własnych gminy należy zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty.

Uwzględniając powyższe określono następującą **misję Miasta Słupcy**:

**ZASPOKAJANIE POTRZEB MIESZKAŃCÓW, TWORZENIE DOGODNYCH WARUNKÓW DLA
ROZWOJU TURYSTYKI I POWSTAWANIA NOWYCH MIEJSC PRACY ORAZ ZAPEWNIENIE
BEZPIECZNEJ I WYSOKIEJ JAKOŚCI INFRASTRUKTURY W MIEŚCIE.**

Cele strategiczne są odpowiedzią na problemy zdiagnozowane w ramach przeprowadzonej diagnozy Miasta. Cele strategiczne wynikają ze sformułowanej wcześniej wizji rozwoju Miasta. Wytaczają kierunki, którymi należy podążać, by osiągnąć założony w niej stan. W ramach niniejszej Strategii określono 3 cele strategiczne:

- 1) wzrost jakości życia poprzez rozwój infrastruktury technicznej,
- 2) rozwój bazy turystyczno-rekreacyjnej,
- 3) promocja miasta w regionie.

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację konkretnych celów operacyjnych, które zaprezentowano w tabeli poniżej.

Tabela 48. Schemat prezentujący plan strategiczny w ramach Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2020-2029

Cele strategiczne		
1) WZROST JAKOŚCI ŻYCIA POPRZEC ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	2) ROZWÓJ BAZY TURYSTYCZNO-REKREACYJNEJ	3) PROMOCJA MIASTA W REGIONIE
Cele operacyjne		
1. Poprawa stanu infrastruktury drogowej 2. Usprawnienie ruchu drogowego w mieście 3. Poprawa funkcjonalności i wzrost dostępności do punktów usługowo-handlowych oraz obiektów użyteczności publicznej 4. Zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w bilansie energetycznym miasta i poprawa jakości powietrza 5. Zmniejszenie zanieczyszczeń w przestrzeni publicznej i zapobieganie dewastacjom	1. Zwiększenie terenów pod rozwój działalności gospodarczej i utworzenia nowych miejsc pracy 2. Pozyskanie zewnętrznych inwestorów 3. Rozwój bazy rekreacyjnej 4. Rozwój terenów zieleni 5. Zwiększenie dostępności do obiektów zabytkowych	1. Rozwój oferty promocyjnej w zakresie historii miasta 2. Promocja w regionie wydarzeń kulturalnych i imprez sportowych organizowanych w mieście 3. Promocja walorów przyrodniczych i krajobrazowych 4. Kształtowanie marki i wizerunku miasta 5. Budowanie tożsamości lokalnej

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 49. Zakres działań inwestycyjnych w ramach wyznaczonych celów strategicznych

1) WZROST JAKOŚCI ŻYCIA POPRZECZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	2) ROZWÓJ BAZY TURYSTYCZNO- REKREACYJNEJ	3) PROMOCJA MIASTA W REGIONIE
1. Remont dróg, w tym poprawa stanu nawierzchni ulic	1. Modernizacja obecnej i rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w mieście	1. Utworzenie nowej strony internetowej z informacjami nt. historii miasta, opisem zabytków
2. Budowa i remont ścieżek pieszo-rowerowych	2. Zagospodarowanie Parku Miejskiego, remont alejek, montaż nowych elementów małej architektury	2. Utworzenie interaktywnej mapy Miejskiej Trasy Turystycznej
3. Wyznaczanie nowych miejsc parkingowych, budowa parkingu	3. Poprawa estetyki w najstarszej części miasta	3. Utworzenia na stronie internetowej kalendarza cyklicznych wydarzeń kulturalnych i imprez sportowych
4. Budowa sygnalizacji świetlnej, oświetlenie ulic i przejść dla pieszych	4. Nowe nasadzenia zieleni w mieście	4. Współpraca z lokalnymi mediami, udział w konferencjach i targach
5. Remont budynków użyteczności publicznej, w tym adaptacja na cele społeczno-kulturalne z uwzględnieniem prac termomodernizacyjnych i usuwaniem barier architektonicznych	5. Rozwój Miejskiej Trasy Turystycznej, montaż nowych tablic informacyjnych	5. Organizowanie konkursów tematycznych promujących walory przyrodnicze i kulturowe miasta
6. Modernizacja i budowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, gazowej i ciepłowniczej	6. Oświetlenie obiektów zabytkowych	6. Aktywne promowanie miasta w mediach społecznościowych
7. Montaż instalacji odnawialnych źródeł energii (panele fotowoltaiczne, kolektory słoneczne, pompy ciepła) w budynkach użyteczności publicznej	7. Nowa oferta spędzania wolnego czasu dla ludzi młodych	
8. Wspieranie finansowe mieszkańców w zakresie wymiany źródeł ciepła	8. Udostępnienie miejsc i obiektów należących do miasta na cele działalności gospodarczej i rozwój turystyki	

1) WZROST JAKOŚCI ŻYCIA POPRZECZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	2) ROZWÓJ BAZY TURYSTYCZNO- REKREACYJNEJ	3) PROMOCJA MIASTA W REGIONIE
9. Stworzenie systemu monitorowania jakości powietrza i działania kontrolne w zakresie przestrzegania przepisów środowiskowych przez mieszkańców i podmioty prowadzące działalność na terenie miasta		
10. Stworzenie i wdrożenie systemu monitoringu przestrzeni publicznej, w tym okolic jeziora i parku		

Źródło: Opracowanie własne

2.3 System wdrażania i finansowania Strategii

Za wdrażanie, monitoring i ewaluację Strategii będzie odpowiadać Burmistrz Miasta Słupcy, którego w realizacji Strategii będą wspierać pracownicy jednostek organizacyjnych Miasta, jak również organizacje pozarządowe i podmioty gospodarcze, ale także indywidualni mieszkańcy Miasta zaangażowani w realizację działań strategicznych.

Interesariusze Strategii to podmioty (osoby, grupy osób, społeczności, instytucje, organizacje), które mogą istotnie wpływać na Miasto i jego rozwój oraz których potrzeby zamierza zaspakajać Miasto, świadcząc określone usługi publiczne. Interesariuszy definiuje się w kontekście określonej wizji rozwoju. Należy podkreślić, że w przypadku każdej jednostki samorządu terytorialnego na szczeblu gminnym w Polsce najważniejszymi interesariuszami, których potrzeby musi zaspakajać, są jej mieszkańcy.

Za wdrożenie niniejszej Strategii, jak i realizację poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych odpowiedzialni będą:

- władze Miasta Słupcy,
- pracownicy Urzędu Miasta w Słupcy,
- mieszkańcy Miasta,
- inwestorzy i podmioty gospodarcze działające na terenie Słupcy,
- organizacje pozarządowe prowadzące działalność na terenie Słupcy,
- partnerzy Miasta,
- instytucje publiczne o zasięgu powiatowym, wojewódzkim i krajowym.

Realizacja działań strategicznych będzie finansowana głównie ze środków budżetowych Miasta Słupcy, z wykorzystaniem współfinansowania środkami z dotacji krajowych i europejskich. Miasto będzie również dążyć do aktywnej promocji, celem podjęcia współpracy i zwiększenia zainteresowania inwestorów zewnętrznych do angażowania środków finansowych w realizację strategicznych dla rozwoju Słupcy przedsięwzięć.

2.4 System monitorowania i ewaluacji realizacji Strategii

Istotnym wymogiem, stawianym dokumentom strategicznym jest wewnętrzny system monitorowania i ewaluacji postępów we wdrażaniu oraz osiąganiu założonych celów. Gromadzenie i interpretacja danych, na podstawie których przeprowadzono diagnozę strategiczną, pozwala na bieżący monitoring działań przez osoby i podmioty wdrażające Strategię. Istotnym elementem każdego planu jest także projekcja alokacji środków na poszczególne cele i działania. Celowe jest stworzenie wokół strategii korzystnego klimatu, dzięki włączeniu w proces opracowania programów operacyjnych instytucji publicznych, społecznych i gospodarczych. Szeroki horyzont, tworzony przez szereg współdziałających instytucji, przyczyni się do efektywnej realizacji założeń strategicznych Miasta.

Monitoring wdrażania strategii służy:

- kontroli postępu realizacji działań wyznaczonych w ramach poszczególnych celów;
- obserwacji i ocenie stanu zaawansowania zadań, umożliwiającej bieżącą identyfikację trudności w ich realizacji;
- ocenie zaangażowania podmiotów i osób odpowiedzialnych za wdrażanie strategii;
- weryfikacji zgodności z założonymi celami;
- efektywności wykorzystania środków przeznaczonych na realizację celów strategicznych.

Obiektywne zbadanie postępu realizacji założeń strategicznych będzie możliwe dzięki weryfikacji określonych w diagnozie mierników osiągnięcia celów.

Tabela 50. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Wzrost jakości życia poprzez rozwój infrastruktury technicznej”

Cel strategiczny	Wskaźnik monitorowania
Wzrost jakości życia poprzez rozwój infrastruktury technicznej	Długość wyremontowanych dróg
	Długość chodników
	Długość ścieżek pieszo-rowerowych
	Liczba nowych miejsc parkingowych
	Udział mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej
	Udział mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej
	Liczba odbiorców gazu
	Udział budynków podłączonych do sieci ciepłowniczej
	Liczba budynków, w których zmodernizowano/wymieniono źródło ciepła
	Liczba wyremontowanych/ zmodernizowanych budynków użyteczności publicznej
	Udział budynków użyteczności publicznej, w których wykorzystywane są odnawialne źródła energii
	Ilość punktów pomiaru jakości powietrza
	Ilość zamontowanych kamer na terenie miasta

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 51. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Rozwój bazy turystyczno-rekreacyjnej”

Cel strategiczny	Wskaźnik monitorowania
Rozwój bazy turystyczno-rekreacyjnej	Liczba zmodernizowanych obiektów w ramach infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w mieście
	Liczba nowych tablic informacyjnych w zakresie promocji miasta
	Powierzchnia, na której dokonano nowych nasadzeń zieleni
	Liczba wspartych obiektów zabytkowych
	Liczba wydarzeń kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych
	Liczba uczestników wydarzeń organizowanych na terenie miasta
	Liczba turystów odwiedzających miasto w ciągu roku
	Liczba nowych podmiotów gospodarczych

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 52. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Promocja miasta w regionie”

Cel strategiczny	Wskaźnik monitorowania
Promocja miasta w regionie	Liczba obiektów charakterystycznych dla miasta opisana na stronie internetowej
	Liczba konferencji/ targów, w których udział brali przedstawiciele Miasta i podmioty działające na jego terenie
	Liczba konkursów promujących miasto
	Liczba kampanii promujących miasto w Internecie

Źródło: Opracowanie własne

W celu ułatwienia nadzoru i kontroli nad realizacją Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2020-2029, dla każdego celu strategicznego określono kilka obiektywnych mierników pozwalających skutecznie monitorować postępy w realizacji strategii rozwoju. Punktem wyjściowym do pomiaru realizacji poszczególnych celów strategicznych (a tym samym do osiągnięcia określonych wskaźników) będzie stan na dzień 31.12.2019 roku (rok zero), a także 31.12.2029 rok (stan docelowy).

Monitoring realizacji strategii powinien umożliwiać korygowanie działań, jeśli nie przynoszą one zamierzonych efektów oraz reagowanie na zmiany celem aktualizacji założeń strategicznych w kolejnych latach realizacji strategii.

Spis tabel, rysunków i wykresów

Tabela 1. Położenie miasta Słupcy wg regionalizacji fizycznogeograficznej Polski	9
Tabela 2. Lasy i grunty leśne na terenie miasta Słupcy	11
Tabela 3. Księgozbiór, czytelnicy oraz wypożyczania księgozbioru w obiektach bibliotecznych na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	14
Tabela 4. Liczba seansów oraz widzowie kina w latach 2015-2019	15
Tabela 5. Liczba ludności w mieście Słupcy w latach 2015-2019.....	16
Tabela 6. Ludność miasta Słupcy w latach 2015-2019 wg grup ekonomicznych	17
Tabela 7. Urodzenia, zgony i przyrost naturalny w mieście Słupca w latach 2015-2019	18
Tabela 8. Migracja w ruchu wewnętrznym na pobyt stały w mieście Słupcy w latach 2015-2019	19
Tabela 9. Struktura wiekowa mieszkańców miasta Słupcy	19
Tabela 10. Zasoby mieszkaniowe w mieście Słupcy w latach 2015-2018.....	21
Tabela 11. Struktura działalności gospodarczej według sektorów na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	22
Tabela 12. Podział i liczba podmiotów gospodarczych w mieście Słupcy w latach 2015-2019	23
Tabela 13. Liczba podmiotów wg klas wielkości	25
Tabela 14. Pracujący mieszkańcy miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	27
Tabela 15. Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej w latach 2015-2018	27
Tabela 16. Zasięg korzystania ze środowiskowej pomocy społecznej wg kryterium dochodowego i ekonomicznych grup wiek	27
Tabela 17. Bezrobocie na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019	28
Tabela 18. Bezrobotni zarejestrowani wg wieku w mieście Słupcy w latach 2015-2019.....	29
Tabela 19. Infrastruktura kanalizacyjna miasta Słupcy w latach 2015-2019	30
Tabela 20. Informacje dotyczące ilości zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2018.....	30
Tabela 21. Infrastruktura wodociągowa miasta Słupcy w latach 2015-2018	31
Tabela 22. Masa wyrobów zawierających azbest na terenie miasta Słupcy w [kg] – dane z bazy azbestowej.....	34
Tabela 23. Infrastruktura gazowa na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2018.....	37
Tabela 24. Opieka zdrowotna na obszarze miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	40
Tabela 25. Średni wynik procentowy egzaminu maturalnego dla szkół średnich na terenie miasta Słupcy w latach 2017-2019	43
Tabela 26. Średnie wyniki procentowe egzaminu gimnazjalnego [%] dla szkół na terenie miasta Słupcy w latach 2017-2019	44
Tabela 27. Średnie wyniki procentowe egzaminu ósmoklasisty [%] na terenie miasta Słupcy i woj. wielkopolskiego w roku 2019.....	45
Tabela 28. Struktura dochodów majątkowych i bieżących Miasta Słupcy w latach 2015-2019	49
Tabela 29. Struktura wydatków majątkowych i bieżących Miasta Słupcy w latach 2015-2019	50
Tabela 30. Nadwyżka operacyjna Miasta Słupcy w latach 2015-2019	51
Tabela 31. Wynik budżetu Miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	52
Tabela 32. Analiza SWOT – przestrzeń i środowisko	55
Tabela 33. Analiza SWOT – społeczeństwo	56
Tabela 34. Analiza SWOT – gospodarka	56
Tabela 35. Analiza SWOT – infrastruktura techniczna	57
Tabela 36. Analiza SWOT – infrastruktura społeczna	57
Tabela 37. Analiza SWOT – podsumowanie – najistotniejsze czynniki.....	58
Tabela 38. Czy mocna strona pozwala wykorzystać szansę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	60
Tabela 39. Czy mocna strona pozwala ograniczyć zagrożenie ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)	61
Tabela 40. Czy słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania szansy? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie)	62
Tabela 41. Czy słaba strona potęguje zagrożenie ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	63

Tabela 42. Czy szansa wzmacnia silną stronę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	64
Tabela 43. Czy szansa pozwala zniwelować słabą stronę? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	65
Tabela 44. Czy zagrożenie niweluje silną stronę ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	66
Tabela 45. Czy zagrożenie wzmacnia słabą stronę ? (schemat powiązań czynników, gdzie: 0 – brak oddziaływania, 1 – występuje oddziaływanie).....	67
Tabela 46. Wyniki analizy SWOT/TOWS	68
Tabela 47. Wyniki analizy SWOT/TOWS	68
Tabela 48. Schemat prezentujący plan strategiczny w ramach Strategii Rozwoju Miasta Słupcy na lata 2020-2029.....	80
Tabela 49. Zakres działań inwestycyjnych w ramach wyznaczonych celów strategicznych	81
Tabela 50. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Wzrost jakości życia poprzez rozwój infrastruktury technicznej”	84
Tabela 51. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Rozwój bazy turystyczno-rekreacyjnej”	85
Tabela 52. Przykładowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii w ramach celu „Promocja miasta w regionie”	85
Rysunek 1. Położenie miasta Słupca na tle województwa wielkopolskiego i powiatu słupeckiego	8
Rysunek 2. Infrastruktura komunikacyjna miasta Słupcy	10
Rysunek 3. Położenie miasta Słupcy na tle regionów gospodarki odpadami w województwie wielkopolskim.....	32
Rysunek 4. Lokalizacja wyrobów azbestowych na terenie miasta Słupcy wraz z pilnością ich usunięcia	35
Rysunek 5. Operatorzy sieci GSM na terenie i w okolicy miasta Słupca	36
Wykres 1. Liczba ludności miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	16
Wykres 2. Udział poszczególnych grup ekonomicznych miasta Słupcy w ogólnej liczbie ludności w [%] w latach 2015-2019	17
Wykres 3. Przyrost naturalny w mieście Słupcy w latach 2015-2019	18
Wykres 4. Struktura wieku mieszkańców miasta Słupca w roku 2019.....	21
Wykres 5. Liczba podmiotów gospodarczych (wg sekcji PKD) w roku 2019 w mieście Słupcy	24
Wykres 6. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tysięcy mieszkańców na terenie miasta Słupcy, powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskie i kraju w latach 2015-2019	25
Wykres 7. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 1 000 mieszkańców na terenie miasta Słupcy, powiatu słupeckiego, województwa wielkopolskiego i kraju w latach 2015-2019	26
Wykres 8. Bezrobotni zarejestrowani wg płci na terenie miasta Słupcy w latach 2015-2019.....	28
Wykres 9. Średnie wyniki procentowe z części humanistycznej i matematyczno-przyrodniczej egzaminu gimnazjalnego na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019	44
Wykres 10. Średnie wyniki procentowe z części języków obcych nowożytnych egzaminu gimnazjalnego na terenie miasta Słupca w latach 2017-2019	45
Wykres 11. Średnie wyniki procentowe egzaminu ósmoklasisty na terenie miasta Słupca i woj. wielkopolskiego w roku 2019.....	46
Wykres 12. Ankietowani wg płci	69
Wykres 13. Ankietowani wg wieku	70
Wykres 14. Ankietowani wg rodzaju Interesariusza	70
Wykres 15. Ocena ważności realizacji poszczególnych przedsięwzięć wg ankietowanych	72
Wykres 16. Cechy charakterystyczne dla Miasta Słupcy wg ankietowanych – stan obecny.....	74
Wykres 17. Cechy charakterystyczne dla Miasta Słupcy wg ankietowanych – w przyszłości	75
Wykres 18. Ocena funkcjonowania Urzędu Miasta w Słupcy wg ankietowanych.....	76